



INNOFACTOR

Vuosikertomus 2025

Innofactor-konsernin vuosikertomus

tilikaudelta 1.1.–31.12.2025

Innofactor lyhyesti

Innofactorin toiminnan tarkoituksena on innovoida toimivamman maailman puolesta. Meitä ohjaa missio, jonka mukaisesti autamme asiakkaitamme menestymään modernisoimalla ja digitalisoimalla heidän organisaatioidensa toimintaa. Toimintaperiaattemme on laittaa ihmiset edelle kaikessa, mitä teemme. Haluamme toteuttaa ratkaisuja, jotka sujuvoittavat ihmisten arkea.

Keskitymme tarjoomassamme Microsoft-ekosysteemin organisaatioille suunnattuihin ratkaisuihin, joiden markkinat kasvavat nopeammin kuin IT-markkinat keskimäärin. Tarjoamme asiakkaidemme toiminnan kannalta kriittisten tekoälyä hyödyntävien IT-ratkaisujen suunnittelupalveluita, toimitusprojekteja, käyttönoton tukea ja ylläpitopalveluita sekä kehitämme omia ohjelmistoja ja palveluja.

Ratkaisujamme hyödyntää noin 1 000 yksityisen ja julkisen sektorin organisaatiota Pohjoismaissa. Olemme vahva ja arvostettu kumppani. Pitkäaikaiset asiakassuhteemme ovat osoitus asiakkaidemme luottamuksesta Innofactoria kohtaan. Käytössämme on proaktiivinen, lisäarvoa tuottava ja joustava toimitusmalli, jonka avulla erotumme markkinoilla eduksemme.

Innofactorilla työskentelee yli 500 innostunutta ja motivoitunutta huippuasiantuntijaa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Meitä yhdistää kiinnostus työskennellä innovaatioiden ja uusimman teknologian eturintamassa. Henkilöstömme korkea ammattiosaaminen on meille kunnia-asia ja panostamme merkittävästi sen ylläpitämiseen. Osaamistaan työntekijämme ylläpitävät hankkimalla teknologista pätevyyttä esimerkiksi Microsoft Certified Professional -suorituksilla ja omassa Innofactor Akatemiassamme. Osaamisen korkean tason todistavat muun muassa saavuttamamme kaikki seitsemän Microsoft Solutions Partner -nimikettä ja kahdeksan Microsoft Specialization -tunnustusta. People First -aatteemme mukaisesti laitamme ihmiset etusijalle kaikessa, mitä teemme. Työntekijälupauksemme mukaisesti Innofactorilla jokainen saa olla oma itsensä, Be the Real You.

Vuoden 2025 liikevaihtomme oli 67,6 miljoonaa euroa, jossa laskua edelliseen vuoteen oli 12,9 prosenttia. Käyttökattemme (EBITDA) oli 8,5 miljoonaa euroa, joka oli 12,5 prosenttia liikevaihdosta.

Sisältö

Katsaus vuoteen 2025	3-17
Tiivistelmä vuodesta 2025	3
Toimitusjohtajan katsaus	5
Strategia ja tarjooma	7
Vastuullisuus	13
Henkilöstö	15
Hallinto	17

Hallituksen toimintakertomus 19-30

Konsernitilinpäätös	31-69
Tuloslaskelma	32
Tase	33
Rahavirtalaskelma	35
Oman pääoman muutokset	36
Liitetiedot	37
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	59
Allekirjoitukset	66
Tilintarkastuskertomus	67

Muut tiedot	70
Tunnuslukujen laskentakaavat	70

Vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla oli nähtävissä IT-alalla selkeitä piristymisen merkkejä

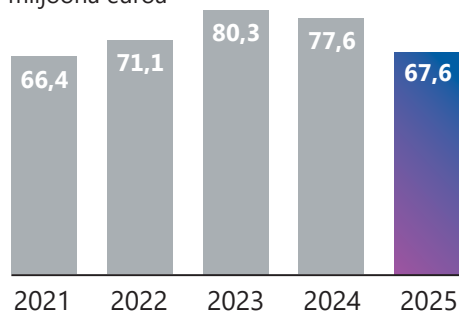
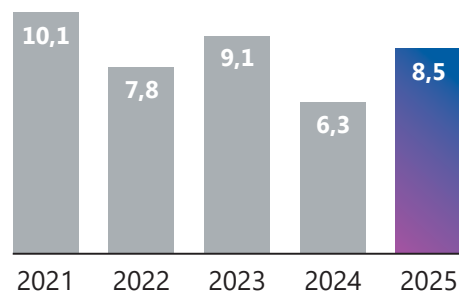
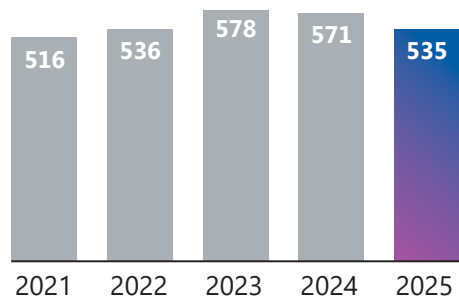
Vuoden 2025 aikana liiketoimintamme muodostui vuoden alussa aloittaneen neljän liiketoiminta-alueemme ympärille: Platforms, Solutions, Code ja Dynasty. Pystyimme tarjoamaan asiakkaillemme entistäkin selkeämpiä, korkealaatuisempia ja kustannustehokkaampia ratkaisuja sekä palveluita. Keskitymme toiminnassamme kehittämään asiakkaidemme sekä omaa teko-älyn hyödyntämistä erityisesti prosessi- ja toimintolähtöisesti.

Vuoden 2025 aikana saatoimme loppuun omistusjärjestelyn, jossa Innofactor poistui Helsingin pörssistä. 25.4.2025 Onni Bidco Oy sai välityslautakunnan antamalla välipäätöksellä omistusoikeuden Innofactor Oyj:n loppuihin osakkeisiin ja Innofactor Oyj:n osakkeet poistettiin Nasdaq Helsingin pörssilistalta. Välimiehet antoivat lopullisen välitystuomion 29.9.2025, jossa osakkeiden lunastushinnaksi määrättiin Onni Bidco Oy:n tarjoushinta 1,68 euroa osakkeelta. Päätöksestä ei valitettu ja siitä tuli lainvoimainen vuoden 2025 lopussa. Innofactorin osakkeet poistuivat arvo-osuusjärjestelmästä 31.3.2026.

Osana uuden strategian täytäntöönpanoa Innofactor myi neljän pääliiketoiminta-alueensa ulkopuoleisen ruotsalaisille ammattiyhdistyksille suunnatun MMS-liiketoiminnan 31.3.2025.

IT-alan yleinen markkinatilanne jatkui haastavana, varsinkin ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Ruotsissa onnistuttiin vuoden aikana erinomaisesti Dynasty-tuotteen myynnissä ja saatiin useita uusia asiakkuuksia. Norjan liiketoiminta vuonna 2025 oli erityisen haastavaa. Kokonaisuudessaan liiketoiminta piristyi oleellisesti kesän jälkeen, mikä näkyi tarjouspyyntöjen määrän kasvuna sekä tarjouskannan ja myyntimahdollisuuksien määrän kasvuna yli kaksinkertaiseksi.

Liikevaihto vuoden 2025 osalta oli 67,6 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 12,9 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Käyttökate (EBITDA) oli 8,5 miljoonaa euroa (12,5 prosenttia liikevaihdosta).

LIKEVAIHTO
miljoona euroa**EBITDA**
miljoona euroa**HENKILÖSTÖMÄÄRÄ**
keskimäärin

Taloudellinen asema ja tuloskehitys	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto, tuhatta euroa	67 580	77 576	80 263	71 130	66 364
Käyttökate (EBITDA), tuhatta euroa	8 452**	6 338	9 101	7 808	10 111*
prosenttia liikevaihdosta	12,5 %	8,2 %	11,3 %	11,0 %	15,2 %
Liikevoitto, tuhatta euroa (EBIT)	5 437	3 386	5 835	4 751	6 519
prosenttia liikevaihdosta	8,0 %	4,4 %	7,3 %	6,7 %	9,8 %
Tulos ennen veroja, tuhatta euroa	4 763	2 940	5 174	4 178	5 730
prosenttia liikevaihdosta	7,0 %	3,8 %	6,4 %	5,9 %	8,6 %
Tilikauden tulos, tuhatta euroa	2 447	263	3 438	3 320	4 504
prosenttia liikevaihdosta	3,6 %	0,3 %	4,3 %	4,7 %	6,8 %
Oma pääoma, tuhatta euroa	27 181	23 195	25 483	24 799	25 404
Korolliset velat, tuhatta euroa	4 438	4 342	6 325	14 349	9 818
Rahavarat, tuhatta euroa	666	1 502	425	1 956	1 963
Laskennalliset verosaamiset, tuhatta euroa	49	293	2 415	4 090	4 830
Oman pääoman tuotto	9,7 %	1,1 %	13,7 %	13,2 %	18,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto	18,5 %	11,6 %	18,0 %	14,5 %	20,6 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	23,1 %	30,1 %	36,1 %	50,0 %	30,9 %
Omavaraisuusaste	52,1 %	46,8 %	48,3 %	44,8 %	51,1 %
Taseen loppusumma, tuhatta euroa	53 369	50 703	54 451	55 815	51 057
Tutkimus ja tuotekehitys, tuhatta euroa	5 278	5 558	5 108	4 153	3 504
prosenttia liikevaihdosta	7,8 %	7,2 %	6,4 %	5,8 %	5,3 %
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	535	571	578	536	516
Henkilöstö vuoden lopussa	507	546	581	564	500

* Vuoden 2021 osalta käyttökatteeseen sisältyy 2,6 miljoonan euron Prime-liiketoiminnasta saatu myyntivoitto.

** Vuoden 2025 osalta käyttökatteeseen sisältyy 0,9 miljoonan euron MMS-liiketoiminnasta saatu myyntivoitto.

Innofactor juhli 25-vuotista taivaltaan – veimme asiakkaidemme tekoälyn hyödyntämistä uudelle tasolle

Vuosi 2025 oli Innofactorille erityinen, kun vietimme 25-vuotissynttäreitämme toimipisteissämme ympäri Pohjois-maita. Iso kiitos kaikille mukana olleille asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme ja työntekijöillemme! Oli mieletöntä juhlia kanssanne Innofactoria ja samalla omaa neljännesvuosisadan mittaista yrittäjääraa.

Juhlavuoteemme liittyi myös paljon haikeutta. Innofactorin yli 14 vuoden matka pörssiyhtiönä tuli päätökseen. Pörssitaipaleemme aikana kasvoimme strategiamme mukaisesti voimakkaasti Pohjois-maissa. Pörssistä lähteminen ei ollut minulle henkilökohtaisesti helppo askel, mutta näen sen myös jälkikäteen yhtiön menestyksen, asiakkaiden, työntekijöiden ja sijoittajien kannalta ehdottomasti parhaana mahdollisena ratkaisuna. Haluan kiittää vielä kerran kaikkia pörssimatkassamme mukana olleita!

Vuonna 2026 jatkamme panostustamme tekoälyn hyödyntämiseen organisaatioiden toimintaprosesseissa ja sen aikaansaaman yli-voimaisen tuottavuuden kasvun ulosmittaamiseen – niin omassa kuin asiakkaidemme toiminnassa.



Sami Ensio
perustaja ja toimitusjohtaja
Innofactor

Vuoteen 2025 lähdimme päivitetyllä strategialla, joka painottaa tekoälyn hyödyntämistä kaikessa, mitä teemme, entistä vahvempaa asiakaslähtöisyyttä ja pohjoismaista osaamistamme. Uudistimme tarjoomamme ja organisaatiomme neljän pääalueen ympärille: Platforms, Solutions, Code ja Dynasty. Pystyimme tarjoamaan entistäkin selkeämpiä, korkealaatuisempia ja kustannustehokkaampia ratkaisuja sekä palveluja asiakkaillemme. Keskitimme kehittämään asiakkaidemme tekoälyn hyödyntämistä erityisesti prosessi- ja toimintolähtöisesti. Lisäsimme tekoälyä myös omiin tuotteisiimme, erityisesti Dynastyyiin.

Vuoden 2025 aikana syvensimme yhteistyötä asiakkaidemme kanssa entisestään. Saimme haastavasta markkinatilanteesta huolimatta vuoden aikana useita uusia merkittäviä tilauksia Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa. Erityisesti Ruotsissa onnistuimme erinomaisesti uusien asiakkaiden hankinnassa Dynasty-tuotteellemme. Haluankin kiittää kaikkia asiakkaitamme ja kumppaneitamme luottamuksesta, jota olette Innofactoria kohtaan osoittaneet.

Keskitymme strategiassamme Microsoftin tarjoamaan ja alustoihin. Markkinoiden muutoksessa Microsoft ja sen kumppanit kasvavat huomattavasti IT-markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin. Erityisesti Microsoftin panostus tekoälyyn parantaa Innofactorin kykyä palvella asiakkaitamme. Kumppanuutemme Microsoftin kanssa on erittäin vahva. Tätä osoittavat saavuttamamme kaikki seitsemän Microsoft Solutions Partner -nimikettä, kahdeksan Microsoft Specialization -tunnustusta sekä vuonna 2025 saavuttamamme Microsoft SMB Innovation Partner of the Year 2025, Finland -palkinto. Kiitänkin Microsoftia ja muita kumppaneitamme Microsoftin ekosysteemissä luottamuksesta Innofactoria kohtaan.

Innofactorin keskeisin voimavara on osaava ja motivoitunut henkilöstö. Vuoden 2025 aikana henkilöstömme määrä skaalautui haastavan markkinatilanteen mukaisesti ja on lähtenyt uudelleen hienoiseen nousuun vuoden 2026 alusta. Vahvistimme tiimiämme, koulutimme henkilöstöämme, hankim-

me sertifikaatteja sekä kehitimme organisaatiotamme ja johtamistapaamme. Haluamme varmistaa menestymisen myös jatkossa kaikin tavoin. Olen ylpeä innofactorilaisten innostuneesta tarmosta rakentaa yhteistä suuntaa sekä etsiä keinoja uusien ratkaisujen innovointiin, asiakastytyväisyyden jatkuvaan parantamiseen, tekoälyn hyödyntämiseen, työskentelyn tehostamiseen ja tuottavuuden kasvattamiseen. Kiitos siitä teille kaikille.

Pidämme Innofactorilla vastuullisuutta yhtenä pitkäkestoisen menestyksen kulmakivistä. Digitaaliset ratkaisumme ovat tärkeässä roolissa ilmastonmuutoksen hillitsemisessä ja kestäväen kehityksen edistämisessä. Näemme vastuullisuuden paitsi edellytyksenä liiketoiminnan jatkuvuudelle myös mahdollisuutena innovointiin ja modernin digitaalisen organisaation rakentamiseen. Ihmiset ovat keskeisessä roolissa liiketoimintamme menestyksessä, minkä vuoksi sosiaalisen vastuun merkitys korostuu. Laitamme ihmiset etusijalle, panostamme työhyvinvointiin ja osaamisen kehittämiseen sekä olemme reiluja, monimuotoisia ja inklusiivisia.

Yhteistyössä asiakkaidemme, kumppaneidemme ja työntekijöidemme kanssa innovoimme jatkuvasti ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme ja yhteiskuntaa toimimaan entistä paremmin. Katsommekin tulevaan innostuneina ja luottavaisin mielin.

”Vuonna 2026 jatkamme panostustamme tekoälyn hyödyntämiseen organisaatioiden toimintaprosesseissa ja sen aikaansaaman ylivoimaisen tuottavuuden kasvun ulosmittaamiseen – niin omassa kuin asiakkaidemme toiminnassa.”

Sami Ensio

perustaja ja toimitusjohtaja
Innofactor

Innovoimme toimivamman maailman puolesta

Innofactorin tarkoitus on innovoida toimivamman maailman puolesta. Tarkoituksemme perustuu ajatukseen, että tekoälyn ja muun kehittyvän teknologian avulla voidaan edistää hyvää. Uskomme, että yhdessä henkilöstömme, kumppaneidemme ja asiakkaidemme kanssa voimme rakentaa toimivampaa maailmaa – sujuvoittaa arkea ja työtä, tehostaa toimintoja sekä edistää kasvua ja innovaatioita eri aloilla.

Strategian mukaisesti tarjoomamme jakautuu neljään pääosa-alueeseen.



Innofactor Platforms

Johtavat alustat ja palvelut tietoturvan, infrastruktuurin, datan ja tekoälyn hallinnan ratkaisuihin. Toteutuksissa hyödynnämme Microsoftin Azurea, Fabricia, Entraa, Defenderia, Sentinelia, Purviewta ja Copilotia. Innofactorin pohjoismaiset huippuosaajat auttavat organisaatiota saavuttamaan täyden potentiaalinsa. Valitsemme asiakkaalle parhaat vaihtoehdot, jotka skaalautuvat tukemaan organisaation toiminnan muutosta ja tekoälyn hyödyntämistä. Meiltä löytyvät ratkaisut myös resilienssin ja suvereeniteetin varmistamiseen.

Innofactor Code

Toimivimmat ketterät tiimit ja tekoälynatiivit toimitusmallit toteuttamaan asiakaskohtaisia tekoälyä hyödyntäviä ratkaisuja tarpeisiin, joihin ei löydy sopivaa valmistuotetta. Tarjoamme ratkaisuja esimerkiksi toimintojen ja prosessien digitalisointiin, integraatioihin sekä low-code-sovellusten hallintaan. Toteutuksissa hyödynnetään Microsoftin Azurea, Foundrya, Power Platformia ja Copilotia. Ratkaisumme auttavat organisaatioita säästämään aikaa, vähentämään kustannuksia, parantamaan asiakaskokemusta sekä saavuttamaan tuloksia entistä nopeammin.

Innofactor Solutions

Parhaat ratkaisut ja palvelut myynnin, taloushallinnon, operatiivisen toiminnan ja modernin työn tueksi. Toteutuksissa hyödynnämme Microsoftin Dynamicsia, Power Platformia, M365:tä ja Copilotia sekä Jedoxia ja Projectumia. Innofactorilla on syvällistä toimialaosaamista muun muassa valmistavassa teollisuudessa, rakennus- ja rahoitusallalla sekä julkishallinnossa. Muutamme strategiat konkreettisiksi tuloksiksi hyödyntäen tekoälyn mahdollisuudet. Olemme kehittäneet tekoälyn perustuvan automatisoidun kustannustehokkaan tavan ratkaisujen konfigurointiin ja ylläpitoon.

Innofactor Dynasty

Halutuimmat ratkaisut ja paras osaaminen dokumentinhallintaan, asianhallintaan sekä laadunhallintaan. Dynasty tuoteperhe on saatavissa SaaS-palveluna, hybridiratkaisuina tai asennettavissa asiakkaiden omille palvelimille. Ratkaisut sisältävät kattavat tekoälytoiminnot ja ovat yhteensopivia Microsoftin M365:n ja Copilotin kanssa. Dynasty tarjoaa yli 30 vuoden kokemuksella käyttäjäystävällisen, kattavan, suorituskykyisen ja tietoturvallisen ratkaisun, joka skaalautuu tulevaisuuden agenttisen organisaation tiedonhallinnan ydinratkaisuksi.

Markkinanäkymät ja toimintaympäristö

Arvioimme, että IT-palvelumarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa vuonna 2026 on positiivinen, mutta geopoliittisen tilanteen ja kansantalouksien heikon kasvun takia emme pysty antamaan tarkempaa arviota.

Tavoitteenamme on kasvaa markkinakasvua nopeammin.

Vuonna 2023 alkanut hintakilpailu markkinoilla jatkui kovana koko vuoden 2025, ja analyysimme mukaan uusien kauppohen painotetut keskihinnat pysyivät erityisesti julkishallinnon asiakkuuksissa alhaisella tasolla vuoden loppuun asti. Tarjouspyyntöjen määrä kasvoi kuitenkin merkittävästi toisella vuosipuoliskolla. Arvioimme, että IT-palvelumarkkinat kasvoivat hieman Pohjoismaissa vuonna 2025. Uskomme uusien kauppohen keskihintojen jatkavan hienoista nousua vuoden 2026 kuluessa. Näkemyksemme mukaan IT-palvelumarkkina Pohjoismaissa kasvaa jossain määrin vuonna 2026, mutta epäselvästä geopoliittisesta tilanteesta johtuen emme pysty antamaan tarkempaa arviota kasvun määrästä. Arvioimme perustuu tutkimuslaitosten ennusteisiin sekä omiin markkinanäkemyksiimme.

Generatiivinen tekoäly on jatkanut nopeaa kehittymistään ja herättänyt laajaa kiinnostusta markkinassa. Se tarjoaa asiakkaillemme – ja myös Innofactorille – merkittäviä mahdollisuuksia toiminnan tehostamiseen. Arvioimme mukaan ohjelmistokehityksen tehokkuus voidaan moninkertaistaa seuraavien vuosien aikana. Tekoäly avaa myös merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia, joihin tarjoamme ratkaisuja Microsoftin teknologioilla sekä omilla, itse kehitetyillä ratkaisuillamme. Samalla tekoäly muuttaa IT-ratkaisujen hinnoittelua, ja

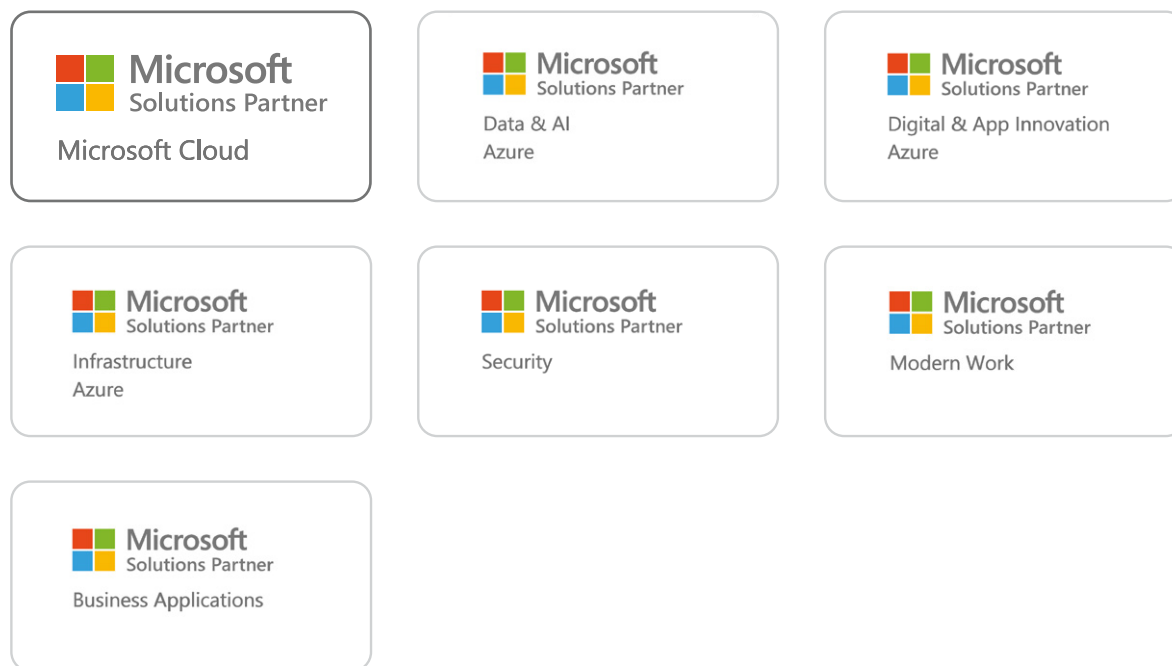


uskomme painopisteen siirtyvän vähitellen tuntiperusteisesta hinnoittelusta kohti vaikuttavuusperusteista hinnoittelua. Uskomme, että vuoden 2026 aikana asiakaskunnassamme tekoälyn hyödyntäminen organisaation kannalta merkittävässä prosesseissa ja toiminnoissa kiihtyy edelleen niin sanottujen agenttien avulla. Innofactor näkee itsellään tässä merkittävän roolin. Vuoden 2026 aikana kehitämme edelleen myös omien tuotteidemme, erityisesti Dynastyn, tekoälyominaisuuksia.

Ilmastonmuutoksen torjunta, teknologian nopea kehittyminen ja geopoliittinen tilanne asettavat sekä yhteiskunnille että organisaatioille uudenlaisia vaatimuksia ja luovat samalla uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä kiihdyttävät innovaatioita. Modernin digitaalisen organisaation kyvykkyydet ovat asiakkaillemme jatkossa entistä tärkeämpiä. Samalla datasuvereniteetin merkitys kasvaa asiakaskunnassamme, kun asiakkaat haluavat varmistaa datansa sijainnin lisäksi pääsynhallinnan, avaintenhallinnan ja jatkuvuuden, mikä luo Innofactorille mahdollisuuksia vahvan data-, infrastruktuuri- ja tietoturvaosaamisemme ansiosta. Lisäksi pidämme todennäköisenä, että asiakkaamme siirtävät joitakin toimintojaan takaisin Pohjoismaihin lähemmäksi omia asiakkaitaan. Tällä voi olla suotuista vaikutus Innofactorin valitun strategian mukaiseen liiketoimintamalliin, joka perustuu pohjoismaiseen osaamiseen. Uskomme mahdollisuuksiimme kasvattaa jatkossa markkinaosuuttamme.

Microsoft-kumppanuus

Innofactorin ja Microsoftin kumppanuus on ollut keskeinen tekijä Innofactorin menestyksessä. Microsoftin kehittyneet tekoälyratkaisut ja pilviteknologiat ovat auttaneet meitä pysymään kilpailukykyisinä ja innovatiivisina nopeasti muuttuvilla markkinoilla. Yhteistyömme on mahdollistanut asiakkaillemme merkittävää lisäarvoa, ja Microsoftin ratkaisut ja teknologiat ovat jatkossakin Innofactorin tarjonnan ytimessä. Tämä kumppanuus heijastaa yhteistä menestystarinaa, joka on kestänyt yli 25 vuotta, ja odotamme innolla tulevia vuosikymmeniä yhdessä Microsoftin kanssa.



Tarkoituksemme

Innovoimme toimivamman maailman puolesta

Missiomme

Edistämme modernia digitaalista organisaatiota

Visiomme

Halutuin pohjoismainen IT- ja AI-kumppani Microsoft-ekosysteemissä

Strategiset valintamme

1. Tekoälylähtöisyys, tekoäly osana kaikkea toimintaa

Opimme jatkuvasti hyödyntämään tekoälyä omassa työssämme, prosesseissamme, tarjoomassamme sekä tuotteissamme ja palveluissamme tuottaaksemme asiakkaillemme enemmän lisäarvoa entistä kustannus-tehokkaammin.

2. Asiakslähtöisyys, luotettu sparraaja

Tavoitteenamme on tulla entistä asiakslähtöisemmäksi ja neuvontakeskeisemmäksi organisaatioksi kaikissa toiminnoissa ja rooleissa. Tekoälyn aikakaudella luottamuksen merkitys korostuu, ja haluamme olla asiakkaillemme luotettu sparraaja sekä teknologian hyödyntämisessä että oikeiden ratkaisujen valinnassa.

3. Selkeät ja erottuvat tarjoomat

Teemme tarjoomastamme entistä selkeämpää ja helpommin ymmärrettävää kaikille pohjoismaisille asiakkaillemme yksinkertaistamalla ostoprosessiamme ja poistamalla turhat monimutkaisuudet. Samalla kehitämme tarjoomaamme entistä kokonaisvaltaisemmaksi, asiakkaan koko arvoketjua tukevaksi sekä tekoälymurroksen myötä myös kohti vaikuttavuusperusteista hinnoittelua.

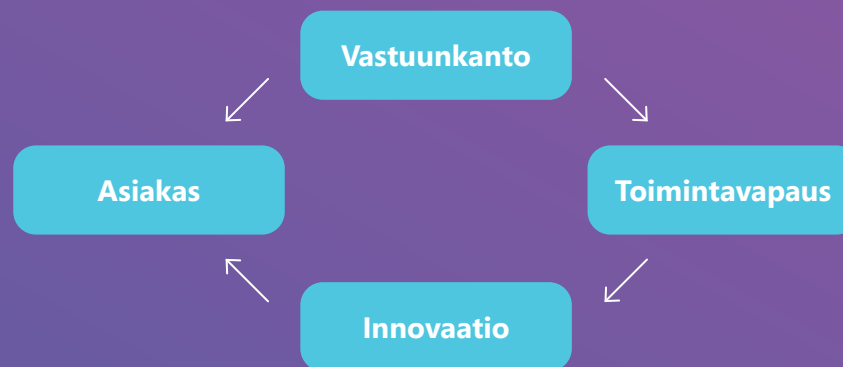
4. Pohjoismaisten vahvuuksien hyödyntäminen

Hyödynnämme pohjoismaisia vahvuuksiamme ja osaamistamme tarjotaksemme aina parasta palvelua asiakkaille kaikissa maissa.





Arvomme



Työntekijäarvolupauksemme

Be the Real You

Inklusiivinen ja ihmisläheinen pohjoismainen työkuulttuurimme kannustaa yhteistyöhön ja henkilökohtaiseen kasvuun.

Vastuullisuusstrategiamme

Innovoimme hyvää

Edistämme kestävää innovaatiota

Laitamme ihmiset edelle

Edistämme hyvinvointia ja henkilökohtaista kehitystä

Olemme reiluja

Edistämme monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja inklusiivisuutta

Rakennamme luottamusta

Edistämme hyvää hallintoa ja vastuullista datan ja tekoälyn käyttöä

Vastuullisuus

Innofactorille vastuullisuus on liiketoiminnan jatkuvuuden edellytys, joka ohjaa toimintaamme ja tapaamme huomioida sidosryhmämme. Vuoden 2025 aikana olemme syventäneet käsitystämme liiketoimintamme kannalta olennaisista vastuullisuusteemoista sekä kehittäneet niitä tukevia toimintatapoja ja mittareita.

Innofactor raportoi vastuullisuudesta läpinäkyvästi vuosittaisessa kestävyysraportissa. Raportointi pohjautuu keskeisiin kansainvälisiin viitekehyksiin sekä EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) mukaisiin periaatteisiin, kuten kaksoisolennaisuusanalyysiin, joka huomioi sekä liiketoiminnan vaikutukset ympäristöön ja yhteiskuntaan että niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet.



Tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet (SBTi)

Science Based Targets -aloite (SBTi) hyväksyi Innofactorin uudet lyhyen aikavälin tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuonna 2025. Science Based Targets -aloite on yritysten ilmastotoimiin keskittyvä organisaatio, joka auttaa yrityksiä ja rahoituslaitoksia ympäri maailmaa osallistumaan ilmasto-kriisin torjuntaan.

Innofactorin asettamat tavoitteet tukevat Pariisin ilmastopimuksen tavoitetta rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. Tavoitetyössä tarkensimme koko arvoketjun kattavaa päästölaskentaamme (Scope 1–3) sekä tunnistimme keskeisimmät päästölähteemme ja vaikuttavimmat vähennystoimenpiteet.

Innofactorin lyhyen aikavälin ilmastotavoitteet ovat:

- Innofactor sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 63,64 prosenttia vuoden 2023 lähtötasosta vuoteen 2030 mennessä.*
- Innofactor sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 25,0 prosenttia vuoden 2024 lähtötasosta vuoteen 2030 mennessä.

* Tavoiterajaus sisältää bioenergian raaka-aineista aiheutuvat maa-alueisiin liittyvät päästöt ja poistumat.

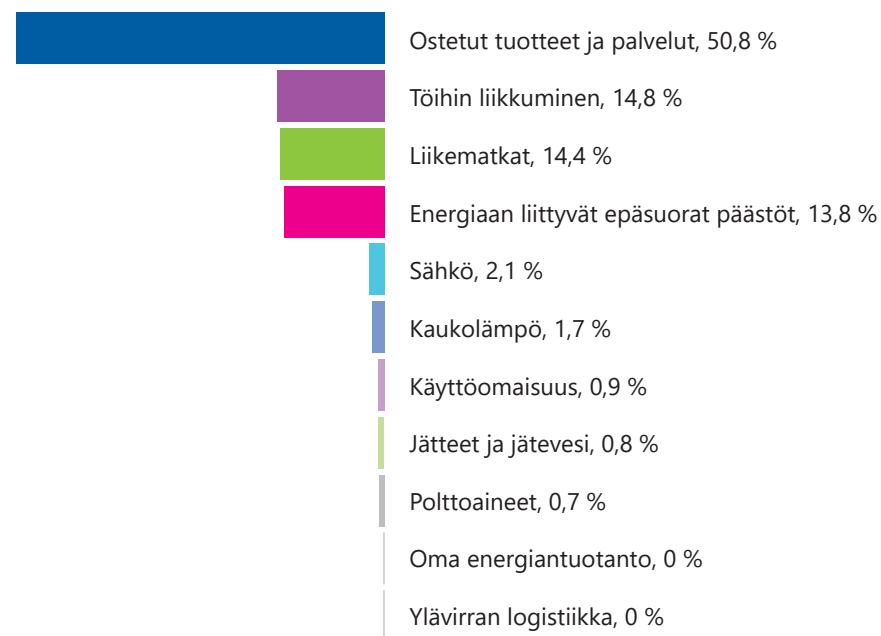
ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä

Vuonna 2025 Innofactorille myönnettiin ISO 14001:2015 -sertifikaatti. Sertifikaatin myötä Innofactorin ympäristöjohtaminen pohjautuu kansainväliseen standardiin, ja ympäristöjärjestelmä on integroitu osaksi yrityksen laadunhallintajärjestelmää. Ympäristöjärjestelmä tukee Innofactorin keskeisten ympäristövaikutusten tunnistamista ja varmistaa niiden huomioimisen johdonmukaisesti kaikessa yrityksen toiminnassa.

Hiilijalanjälki

Vuonna 2025 Innofactor kehitti päästölaskentaansa vastaamaan paremmin SBTi:n vaatimuksia ja laajensi laskennan kattavuutta. Laskennan päivitykset koskivat myös vertailuvuotia 2023 (Scope 1 & 2) ja 2024 (Scope 3), jotta tulokset ovat keskenään vertailukelpoisia. Laskentaan sisällytettiin aiempaa kattavammin esimerkiksi hankinnat, käyttöomaisuus, energian elinkaaripäästöt sekä logistiset päästöt.

Vuoden 2025 kokonaishiilijalanjälki oli 968 CO₂e-tonnia.



Lisätietoja Innofactorin vuoden 2025 kestävyysraportissa, joka löytyy verkkosivujemme Vastuullisuus-osiosta.



Henkilöstö

Be the Real You – työpaikka, jossa jokainen saa olla oma itsensä ja ihmiset ovat tekemisen keskiössä.

Henkilöstön näkökulmasta vuoden 2025 keskeisiä kohokohtia olivat Innofactorin 25-vuotisjuhlavuosi, uusi strategia ja organisaatorakenne sekä uuden oppiminen tekoälyn vauhdittamana. Vuosi 2025 käynnistyi uuden strategian julkaisulla ja siirtymisellä pohjoismaiseen tarjoomapohjaiseen organisaatioon. Moni työntekijä sai uusia lähikollegoita tai esimerkiksi uuden liiketoimintayksikön vetäjän. Maarajojen merkitys pieneni ja tekeminen keskittyi teknologian ja tarjooman ympärille. Vuoden aikana juhlimme useaan otteeseen Innofactorin 25-vuotisjuhlavuotta. Juhlavuoden tapahtumia järjestettiin kaikissa Innofactorin toimipisteissä, ja henkilöstön lisäksi paikalle kutsuttiin asiakkaita ja sidosryhmiä. Vuoden 2025 aikana jokainen innofactorlainen pääsi oppimaan uutta ja kehittämään itseään tekoälyn vauhdikkaan käyttöönoton myötä. Asiantuntijatyössä osaamisen kehittäminen on erittäin keskeistä, sillä ihmiset ovat organisaatiomme tärkein voimavara.

Kulttuurimme

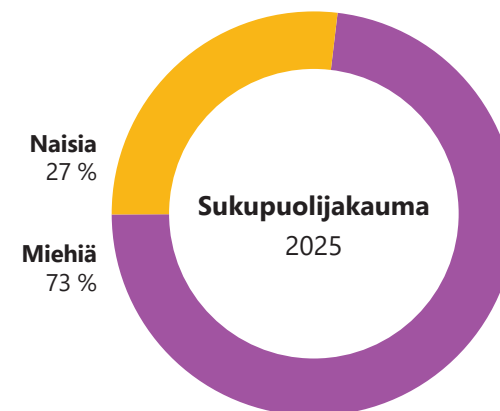
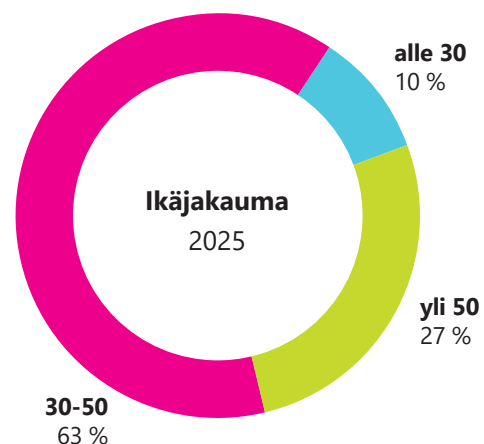
Toimintamallimme pohjautuvat itseohjautuvaan kulttuuriin, jossa työn suunnittelun vastuu ja vapaus on tiimeillä. Rakennamme yhdessä Innofactorista missiomme mukaisesti modernia digitaalista organisaatiota, jossa tekoäly on luonteva osa jokapäiväistä työtä. Kehitämme toimintamallejamme tukemaan työntekijöidemme jokapäiväistä työskentelyä pohjoismaisessa organisaatiossa. Osaava ja motivoitunut henkilöstö, hyvä johtaminen, itseohjautuvuus, tiimi-työskentely ja yhteiset toimintatavat tukevat Innofactorin pitkän tähtäimen tavoitteita. Lähtökohtamme on laittaa ihmiset edelle kaikessa, mitä teemme. Haluamme luoda työntekijöillemme yhteisöllisen, innostavan työympäristön sekä pitää myös hauskaa työnteon lomassa.

Be the Real You – Inklusiivinen ja ihmisläheinen pohjoismainen työkuultuurimme kannustaa yhteistyöhön ja henkilökohtaiseen kasvuun. Innofactorilla työyhteisömme kannustaa jokaista tiimiläistä onnistumaan ja luomaan merkityksellisyyttä omalla työpanoksellaan. Ketterä ja pohjoismainen kulttuurimme asettaa ihmiset etusijalle ja kannustaa yhteistyöhön. Joustavat työolot, mahdollisuus kehittyä ja hyvä johtajuus ovat meille ominaisia tunnusmerkkejä. Innofactorilla töitä tehdään yhdessä, toisia tukien ja kannustaen. Panostamme siihen, että työ on merkityksellistä ja samalla hauskaa. Tätä tukevat hyvä johtaminen ja yhteiset työtavat, mutta erityisesti huippukollegat, asiakkaat sekä mahtava yhteinen tiimihenki.

People First – Haluamme, että jokaisella Innofactorin työntekijällä on oikeus hyvään johtamiseen. Innofactorilla johtajuus tukeutuu luottamuksen rakentamiseen, valmentavaan johtajuuteen, avoimeen viestintään sekä kasvun mahdollistamiseen ja tukemiseen. Innofactorin johtamiskulttuurin keskiössä on aitous. Johdamme esimerkillä ja toimimme arvojemme mukaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että laitamme ihmiset edelle kaikessa, mitä teemme. Arvostamme erilaisuutta ja monimuotoisuutta, ja niiden kautta pyrimme rakentamaan parempaa työelämää.

Henkilöstön määrä

Aktiivisen henkilöstön määrä vuoden 2025 lopussa oli 507 henkilöä (2024: 546). Katsauskauden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 43,2 vuotta (2024: 42,1). Naisten osuus oli 27 prosenttia (2024: 26 %) henkilöstöstä. Miehiä oli 73 prosenttia (2024: 74 %) henkilöstöstä. Lisää henkilöstölukuja löytyy Innofactorin erikseen julkaisemasta kestävyyskatsauksesta.



#AIDriven
#PeopleFirst
#BeTheRealYou

Innofactor Oyj:n hallitus

Timo Larjomaa

KTM, OTK.
Hallituksen jäsen
vuodesta 2024.

Antti Kummu

KTM. Hallituksen
puheenjohtaja
vuodesta 2024.

Sami Ensio

DI. Innofactorin perustaja,
toimitusjohtaja ja hallituksen
jäsen vuodesta 2000.

Innofactor-konsernin johtoryhmä

Marko Lybeck

Managing Director,
Innofactor Code.
Informaatiotekniikan
insinööri. Innofactorin
palveluksessa vuodesta
2010.

Vesa Niinistö

Managing Director,
Innofactor Dynasty.
Automaatiotekniikan
insinööri. Innofactorin
palveluksessa vuodesta
2022.

Aki Rahunen

Chief Financial Officer. KTM.
Innofactorin palveluksessa
vuodesta 2025.

Jyrki Vepsäläinen

Managing Director,
Innofactor Solutions.
Tekniikan yo. Innofactorin
palveluksessa vuodesta 2007.

Anni Wahlroos

Chief People Officer ja
Deputy CEO.
KTM. Innofactorin
palveluksessa vuodesta
2015.

Sami Ensio

toimitusjohtaja. DI.
Innofactorin perustaja,
toimitusjohtaja ja hallituksen
jäsen vuodesta 2000.

Innofactor Oyj

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Tilikausi 1.1.–31.12.2025

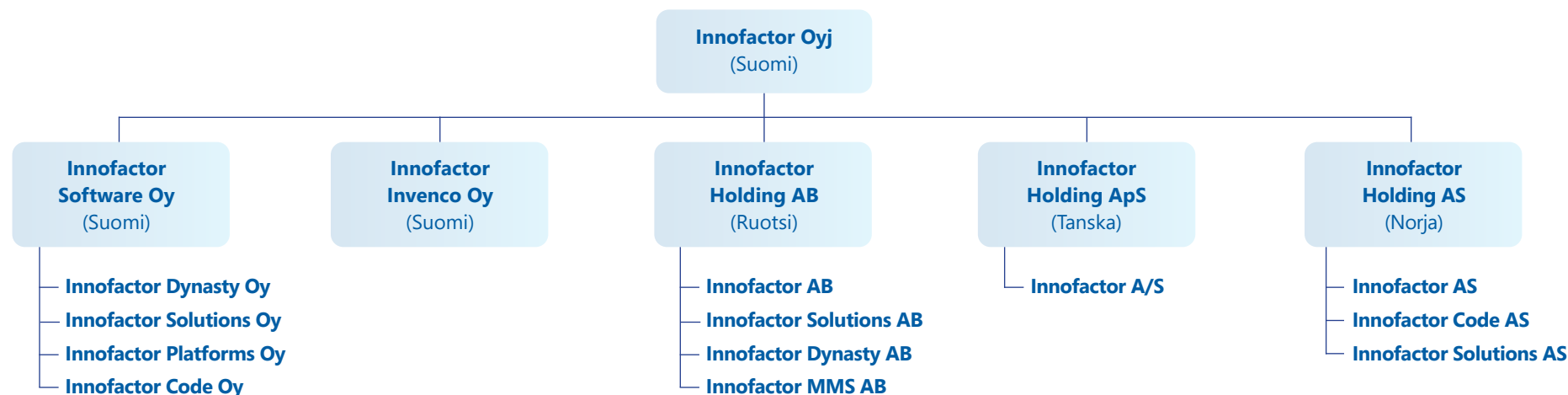


Innofactor Oyj:n hallituksen toimintakertomus 2025

Innofactor-konserni

Innofactor on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Oman tuotekehityksen painopistealueita ovat Microsoftin ja sen ekosysteemin pilviratkaisut. Innofactorin asiakkaina on noin 1 000 yritystä ja julkishal-

linnon organisaatiota Pohjoismaissa. Innofactor pyrkii toiminnassaan pitkäkestoisiin asiakassuhteisiin. Innofactorilla työskentelee yli 500 innostunutta ja osaavaa henkilöä yli 10 toimipisteessä Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa. Innofactor-konsernin rakenne tilikauden 2025 päättyessä on esitetty alla.



Innofactor-konserniin kuuluvat tilikauden päättyessä seuraavat yhtiöt:

- | | | |
|--|--|--|
| • Innofactor Oyj, Suomi (emoyhtiö) | • Innofactor Invenco Oy, Suomi, 100 % | • Innofactor Holding ApS, Tanska, 100 % |
| • Innofactor Software Oy, Suomi, 100 % | • Innofactor Holding AB, Ruotsi, 100 % | • Innofactor A/S, Tanska, 97,29 % |
| • Innofactor Dynasty Oy, Suomi 98,74 % | • Innofactor AB, Ruotsi, 97,29 % | • Innofactor Holding AS, Norja, 100 % |
| • Innofactor Solutions Oy, Suomi 93,49 % | • Innofactor Solutions AB, Ruotsi, 93,49 % | • Innofactor AS, Norja, 97,29 % |
| • Innofactor Platforms Oy, Suomi 97,29 % | • Innofactor Dynasty AB, Ruotsi, 98,74 % | • Innofactor Code AS, Norja 97,68 % |
| • Innofactor Code Oy, Suomi 97,68 % | • Innofactor MMS AB, Ruotsi, 100 %* | • Innofactor Solutions AS, Norja 93,49 % |

Onni Bidco Oy:n omistaa 100-prosenttisesti Onni Midco Oy, jonka puolestaan omistaa 100-prosenttisesti Onni Topco Oy. Onni Topco Oy on CapMan Growth Equity Fund III Ky:n ja Ensio Investment Group Oy:n yhteisessä määräysvallassa. Ensio Investment Group Oy on Sami Ension määräysvallassa.

* Liiketoiminta myyty 31.3.2025

Tuloskehitys ja taloudellinen asema

	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto, tuhatta euroa	67 580	77 576	80 263	71 130	66 364
Käyttökate (EBITDA), tuhatta euroa	8 452**	6 338	9 101	7 808	10 111*
prosenttia liikevaihdosta	12,5 %	8,2 %	11,3 %	11,0 %	15,2 %
Liikevoitto (EBIT), tuhatta euroa	5 437	3 386	5 835	4 751	6 519
prosenttia liikevaihdosta	8,0 %	4,4 %	7,3 %	6,7 %	9,8 %
Tulos ennen veroja, tuhatta euroa	4 763	2 940	5 174	4 178	5 730
prosenttia liikevaihdosta	7,0 %	3,8 %	6,4 %	5,9 %	8,6 %
Tilikauden tulos, tuhatta euroa	2 447	263	3 438	3 320	4 504
prosenttia liikevaihdosta	3,6 %	0,3 %	4,3 %	4,7 %	6,8 %
Oma pääoma, tuhatta euroa	27 181	23 195	25 483	24 799	25 404
Korolliset velat, tuhatta euroa	4 438	4 342	6 325	14 349	9 818
Rahavarat, tuhatta euroa	666	1 502	425	1 956	1 963
Laskennalliset verosaamiset, tuhatta euroa	49	293	2 415	4 090	4 830
Oman pääoman tuotto	9,7 %	1,1 %	13,7 %	13,2 %	18,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto	18,5 %	11,6 %	18,0 %	14,5 %	20,6 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	23,1 %	30,1 %	36,1 %	50,0 %	30,9 %
Omavaraisuusaste	52,1 %	46,8 %	48,3 %	44,8 %	51,1 %
Taseen loppusumma, tuhatta euroa	53 369	50 703	54 451	55 815	51 057
Tutkimus ja tuotekehitys, tuhatta euroa	5 278	5 558	5 108	4 153	3 504
prosenttia liikevaihdosta	7,8 %	7,2 %	6,4 %	5,8 %	5,3 %
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	535	571	578	536	516
Henkilöstö vuoden lopussa	507	546	581	564	500

* Vuoden 2021 osalta käyttökatteeseen sisältyy 2,6 miljoonan euron Prime-liiketoiminnasta saatu myyntivoitto.

** Vuoden 2025 osalta käyttökatteeseen sisältyy 0,9 miljoonan euron MMS-liiketoiminnasta saatu myyntivoitto.

Liikevaihto

Innofactorin liikevaihto vuonna 2025 oli 67 580 tuhatta euroa (2024: 77 576), jossa oli laskua 12,9 prosenttia. Innofactor luopui 1.4.2025 MMS-liiketoiminnasta Ruotsissa, mikä vähensi liikevaihtoa.

Tuloskehitys

Innofactorin käyttökate (EBITDA) vuonna 2025 oli 8 452 tuhatta euroa (2024: 6 338), jossa oli kasvua 33,4 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 12,5 prosenttia (2024: 8,2 %).

Innofactorin liikevoitto vuonna 2025 oli 5 437 tuhatta euroa (2024: 3 386), jossa oli kasvua 60,6 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 8,0 prosenttia (2024: 4,4 %).

Rahoitusasema, maksuvalmius ja investoinnit

Innofactorin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 53 369 tuhatta euroa (2024: 50 703). Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 666 tuhatta euroa (2024: 1 502), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista. Liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella 1.1.–31.12.2025 oli 5 991 tuhatta euroa (2024: 8 094). Investointien rahavirta oli -4 821 tuhatta euroa (2024: -386).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 52,1 prosenttia (2024: 46,8 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (net gearing) 23,1 prosenttia (2024: 30,1 %).

Katsauskauden päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa rahalaitoksille 2 058 tuhatta euroa (2024: 1 542) ja pitkäaikaista korollista velkaa rahalaitoksille 2 380 tuhatta euroa (2024: 2 800). Yhtiöllä oli IFRS 16 -standardin mukaisia vuokrasopimusvelkoja (määräaikaisten vuokrasopimusten keskon mukaiset vuokrat) 2 503 tuhatta euroa (2024: 4 140), joista lyhytaikaisia oli

1 095 tuhatta euroa (2024: 1 782) ja pitkäaikaisia 1 408 tuhatta euroa (2024: 2 357). Yhteensä korollisia velkoja oli 6 941 tuhatta euroa (2024: 8 481).

Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2025 kasvoi edellisestä vuodesta ja oli 18,5 prosenttia (2024: 11,6 %). Oman pääoman tuotto 1.1.–31.12.2025 kasvoi edellisestä vuodesta ja oli 9,7 prosenttia (2024: 1,1 %). Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat katsauskauden lopussa olivat yhteensä 34 721 tuhatta euroa ja ne muodostuivat seuraavista eristä:

- aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä 3 094 tuhatta euroa
- liikearvo 26 711 tuhatta euroa*
- muut aineettomat hyödykkeet 3 372 tuhatta euroa*
- osakkeet ja osuudet 98 tuhatta euroa
- laskennalliset verosaamiset 49 tuhatta euroa

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2025 bruttoinvestoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 2 613 tuhatta euroa (2024: 472) ja muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista sekä tuotekehitysaktivoinneista. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 561 tuhatta euroa (2024: 310).

* Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyneitä liikearvoja ja aineettomia oikeuksia käsitellään ulkomaisen yksikön varoina, ja ne muutetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriiin.

Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa

Jäljempänä kohdassa "Olennaiset tapahtumat tilikaudella" tarkemmin kuvatun julkisen ostotarjouksen ja sitä seuranneen lunastusmenettelyn kautta Onni Bidco Oy omisti Innofactor Oyj:stä katsauskauden päättyessä 100 prosenttia.

1.1.2025 alkaen strategiauudistuksen toteuttamiseksi konsernin liiketoimintaa alettiin harjoittaa yllä kuvatun konsernirakenteen mukaisesti kussakin toimintamaassa liiketoimintayksiköiden operatiivisissa tytäryhtiöissä, mikä on kuvattu tarkemmin toimintakertomuksen alussa.

1.4.2025 Innofactor MMS AB:n liiketoiminta myytiin Softronic Aktiebolagille. Kauppahinta oli noin 2 miljoonaa euroa, mikä pitää sisällään noin 1 miljoonan euron Earn Outin.

Henkilöstö

Innofactorissa seurataan ensisijaisesti aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

Aktiivisen henkilöstön määrä oli 1.1.–31.12.2025 keskimäärin 535 henkilöä (2024: 571), jossa oli laskua 7,2 prosenttia. Katsauskauden lopussa aktiivisen henkilöstön määrä oli 507 (2024: 546), jossa oli laskua 11,2 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 43,2 vuotta (2024: 42,1). Naisten osuus oli 27 prosenttia (2024: 26 %) henkilöstöstä. Miehiä oli 73 prosenttia (2024: 74 %) henkilöstöstä.

Strategia

Innofactorin strategia koostuu muun muassa tarkoituksesta, missiosta, visiosta, strategisista kasvun saavuttamisen painopistealueista, arvoista, vastuullisuudesta ja työntekijälupauksesta.

Tarkoitus: Innovoimme toimivamman maailman puolesta (Innovating to Make the World Work Better)

Missio: Edistämme modernia digitaalista organisaatiota

Visio: Halutuin pohjoismainen IT- ja AI-kumppani Microsoft-ekosysteemissä

Strategiset kasvun saavuttamisen painopistealueet:

- tekoälylähtöisyys – tekoäly osana kaikkea toimintaa
- asiakaslähtöisyys – luotettu sparraaja
- selkeät ja erottuvat tarjoomat
- pohjoismaisten vahvuuksien hyödyntäminen

Arvot:

- vastuunkanto
- toimintavapaus
- innovaatio
- asiakas

Vastuullisuus:

- innovoimme hyvää
- olemme reiluja
- laitamme ihmiset edelle
- rakennamme luottamusta

Työntekijälupaus:

- Be the Real You

Liiketoiminta

Innofactor keskittyy liiketoiminnassaan Microsoft-ekosysteemiin. Innofactor toimii sekä systeemi-integraattorina että kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluja, mikä tarjoaa Innofactorille merkittävän kilpailuedun ja synergiahyödyn. Systeemi-integraattoritoiminta lisää Innofactorin ymmärrystä asiakkaiden tuote- ja palvelutarpeista ja lisäksi toimii omien tuotteiden ja palveluiden jakelukanavana. Microsoft-ekosysteemiin keskittyminen luo Innofactorille ylivoimaista osaamista sekä tekee Innofactorista Pohjoismaissa halutun kumppanin Microsoftille, mikä auttaa Innofactoria saamaan parhaat kaupat.

Innofactorin tarjooma jakaantuu seuraaviin osa-alueisiin:

Innofactor Platforms

Johtavat alustat ja osaajat infrastruktuurin, datan ja tietoturvan ratkaisuihin. Toteutuksissa hyödynnämme muun muassa Microsoftin Azurea, Fabricia, Entraa, Defenderia, Sentinelia, Purviewta ja Copilotia. Innofactorin pohjoismaiset huippuosajat auttavat organisaatiota saavuttamaan täyden potentiaalinsa. Yhdessä valitsemme toiminnalle parhaiten sopivat alustat, jotka skaalautuvat tukemaan organisaation toiminnan muutosta ja tekoälyn hyödyntämistä. Meiltä löytyvät myös pilvipalveluiden suvereeniteetin varmistavat ratkaisut.

Innofactor Solutions

Parhaat ratkaisut ja osaajat myynnin, taloushallinnon, operatiivisen toiminnan ja modernin työn tueksi. Toteutuksissa hyödynnetään Microsoftin Dynamicsia, Power Platformia, M365:tä ja Copilotia sekä Jedoxia ja Projectumia. Innofactorilla on syvällistä toimialaosaa muun muassa valmistavassa teollisuudessa, rakennus- ja rahoitusallalla sekä julkishallinnossa. Osaamisemme ja Microsoftin modulaaristen ratkaisujen avulla muutamme strategiat konkreettisiksi tuloksiksi hyödyntäen tekoälyn tarjoamat mahdollisuudet.

Innofactor Code

Toimivimmat ketterät tiimit toteuttamaan asiakaskohtaisia tekoälyä hyödyntäviä ratkaisuja vaativiin asiakastarpeisiin, joihin ei löydy sopivaa valmis-tuotetta. Tarjoamme ratkaisuja toimintojen ja prosessien digitalisointiin, integraatioihin sekä low-code-sovellusten hallintaan. Toteutuksissa hyödynnetään muun muassa Microsoftin Azurea, Foundrya, Power Platformia ja Copilotia. Ratkaisumme auttavat säästämään aikaa, vähentämään kustannuksia, parantamaan asiakaskokemusta sekä toimittamaan tuotteita ja palveluita nopeammin.

Innofactor Dynasty

Halutuimmat ratkaisut ja paras osaaminen dokumentinhallintaan, asianhallintaan sekä laadunhallintaan. Ratkaisut ovat saatavissa SaaS-palveluna, hybridiratkaisuina tai asennettavissa asiakkaiden omille palvelimille. Ratkaisut sisältävät tekoälytoimintoja sekä ovat yhteensopivia Microsoftin M365:n ja Copilotin kanssa. Innofactor Dynastyn tuoteperhe on yli 30 vuoden ajan kehitetty monipuolinen kokonaisuus, jossa on kiinnitetty huomiota muun muassa käyttäjäystävällisyyteen, toiminnallisuuksiin, suorituskykyyn ja tietoturvaan.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

1.1.2025 konsernissa on tehty sisäinen rakennejärjestely, jonka seurauksena liiketoiminnat on eriytetty omiin yhtiöihinsä, mikä on esitetty tarkemmin toimintakertomuksen alussa.

2.1.2025 yhtiö tiedotti, että Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta on hakenut Länsi-Uudenmaan käräjäoikeudelta uskotun miehen määräämistä valvomaan välitysmenettelyssä Innofactorin vähemmistöosakkeenomistajien etua lunastusmenettelyn aikana. Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta on ilmoittanut Onni Bidcolle, että Länsi-Uudenmaan käräjäoikeus on 30.12.2024 antamallaan päätöksellä määrännyt uskotuksi mieheksi professori Kari Hopun.

7.2.2025 Innofactorin hallitus nimitti Aki Rahusen konsernin talousjohtajaksi (CFO) ja hän aloitti tehtävässä 24.3.2025. Aiemmin Rahunen on toiminut muun muassa Avidlyn ja Fluidon talousjohtajana. KTM Rahunen toimii talousjohtajan tehtävässään Innofactorin johtoryhmän jäsenenä ja raportoi konsernin toimitusjohtaja Sami Ensiole.

12.2.2025 Innofactor Oyj:n hallitus on 12.2.2025 kokouksessaan vahvistanut yhtiön päivitetyn osingonjakopolitiikan. Uudistetun politiikan mukaan yhtiö ei lähtökohtaisesti jaa jatkossa osinkoa, vaan käyttää voittovarot kasvua lisääviin toimenpiteisiin.

13.2.2025 yhtiö tiedotti, että Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta on määrännyt kolmijäsenisen välitysoikeuden Innofactorin vähemmistöosakkeiden lunastamista koskevaan välitysmenettelyyn. Välitysoikeuden jäsenet ovat Independent Arbitrator Heidi Merikalla-Teir (puheenjohtaja), professori emeritus, OTT, VT Raimo Immonen ja KTT, CVA Harri Seppänen.

31.3.2025 Innofactorin hallitus on päättänyt jättää hakemuksen Nasdaq Helsingille julkisen kaupankäynnin lopettamiseksi Innofactorin osakkeilla ja osakkeiden poistamiseksi pörssilistalta. Hakemuksessa pyydetään, että pörssilistalta poistaminen Nasdaq Helsingin pörssilistalla kaupankäynnin kohteena olevien Innofactorin osakkeiden osalta tapahtuisi mahdollisimman pian sen jälkeen, kun Onni Bidco on saanut vireillä olevassa osakeyhtiölain 18 luvun mukaisessa lunastusmenettelyssä omistusoikeuden kaikkiin Innofactorin osakkeisiin.

25.4.2025 Onni Bidco Oy sai omistusoikeuden Innofactor Oyj:n vähemmistöosakkeisiin, ja Innofactor Oyj:n osakkeet poistetaan Nasdaq Helsingin pörssilistalta.

29.9.2025 Välimiehet antoivat lunastusriitaa koskevan välitystuomion, jossa osakkeiden lunastushinnaksi määrättiin Onni Bidco Oy:n tarjoushinta 1,68 euroa osakkeelta. Päätöksestä ei valitettu ja siitä tuli lainvoimainen vuoden 2025 lopussa.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

31.3.2026 Innofactor Oyj:n osakkeet poistettiin arvo-osuusjärjestelmästä.

Tulevaisuudennäkymät

Innofactorin liiketoiminnan uskotaan jatkuvan vuonna 2026 normaalisti.

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Innofactorin toimintaan ja talouteen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä osana strategian ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Hallituksen riskienhallinnan seuranta vuonna 2025 painottui erityisesti riskialueisiin, joilla on suurin mahdollinen vaikutus konsernin kannattavuuteen, kilpailukykyyn, tuotekehitykseen, teknologian ja liiketoimintakentän muutoksiin sekä tietoturvaan ja tietosuojaan. Hallitus seurasi riskien kehittymistä säännöllisesti ennalta määriteltujen mittareiden ja johdon raportointien toimenpiteiden kautta sekä käsitteli tarvittaessa eskaloitteja ja riskien lieventämissuunnitelmien etenemistä.

Toiminnalliset riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittaviin konserniyhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia osaajia. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja tiukka kilpailutilanne määrätystä henkilöstöresursseista, mikä saattaa johtaa lyhyisiin työsuhteisiin ja korkeaan vaihtuvuuteen. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään

henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista henkilöistä ja heidän onnistumisestaan työtehtävissään. Innofactor panostaa henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen, korkean henkilöstötyytyväisyyden ylläpitoon, hyvään työnantajamielikuvaan, tehokkaaseen rekrytointiin ja tarvittaessa alihankinnan käyttöön.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu palkoista ja muista työsuhte-etuuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2025 noin 66 % kaikista kustannuksista mukaan lukien poistot). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Pohjoismaissa. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Pohjoismaissa yhtä suurena kuin se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluita maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta sekä pyrkii vaikuttamaan työvoimakustannusten maltilliseen kehittymiseen etujärjestöjen kautta sekä nostamaan alihankinnan ja ulkoilla tehtävän työn osuutta silloin, kun se on liiketoiminnallisesti järkevää, esimerkiksi laajoissa tuotekehityshankkeissa.

Projektien kannattavuus: Merkittävä osa Innofactorin liikevaihdosta tulee edelleen projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen ja on tuonut sen keskeiseksi osaksi seurattavia liiketoiminnan mittareita. Projektiliiketoiminnan suhteellinen osuus on pienentynyt ja sitä on tarkoitus jatkossa edelleen pienentää, mikä vähentää projektiliiketoimintaan liittyviä riskejä.

Kilpailu: Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa, laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet ja huomattavat lakiasiaresurssit, joita ne voivat hyödyntää kilpaillessaan Innofactorin kanssa samoista toimituksista. Lisäksi uudet alalle tulevat startup-yritykset lisäävät osaltaan kilpailua tietyissä toimituksissa. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään. Innofactor seuraa kilpailukykyä ja taloudellista kehitystä suhteessa verrokki-ryhmään ja arvioi tarvittavia toimenpiteitä kilpailuaseman vahvistamiseksi.

Tutkimus ja tuotekehitys: Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2025 noin 7,8 prosenttia liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii jatkuvalla tarjoomansa päivittämisellä ja toimintansa organisoinnilla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit. Innofactor seuraa keskeisten tuote- ja kehitysohjelmien etenemistä ja tunnistettuja toteutuneita tai kohonneita riskejä (esim. kapasiteettipula tai asiakaseskalaatiot, jotka sitovat kehitysresursseja).

Teknologia- ja toimialamurrokset: Innofactorin toimialalle on ominaista nopea kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeisin käynnissä oleva muutos on siirtyminen laaja-alaiseen tekoälyn hyödyntämiseen. Jos Innofactor ei kykene vastaamaan muutoksiin, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin, keskeisiin osaamisalueisiin ja solmimaan asiakastoimituksia uusilla osa-alueilla. Olemme kiinnittäneet erityishuomiota tekoälyn liittyvän tarjoomamme kehittämiseen.

Innofactor seuraa tekoälyn hyödyntämisen kehitystä ja siihen liittyvää muutostyövykkyyttä osana teknologiamurroksen riskialuetta.

Tietoturva ja tietosuoja: Innofactorin liiketoiminnan kannalta riittävän tietoturvan ja tietosuojan takaaminen asiakkaille on tärkeää. Tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvien riskien realisointi voi johtaa liikevaihdon menetyksiin sekä valvontaviranomaisen asettamiin sakkoihin. Innofactor on tiedostanut tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviä riskejä, minkä perusteella yhtiö on toteuttanut standardeihin perustuvat tietoturvallisuuden ja tietosuojan hallintaa koskevat prosessit. Innofactorilla on johdon hyväksymä tietoturvapoliittikka, jossa määritellään Innofactorin keskeiset tietoturvallisuuden tavoitteet ja toteuttamiskeinot, sekä tietoturvallisuuden organisointi ja siihen liittyvät vastuut. Tämä tietoturvapoliittikka on kirjoitettu noudattamaan ISO 27001 -tietoturvastandardia ja lainsäädäntöä. Innofactor seuraa tietoturvan ja tietosuojan tilannetta, mukaan lukien mahdolliset kriittiset poikkeamat ja vaatimustenmukaisuuden kehitys, sekä varmistaa, että keskeiset hallintakeinot ja korjaavat toimenpiteet ovat riittäviä.

Vaatimustenmukaisuus: Innofactorin liiketoimintaan sovellettavien lakien, säädösten ja määräysten noudattaminen sekä liiketoiminnan harjoittaminen eettisesti ovat Innofactorille tärkeitä. Tällaisten lakien, säädösten ja määräysten rikkominen voi johtaa hallinnollisiin sakkoihin, rangaistuksiin, rikosoikeudellisiin menettelyihin ja vastuuseen sekä vahingonkorvausvaatimuksiin. Riskin toteutuminen voi myös vahingoittaa Innofactorin mainetta ja johtaa liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen. Innofactorilla on sisäiset menettelytavat ja prosessit, joilla varmistetaan vaatimustenmukaisuus päivittäisessä liiketoiminnassa. Innofactorin Code of Conduct asettaa eettiset säännöt ja standardit Innofactorille ja sen alihankkijoille. Innofactorilla on sisäinen whistleblowing-ilmoituskanava.

Pandemian riski: Maailmanlaajuisesti pandemiana leviävä epidemia saattaa aiheuttaa Innofactorin liiketoiminnalle haittaa. Jos epidemiaa ei havaita merkittävässä määrin Innofactorin toiminta-alueella Pohjoismaissa, haitta

rajoittuu lähinnä Innofactorin toiminnassa tarvittavien välineiden, erityisesti tietokoneiden, mahdolliseen saatavuuden heikkenemiseen. Jos epidemiaa havaitaan merkittävässä määrin myös Innofactorin toiminta-alueella Pohjoismaissa, saattaa se tarkoittaa henkilöstön siirtymistä pääosin tai kokonaan etätyöhön, mahdollisesti hetkittäistä ostojen vähenemistä ja toimitusten viivästyksiä joidenkin asiakkaiden kohdalla, kasvavia poissaoloja liittyen suoraan pandemian aiheuttamaan tautiin, karanteeniin tai välillisesti eristyksen aiheuttamiin henkisiin oireisiin sekä etätyöstä johtuvaa henkilöstön vaihtuvuuden lisääntymistä.

Geopoliittinen tilanne ja digitaalinen suvereeniteetti: Toimintaympäristön muutokset ja geopoliittiset jännitteet voivat lisätä asiakkaiden vaatimuksia datan sijainnista, palvelun tuotantopaikasta ja siitä, kenen hallinnassa ratkaisut ovat, esimerkiksi edellytyksenä voi olla eurooppalainen toimintaympäristö. Tällaiset vaatimukset voivat vaikuttaa Innofactorin kilpailukykyyn, tarjouskannan kehittymiseen ja toimitusmalleihin sekä lisätä tarvetta kehittää tarjoomaa ja kumppaniekosysteemiä vastaamaan muuttuvaa kysyntää.

Kasvutavoitteiden saavuttaminen: Tavoitellun kasvun toteutuminen edellyttää yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on usein onnistuttu. On myös mahdollista, että Innofactorin markkina-alueella IT-markkinat eivät jatkossa kasva lainkaan tai jopa supistuvat. Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä keskittymällä keskimääräistä IT-markkinaa nopeammin kasvaviin Microsoftin ratkaisualueisiin sekä panostamalla myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

Kansainvälistyminen: Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta Suomen ulkopuolelta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä

niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksentekokyvyn ja kasvun. Lisäksi yhtiö pyrkii luomaan hallinnointimallin, yhteiset prosessit ja järjestelmät, joilla voidaan vähentää kansainvälisen toiminnan riskiä.

Yritystosiin liittyvä epävarmuus ja riskit: Kasvu on osittain tapahtunut ja voi tapahtua myös jatkossa yritysostoilla. Yritystosiin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritysostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen ja hyvään prosessiin yritysostoihin liittyen. Jokaiseen yritysostoon liittyy myös niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat muun muassa integraation onnistuminen, avainhenkilöiden pysyvyys, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin.

Organisaatiomuutosten onnistuminen: Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää merkittävänkin organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaiseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski siitä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästyminen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia tai liikevaihdon menetystä. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Innofactor pyrkii kiinnittämään huomiota organisaatiomuutosten ohjaukseen sekä varautumaan niihin myös taloudellisessa mielessä.

Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan.

On mahdollista, että muutokset yleisessä taloudellisessa tilanteessa heijastuvat Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

Rahoitusriskit: Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Innofactorilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä noin 2,7 miljoonaa euroa lainaa rahoituslaitoksilta sekä noin 5,0 miljoonan euron luottolimiitti, josta oli käytössä noin 1,4 miljoonaa euroa. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: neljännesvuosittain laskettava konsernin nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökatteella (EBITDA) on enintään 4,0 ja neljännesvuosittain laskettava oikaistu käyttökate (EBITDA) jaettuna konsernin nettorahoituskuluilla on vähintään 2,5, sekä tiettyihin muihin normaaleihin lainaehtoihin.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä olisi haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

Korkoriski: Korkoriskiä aiheutuu pääasiassa konsernin lyhyt- ja pitkäaikaisista lainoista ja niitä suojaavista johdannaisista. Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin rahavirran korkoriskille, jota pienennetään muun muassa koronvaihtosopimuksilla.

Valuuttakurssiriski: Innofactor-konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu toimintamaidensa valuutoista aiheutuville riskeille. Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunu, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen, koska Innofactorilla on merkittävää Ruotsin ja Norjan kruunuun pohjautuvaa liiketoimintaa. Valuuttakurssiriski syntyy pääasiassa taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosisjoituksista. Myös tytäryhtiöiden kaupallisista sopimuksista aiheutuu

valuuttakurssiriskiä, joskin sopimukset tehdään pääasiassa liiketoimintayksiköiden omassa toimintavaluutassa. Valuuttakurssiriskin hallinnan tavoitteena konsernissa on pienentää sitä epävarmuutta, jota muutokset valuuttakurssissa aiheuttavat kassavirtojen sekä liiketoiminnallisten saamisten ja velkojen arvostusten kautta tulokseen.

Maksuvalmiusriski: Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan tarvitsemaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Lisäksi konsernilla on käytössä luottotililimiitit likvidien varojen mahdollisten kausivaihteluiden kattamiseksi. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

Projektisaamisiin liittyvä riski: Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Merkittävä osa projekteista on pitkäaikaisia projekteja, joissa maksuposteista ja niihin liittyvistä ehdoista saatetaan sopia asiakkaan kanssa etukäteen. Kun Innofactor tekee asiakasprojekteihin työtä, jota päästään maksupostien mukaisesti laskuttamaan vasta jälkikäteen, kerääntyy Innofactorille projektisaamista. Erityisesti julkishallinnon projekteissa maksupostit ovat usein painottuneet projektin loppupäähän, jolloin projektisaatavat ja niihin liittyvät riskit kasvavat. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota asiakasneuvotteluissa maksupostien ajoitukseen ja suuruuteen sekä asiakasprojekteissa projektien hallintaan ja ohjaukseen maksupostien mukaisesti. Projektisaatavia seurataan säännöllisesti kuukausittain.

Luottoriski: Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä, eikä konsernilla ole ollut merkittäviä luottotappioita. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

Tutkimus ja tuotekehitys

Katsauskauden tuotekehityksessä painopistealueina olivat olemassa olevien tuotteiden ja palvelujen uudistaminen sekä jatkuva jatkokehittäminen tuotepohjaisen liiketoiminnan kasvun tukemiseksi. Tuotekehityksestä suurin osa kohdistui Innofactor Dynasty -tuotteeseen.

Innofactorin tutkimus- ja tuotekehityksenot 1.1.–31.12.2025 olivat noin 5 278 tuhatta euroa (2024: 5 558), mikä on 7,8 prosenttia liikevaihdosta (2024: 7,2 %). Kehitysmenoja aktivoitiin tilikauden aikana 2 311 tuhatta euroa (2024: 0).

Osake ja osakkeenomistajat

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 35 789 319 kappaletta. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

Onni Bidco Oy omistaa 100 % yhtiön osakkeista.

Hallitus ja yhtiön johto

Hallitus

Innofactor Oyj:n hallitukseen vuonna 2025 kuuluivat seuraavat jäsenet:

- Sami Ensio
- Antti Kumm, hallituksen puheenjohtaja
- Timo Larjomaa
- Risto Linturi 13.5.2025 asti

Innofactor Oyj:n konserniyhtiöiden hallitusten puheenjohtajana toimi konsernin toimitusjohtaja Sami Ensio ja hallituksen varsinaisena jäsenenä kaikissa yhtiöissä varatoimitusjohtaja Anni Wahlroos. Lisäksi jäsenenä ja/tai varajäsenenä toimivat yhtiöstä riippuen, Senior Legal Counsel Teemu Pitkäniemi ja/tai Platforms yksikön entinen toimitusjohtaja Jørn Ellefsen.

Toimitusjohtaja

Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana toimi Sami Ensio.

Johtoryhmä

Innofactor-konsernin johtoryhmässä 2025 toimivat:

- Sami Ensio, Chief Executive Officer
- Anni Wahlroos, Chief People Officer ja Deputy CEO
- Aki Rahunen, Chief Financial Officer (nimitetty 7.2.2025, aloittanut 24.3.2025.)
- Martin Söderlind, Chief Strategy Implementation Officer (31.3.2025 asti)
- Jørn Ellefsen, Managing Director, Innofactor Platforms (31.5.2026 asti)
- Jyrki Vepsäläinen, Managing Director, Innofactor Solutions
- Marko Lybeck, Managing Director, Innofactor Code
- Vesa Niinistö, Managing Director, Innofactor Dynasty

Lähipiirilainat

Innofactor Oyj:llä on lainasaamia tytäryhtiöiltään yhteensä 3,6 miljoonaa euroa.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvilla yhtiön johtohenkilöillä on 910 tuhatta euroa omistusjärjestelyistä kertynyttä velkaa yhtiölle. Laina-aika on 15 tai 30 vuotta, ja lainaa lyhennetään kuukausittain tasasuuruksina erinä. Lainojen korko on 12 kuukauden Euribor 360 -korko sekä 1 % marginaalikorko. Kertynyt korko maksetaan yhtiölle vuosittain.

Yhtiöllä ei ole muita lähipiirilainoja.

Tilintarkastaja

Innofactor Oyj:n tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö BDO Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Taneli Mustonen.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Vuoden 2025 osalta konsernin tilikauden tulos oli 2 447 199,66 euroa. Tilikauden lopussa Innofactor Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 7 906 615 euroa. Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 ja tilikauden tulos kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Konsernitilinpäätös



Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	2025	2024
Liikevaihto	3	67 580	77 576
Liiketoiminnan muut tuotot	3	956	95
Materiaalit ja palvelut		-11 021	-13 114
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-41 639	-49 514
Poistot	5	-3 014	-2 952
Liiketoiminnan muut kulut	4	-7 424	-8 706
Liikevoitto		5 437	3 386
Rahoitustuotot	8	36	70
Rahoituskulut	9	-711	-516
Voitto ennen veroja		4 763	2 940
Tuloverot	10	-2 315	-2 677
Tilikauden voitto / tappio		2 447	263
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		120	-39
Tilikauden laaja tulos yhteensä		2 567	224
Tilikauden voiton ja laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		2 602	224
Määräysvallattomille omistajille		35	0

Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	719	849
Käyttöoikeusomaisuuserät	11	2 375	4 041
Liikearvo	12	25 807	26 640
Muut aineettomat hyödykkeet	12	3 372	1 619
Osakkeet ja osuudet		98	98
Pitkäaikaiset saamiset		1 396	0
Laskennalliset verosaamiset	13	49	293
Pitkäaikaiset varat yhteensä		33 817	33 540
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14, 18	17 982	15 661
Rahavarat	15	666	1 502
Lyhytaikaiset varat yhteensä		18 648	17 163
VARAT YHTEENSÄ		52 465	50 703

Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	16	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	16	72	72
Vararahasto	16	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16	12 567	12 567
Vähemmistöosuus	16	1 440	0
Kertyneet voittovarot		12 833	10 386
Muuntoerot		-1 870	-1 989
Oma pääoma yhteensä		27 202	23 195
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	17, 21	2 380	2 800
Vuokrasopimusvelat	19	1 408	2 357
Laskennalliset verovelat	13	1 644	1 733
Pitkäaikaiset velat yhteensä		5 432	6 890
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	17, 21	2 058	1 542
Vuokrasopimusvelat	19	1 095	1 782
Ostovelat ja muut velat	18	17 602	17 294
Lyhytaikaiset velat yhteensä		20 755	20 618
VELAT YHTEENSÄ		26 187	27 508
Oma pääoma ja velat yhteensä		52 465	50 703

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto ennen veroja		4 763	2 940
Oikaisut:			
Poistot	5	3 014	2 952
Muut liiketapahtumat, joihin ei liity maksua		-611	426
Käyttöpääoman muutokset:			
Korottomien lyhytaikaisten saamisten muutos		689	2 746
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos		309	-279
Maksetut korot		-459	-221
Saadut korot		34	66
Maksetut verot		-2 423	-536
Liiketoiminnan nettorahavirta		5 991	8 094
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-302	-472
Lainasaamisten muutos		-4 519	86
Investointien nettorahavirta		-4 821	-386
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot		231	0
Lainojen takaisinmaksut		-140	-1 983
Vuokraelkojen maksut		-2 097	-2 146
Osingon ja pääoman palautuksen maksu		0	-2 502
Rahoituksen nettorahavirta		-2 006	-6 631
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		1 502	425
Rahavarat tilikauden lopussa		666	1 502

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Liitetieto 16	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovar	Muuntoero	Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä	Emoyhtiön oma pääoma yhteensä	Vähemmistön oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025		2 100	72	59	12 567	10 385	-1 989	0	23 194	23 194	0
Laaja tulos											
Tilikauden tulos						2 447			2 447	2 482	-35
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoerot							129		129	121	8
Tilikauden laaja tulos yhteensä						2 447	129	0	2 576	2 603	-27
Liiketoimet omistajien kanssa						-10		1 440			1 440
Oma pääoma 31.12.2025		2 100	72	59	12 567	12 832	-1 861	1 440	27 211	25 798	1 413

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Liitetieto 16	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovar	Muuntoero	Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä	Emoyhtiön oma pääoma yhteensä	Vähemmistön oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024		2 100	72	59	15 069	10 122	-1 950	0	25 483	28 125	0
Laaja tulos											
Tilikauden tulos						263		0	263	263	0
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoerot							-39	0	-39	-39	
Tilikauden laaja tulos yhteensä						262	-39	0	224	223	0
Oma pääoma 31.12.2024		2 100	72	59	12 567	10 385	-1 989	0	23 195	25 836	0

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet (IFRS)

1. Konsernin perustiedot

Innofactor Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Emoyrityksen kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Keilaranta 9, 02150 Espoo. Innofactor-konserni on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.innofactor.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Keilaranta 9, 02150 Espoo. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien, kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintame-

nihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole ilmoitettu. Koska luvut esitetään tuhansina euroina, pyöristyseroja voi syntyä.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Innofactor-konserni on soveltanut IFRS-standardeihin tehtyjä uudistuksia ja vuosittaisia parannuksia, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2025. Standardeihin tehdyillä uudistuksilla ja vuosittaisilla parannuksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta tilinpäätökseen.

Konserni alkaa soveltaa uusia ja muutettuja standardeja niiden voimaantulosta lähtien. Tilinpäätöksen laadintahetkellä tiedossa olevilla tulevaisuudessa voimaan tulevilla IFRS-standardeilla tai IFRIC-tulkinnoilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Osakekohtainen tulos (IAS 33)

IAS 33 Earnings per Share -standardia ei sovelleta konsernin tilinpäätöksessä, koska konsernilla ei ole julkisesti noteerattuja osakkeita eikä se valmistele osakkeidensa listautumista. Näin ollen osakekohtaista tulosta (perus- tai laimennettu) ei esitetä.

Segmenttirakenne

Innofactor-konserni tuottaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Konsernilla on yksi raportoitava segmentti. Liiketoimintaa tarkastellaan kokonaisuutena sekä tuloksellisuuden arvioimiseksi että resurssien hallinnoimiseksi, eikä erillisiä IFRS 8 -standardin mukaisia liiketoimintasegmenttejä ole määritelty.

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenotelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto 2–10 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Mikäli tarkasteluhetkeen diskontattujen odotettujen kassavirtojen nykyarvo alittaisi konserniliikearvon jäännösarvon, erotus kirjattaisiin arvonalennukseksi. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluiksi tulosvaikutteisesti.

Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja se aiotaan toteuttaa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoa kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoa siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Suurin osa muista aineettomista hyödykkeistä on syntynyt yrityshankintojen yhteydessä, koostuen asiakassuhteista ja teknologiasta. Poistoaika määräytyy hankintakohtaisesti ja on 5–9 vuotta. Ohjelmistojen poistoaika on 3–5 vuotta.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, jotka täyttävät IFRS 16 -standardin vaatimukset kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja sitä vastaavana vuokravelkana. Vuokravelat arvostetaan alun perin sopimuksen alkamisajankohtana vuokrien nykyarvoon, joka on diskontattu käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, mikäli se on helposti määritettävissä. Jos korkoa ei voida helposti määrittää, kuten kiinteistöjen vuokrasopimuksissa, käytetään lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko heijastaa korkoa, jonka konsernin olisi maksettava lainatakseen vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Vuokra-aika kattaa ajanjakson, jona sopimus ei ole purettavissa ja jonka aikana konsernilla on oikeus käyttää kohdeomaisuuserää. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten osalta arvioidaan vuokrakohteen todennäköinen vähimmäisvuokra-aika. Vuokravelat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoa kasvattamalla tai pienentämällä kirjanpitoarvoa vuokravelan koron tai maksettujen vuokrien huomioon ottamiseksi. Vuokravelka määritetään uudelleen vuokrien uudelleenarvioinnin, vuokrasopimuksen muutosten tai oikaistujen, tosiasiallisesti kiinteiden vuokrien huomioon ottamiseksi. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan kuluessa tai hyödykkeen taloudellisena pitoaikana, riippuen siitä kumpi on lyhyempi.

Arvon alentumiset

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo sekä taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tulosaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvon alentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Arvon alentumistappioita ei ole kirjattu vuosina 2025 ja 2024.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Konsernin eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta ja ne ovat maksupohjaisia. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata veronalaisista väliaikaisista eroista, joissa laskennallinen verovelka syntyi liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketoimen toteutumisajankohtana. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista. Laskennalliset verot lasketaan käytämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokan-

toja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuina. Liikevaihdon määrä perustuu asiakkaalta odotettavissa olevaan vastikkeeseen, johon yhtiö katsoo olevansa oikeutettu eikä siihen sisälly kolmansien osapuolten puolesta kerättyjä vastikkeitä. Konserni kirjaa liikevaihdon, kun tuotteisiin ja palveluihin liittyvä määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

Myydyt palvelut

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Henkilötyö tuloutetaan suoritteen etenemisen mukaan kuukausittain.

Projektit

Projektit sisältävät asiakkaalle toteutettavia ohjelmistojen ja ratkaisujen suunnittelu-, toteutus-, projektinjohto- ja käyttöönottopalveluja. Kiinteähintaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Kiinteähintaisia projekteja sisältävistä sopimuksista liikevaihto kirjataan raportointipäivään mennessä toimitettujen palvelujen perusteella suhteessa tarjottavien palvelujen kokonaismäärään. Tämä määritetään kertyneiden työ kustannusten perusteella suhteessa odotettuihin kokonaistyökustannuksiin, sillä tämä kuvaa parhaiten määräysvallan siirtymistä asiakkaalle. Tuotoista, kuluista ja valmius-

asteesta tehtyjä arvioita tarkennetaan olosuhteiden muuttuessa ja tästä mahdollisesti johtuvat tuotot tai kulut kirjataan tulosvaikutteisesti sillä raportointikaudella, jolla muutos tunnistetaan. Kiinteähintaisissa projekteissa laskutus ja asiakkaan maksut noudattavat asiakassopimuksessa sovittua maksuaikataulua. Mikäli konsernin toimittamat palvelut ylittävät maksun, kirjataan sopimukseen perustuva omaisuuserä. Mikäli maksut ylittävät toimitettujen palveluiden määrän, kirjataan sopimukseen perustuva velka. Mikäli arvio hankkeesta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa arvioitavissa ja tiedossa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi, kun asia todetaan. Konsernilla ei ole sopimuksia, joissa luvattujen tuotteiden tai palveluiden asiakkaalle toimittamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välillä kuluisi yli vuosi. Tästä johtuen konserni ei oikaise miltään osin transaktiohintoja rahan aika-arvolla. Johto käyttää harkintaa arvioidessaan kiinteähintaisen projektien tuottojen kirjaamista ja takautuvien alennusten määrää.

SaaS

Ylläpitomaksut tuloutetaan jaksotettuna sopimusajalle.

Lisenssit

Lisenssituotot kirjataan sillä hetkellä, kun lisenssi on toimitettu, omistusoikeus on siirtynyt, asiakas on hyväksynyt lisenssin ja asiakkaalla on oikeus käyttää lisensoitua ohjelmistoa liiketoiminnassaan. Erotettavissa olevat lisenssit, jotka antavat pääsyoikeuden ohjelmistoon, tuloutetaan sopimuskauden aikana. Edellä kuvatuissa liiketoiminnoissa ei yleensä muodostu sopimukseen perustuvia omaisuuseriä tai sopimukseen perustuvia velkoja.

Rahoituserät

Rahoitusvarat

Innofactorin rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin luokkiin: rahoitusvarat jaksettuun hankintamenoon ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja perustuu yhtiön soveltamaan liiketoimintamalliin rahoitusvarojen pitämisestä sekä sopimusperusteisten rahavirtojen luonteesta. Rahoitusvaroihin kuuluvan instrumentin arvostaminen jaksettuun hankintamenoon edellyttää sopimusperusteisten rahavirtojen koostumista pelkästä korosta ja pääoman takaisinmaksusta (niin sanottu SPPI-kriteeri). SPPI-kriteerin täyttymistä arvioidaan rahoitusinstrumenttikohtaisesti. Jos SPPI-kriteeri ei täyty, rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarat esitetään lyhytaikaisina varoina, jos niiden maturiteetti on lyhempi kuin 12 kuukautta, tai sijoituksesta aiotaan luopua 12 kuukauden kuluessa. Muussa tapauksessa erä esitetään pitkäaikaisina varoina. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, joka arvostetaan jaksettuun hankintamenoon. Rahoitusinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä. Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot on määritetty diskontattujen rahavirtojen kautta.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat pankkitileillä olevista varoista. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Myyntisaamisten arvonalennustappioiden arvioinnissa käytetään asiakkaiden luokittelua, jossa luottotappiovarauksen määrä lasketaan kokemusperusteisesti eri asiakasryhmien odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Konsernin toteutuneet luottotappiot ovat olleet historiallisesti erittäin pieniä johtuen muun muassa suuresta julkishallinnon, kolmannen sektorin ja suuryritysten osuudesta liikevaihdosta. Myyntisaamiset ja sopi-

muksiin perustuvat omaisuuserät kirjataan tulosvaikutteisesti pois taseesta lopullisina luottotappioina, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksettuun hankintamenoon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, kun rahoitusvelat erääntyvät suoritettaviksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Oma pääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalit ja palvelut, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Muuntoerot

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista sekä ulkomaisiin nettosijoituksiin rinnastettavista lainoista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin muiden laajan tuloksen erien kautta muuntoeroihin. Konsernin johto on luokitellut tiettyjä konsernin sisäisiä lainoja nettosijoitukseen rinnastettaviksi lainoiksi ja näistä lainoista aiheutuneet kurssierot on kirjattu muuntoeroihin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön

odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Liikearvon arvostamisen määrittäminen

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidessaan konsernin liikevaihtoa ja kustannusten kehitystä, sovellettavia veroasteita sekä markkinaolosuhteiden muutosten vaikutusta konsernin tuloskehitykseen. Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin toteutuneeseen tulokseen ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta taloudellisesta tuloksesta. Rahavirta-

ennusteisiin sisällytetään budjetin mukainen määrä seuraavalle tilikaudelle ja ennusteiden mukaiset määrät seuraaville kolmelle vuodelle. Kasvuvauhdit perustuvat johdon tekemään arvioon tulevien vuosien kasvusta.

Osatuloutus

Ajan kuluessa tuloutettava projekti kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on arvioitavissa luotettavasti. Tuloutus perustuu arvioihin projektista odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista sekä projektin etenemisen luotettavaan mittaamiseen ja arviointiin. Mikäli arviot projektin lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa/katetta sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Tappiollinen sopimus kirjataan viipymättä kuluksi.

3. Liikevaihto

Tuhatta euroa	2025	2024
Projektit	17 963	23 072
Palvelut	25 051	28 766
SaaS	22 202	22 895
Lisenssit	2 364	2 843
Yhteensä	67 580	77 576

Vuonna 2025 projekteihin sisältyy valmiusasteen mukaisesti tuloutettuja projekteja yhteensä 2,4 miljoonaa euroa (3,7 milj. euroa vuonna 2024). Tilinpäätöspäivänä käynnissä olevista keskeneräisistä projekteista oli kirjattu valmiusasteen mukaisesti tuottoja yhteensä 1,9 miljoonaa euroa (3,3 milj. euroa vuonna 2024).

Raportointikaudella on kirjattu myyntituotoksi ne erät, jotka sisältyivät sopimukseen perustuvaan velkaan edellisessä tilinpäätöksessä täysmääräisesti.

Järjestelmätoimitusten takuu on 6–12 kk ja takuutyöt suoritetaan pääsääntöisesti ylläpidon aikana.

Täyttämättömät pitkäaikaiset asiakassopimukset

Tuhatta euroa	2025	2024
Osaksi tai kokonaan täyttämättä oleville pitkäaikaisille asiakassopimuksille kohdistetun transaktiohinnan kokonaismäärä	57 770	75 431
Arvioitu tuloutusaika		
Arvioitu tuloutuminen seuraavan vuoden aikana	50 606	40 701
Arvioitu tuloutuminen myöhemmin	7 164	34 730
Yhteensä	57 770	75 431

Jatkuvien palvelusopimusten osalta pitkäaikaisten asiakassopimusten arvoon on laskettu yhden vuoden liikevaihdon arvo, joka 31.12.2025 oli 21 103 tuhatta euroa ja 31.12.2024 oli 26 661 tuhatta euroa.

Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

Tuhatta euroa	2025	2024
Suomi	52 359	56 675
Muu Eurooppa	15 222	20 901
Liikevaihto yhteensä	67 580	77 576

Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	2025	2024
Vuokrat	54	79
Muut	902	16
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	956	95

4. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2025	2024
ICT-kulut	1 709	1 653
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 301	1 203
Matkustuskulut	937	801
Toimitilakulut	647	642
Yhteensä (neljä merkittävintä erää)	4 594	4 299
Muut erittelemättömät liiketoiminnan kulut	2 830	4 909
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	7 424	9 208

Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilintarkastus	126	170
Kestävyyssraportoinnin varmentaminen	0	25
Muut palvelut	31	0
Yhteensä	157	195

5. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2025	2024
Aineettomat hyödykkeet	561	310
Yhteensä (aineettomat hyödykkeet)	561	310

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Kiinteistöt	1 893	1 985
Koneet ja kalusto	560	656
Yhteensä (aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet)	2 453	2 641
Poistot yhteensä	3 014	2 952

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat	33 382	40 303
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	5 844	6 267
Muut henkilösivukulut	2 414	2 943
Yhteensä	41 639	49 514

Konsernin henkilökunta	2025	2024
Keskimäärin tilikaudella	535	571
Tilikauden lopussa	507	546

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 23. Lähipiiritapahtumat.

7. Tutkimus- ja kehittämismenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhteensä 5 278 tuhatta euroa vuonna 2025 (5 558 tuhatta euroa vuonna 2024).

Tilikaudella 2025 aktivoidut kehittämismenot on esitetty liitteessä 12.

8. Rahoitustuotot

Tuhatta euroa	2025	2024
Korkotuotot	1	4
Muut rahoitustuotot	34	66
Rahoitustuotot yhteensä	36	70

9. Rahoituskulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Korkokulut ja muut rahoituskulut	477	365
Korkokulut vuokrasopimusveloista	233	152
Rahoituskulut yhteensä	711	516

10. Tuloverot

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-953	-607
Muut verot	-340	-47
Väliaikaisten erojen syntymiseen tai purkautumiseen liittyvä laskennallinen vero	-1 022	-2 023
Yhteensä	-2 315	-2 677

Verokulun ja konsernin kotimaan 20,0 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tuhatta euroa	2025	2024
Tulos ennen veroja	4 763	2 940
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-953	-588
Vähennyskelvottomat kulut	-566	-59
Verovapaat tuotot	796	0
Laskennallisten verojen muutos		
Tulosvaikutteiset konsernin vientit, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia tai verovelkoja sekä laskennallisten verosaamisten alaskirjaukset	-939	-2 176
Muut	-653	146
Verot tuloslaskelmassa	-2 315	-2 677

11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	7 315	15 233	22 548
Lisäykset 2025	430	277	657
Vähennykset 2025	0	0	0
Hankintamenot 31.12.2025	7 745	15 460	23 205
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-6 466	-11 203	-17 669
Vähennyksiin liittyvät poistot / käyttöomaisuuden kurssierot	0	11	11
Poistot 2025	-560	-1 893	-2 453
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	849	4 041	4 890
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	719	2 375	3 093
Hankintameno 1.1.2024	6 913	12 384	19 297
Lisäykset 2024	402	2 850	3 251
Vähennykset 2024	0	0	0
Hankintamenot 31.12.2024	7 315	15 233	22 548
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-5 810	-9 218	-15 028
Vähennyksiin liittyvät poistot / käyttöomaisuuden kurssierot	0	11	11
Poistot 2024	-656	-1 985	-2 641
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	1 080	3 177	4 257
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	849	4 041	4 890

Tuhatta euroa	1.1.2025	31.12.2025
Aineelliset hyödykkeet	849	719
Käyttöoikeusomaisuuserät	4 041	2 375
Yhteensä	4 890	3 093

Tuhatta euroa	1.1.2024	31.12.2024
Aineelliset hyödykkeet	1 080	849
Käyttöoikeusomaisuuserät	3 177	4 041
Yhteensä	4 257	4 890

Käyttöoikeusomaisuuserät

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	0	4 041	4 041
Lisäykset 2025	0	227	227
Poistot 2025	0	-1 893	-1 893
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0	2 375	2 375
Hankintameno 1.1.2024	0	3 178	3 178
Lisäykset 2024	0	2 850	2 850
Poistot 2024	0	-1 985	-1 985
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0	4 041	4 041

12. Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	27 857	18 822	46 678
Lisäykset 2025	0	2 321	2 321
Arvonmuutos valuuttakurssien muutoksesta	91	-6	-85
Hankintameno 31.12.2025	27 948	21 137	49 085
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-1 216	-17 204	-18 420
Poistot 2025	0	-561	-561
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-1 216	-17 765	-18 981

Kirjanpitoarvo 1.1.2025	26 641	1 618	28 259
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	26 732	3 372	30 104

Tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	28 051	18 822	46 873
Lisäykset 2024	0	0	0
Arvonmuutos valuuttakurssien muutoksesta	-195	0	-195
Hankintameno 31.12.2024	27 857	18 822	46 678
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-1 216	-16 894	-18 110
Poistot 2024	0	-310	-310
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-1 216	-17 204	-18 420

Kirjanpitoarvo 1.1.2024	26 835	1 929	28 764
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	26 641	1 618	28 259

Aktivoidut kehittämismenot (IAS 38)

Konserni on aktivoinut tilikaudella kehittämismenoja IAS 38 -standardin mukaisesti. Aktivointi perustuu siihen, että kehityshankkeiden on arvioitu täyttävän IAS 38:n aktivointikriteerit: tekninen toteutettavuus, johdon aikomus saattaa hyödyke valmiiksi ja ottaa se käyttöön tai myydä, kyky hyödyntää tai myydä hyödyke, odotettavissa oleva tuleva taloudellinen hyöty, riittävät resurssit sekä menojen luotettava määrittettävyys.

Tuhatta euroa	2025	2024
Hankintameno kauden alussa	0	0
Tilikaudella aktivoidut kehittämismenot	2 311	0
Tilikaudella kirjatut poistot	305	0
Arvon alentumistappiot	0	0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 006	0

Poistot ja taloudellinen vaikutusaika

Aktivoidut kehittämismenot poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa, joka on 3–5 vuotta, Innofactorin aineettomille hyödykkeille soveltaman käytännön mukaisesti.

Arvon alentumistestaukset

Kehittämismenot testataan IAS 36:n mukaisesti arvonalentumisen varalta silloin, kun on viitteitä omaisuuserän arvon alentumisesta. Keskeneräiset kehityshankkeet testataan vuosittain.

Arvon alentumistestaus

Konsernissa on yksi kassavirtaa tuottava yksikkö (CGU), ohjelmistoliiketoiminta, jolle täten kaikki yrityshankinnoissa syntyneet liikearvot kohdistetaan.

Arvon alentumistestauksessa konsernin kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 1,0 %:n kasvutekijää.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat seuraavat:

1. Budjetoitu käyttökate – Muuttujan arvo perustuu hallituksen hyväksymään budjettiin ja johdon ennusteeseen käyttökateen kehittymisestä seuraavien kolmen vuoden aikana. Käyttökatteessa ei ennakoida tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.
2. Käyttöpääoman muutos – Muuttujan arvo perustuu keskimäärin sitoutuneeseen käyttöpääomaan liikevaihdon suhteessa sekä johdon ennusteeseen käyttöpääoman muutoksista seuraavien kolmen vuoden aikana. Käyttöpääoman muutoksessa ei ennakoida tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.
3. Diskonttauskorko – Määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, Weighted Average Cost of Capital) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Diskonttauskorko on määritetty ennen veroja. Laskelmissa käytetty diskonttokorko on 10,93 % (10,98 % vuonna 2024). Diskonttokorko verojen jälkeen on 8,99 % (8,99 % vuonna 2024).
4. Kasvuprosentti ennustejaksolla – käytetty liikevaihto on yhtiön näemyksen mukaan varovainen huomioiden toimialan ja Innofactorin historiallisen pitkän aikavälin liiketoiminnan toteutunut kasvu.

Arvon alentumistestin perusteella kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat tasearvot noin 83 miljoonalla eurolla. Vuonna 2025 ja 2024 ei arvonalentumistappioita ole kirjattu.

Konserni on laatinut liikearvojen herkkyyshanalyysin, jonka perusteella on todettu, että liikevaihdon 55 %:n lasku verrattuna estimoituun vuosien

2026–2028 liikevaihtoon tai kannattavuuden 64 %:n lasku verrattuna vuosien 2026–2028 estimaattiin aiheuttaisi tehdyn herkkyyssanalyysin perusteella arvonalentumistarpeen. Herkkyyssanalyysin perusteella diskonttauskorkokannan kasvu 22,6 %:lla aiheuttaisi arvonalentumistarpeen.

Tuhatta euroa	2025	2024
IT-palvelutoimiala	26 732	26 640
Liikearvo	26 732	26 640

13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Tuhatta euroa	31.12.2024	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Muuntoerot	Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen lisäys**	31.12.2025
Laskennalliset verosaamiset					
Konserniyhdistelyistä*	240	0	-208	0	32
Yhteensä	240	0	-208	0	32
Laskennalliset verovelat					
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	1 733	0	-89	0	1 644
Yhteensä	1 733	0	-89	0	1 644

Konsernissa ei ollut kirjattuna 31.12.2025 laskennallisia verosaamisia liittyen historiallisesti vahvistettuihin tappioihin.

Konsernin verotuksessa käyttämättömien tappioiden määrä vuoden 2025 lopussa, joista ei varovaisuusperiaatteen mukaisesti ole kirjattu laskennallista verosaamista, on 21,0 miljoonaa euroa. Nämä tappiot tulevat muista Pohjoismaista Suomen ulkopuolelta. Muiden Pohjoismaiden tappiot eivät vanhene mutta niiden hyödyntämisestä pitää olla vahvaa näyttöä lähivuosina.

Luvuissa ei ole huomioitu vuoden 2025 verotuksessa käytettäviä tappioita, joita ei ole vielä vahvistettu.

Arvioidakseen, että IAS 12 mukainen vakuuttava näyttö on olemassa, yhtiö on laatinut tulos- ja veroennusteet tulevilta vuosilta, joissa on otettu huomioon laskelman laatimishetkellä olevat verotussäännöt. Johto ei ole kirjannut laskennallisia verosaamisia perustuen näissä laskelmissa ennustettuun verotettavaan tulokseen.

14. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tuhatta euroa	2025	2024
Myyntisaamiset	8 268	9 039
Saamiset pitkäaikaisista projekteista asiakkailta	1 457	3 801
Lainasaamiset	4 615	-4
Siirtosaamiset	3 625	1 467
Muut saamiset	18	1 358
Yhteensä	17 982	15 661

Tuhatta euroa	2025 (jälkeen luottotappio- kirjauksen)	Saamisten luottotappio- varaus 2025	2025 (ennen luottotappio- kirjausta)	2024
Myyntisaamisten ikäjakauma				
Erääntymättömät	7 818	8	7 826	10 232
Erääntyneet				
1-90 päivää erääntyneet	396	1	397	1 714
yli 90 päivää erääntyneet	131	7	138	404
Yhteensä	8 346	16	8 361	12 350

Myyntisaamisia on oikaistu IFRS 9:n mukaisella luottotappiovarauksella. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä ottamatta huomioon vakuuksien käypää arvoa siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Konsernin toimintatapoihin ei kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamisten ja muiden saamisten osalta. Luottoriskinhallintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 17.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät

Tuhatta euroa	2025	2024
Projektisopimuksiin perustuvat saamiset	1 457	3 801
Yhteensä	1 457	3 801

Tuhatta euroa	2025	2024
Projektisopimuksiin perustuvat velat	1 206	1 094
Yhteensä	1 206	1 094

Projektisopimuksiin perustuvat velat ja saamiset ovat taseessa siirtosaamissa ja -veloissa. Innofactor ei odota tekevänsä sopimuksia, joissa asiakkaalle luvattujen projektien tai palveluiden luovuttamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika olisi yhtä vuotta pidempi. Tästä johtuen transaktiohintoja ei oikaista rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi.

15. Rahavarat

Tuhatta euroa	2025	2024
Pankkitilit	666	1 502
Yhteensä	666	1 502

Lyhytaikaiset talletukset ovat enintään kolmen kuukauden pituisia. Rahavarat esitetään nimellisarvoisina, mikä vastaa niiden käypää arvoa.

16. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Vararahasto

Vararahasto on yhtiökokouksen päätöksellä muodostettu vapaan oman pääoman rahasto.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset sekä osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Osingot ja pääomanpalautus

Vuonna 2025 ei jaettu osinkoa tai pääomanpalautusta. Hallitus on ehdottanut, että Innofactor Oyj ei jaa pääomanpalautusta tai osinkoa tilikaudelta 2025.

17. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat luottoriskit, valuuttakurssiriskit ja korkoriskit. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja rahoitusriskienhallinnan käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousosasto.

Korkoriski

Yhtiöllä oli vaihtuvakorkoista pankkilainaa tilinpäätöshetkellä yhteensä 4,4 miljoonaa euroa (4,3 milj. euroa 31.12.2024). Yhtiö on altistunut rahavirran korkoriskille lainasalkun kautta. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena korkoriskin osalta on minimoida korkojen muutoksista aiheutuvat haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti oli 10,8 prosenttia (3,7 % vuonna 2024).

Herkkyysanalyysissä on käytetty vaihtuvakorkoisten lainojen tilikauden aikana toteutuneita keskimääräisiä saldoja. Tilinpäätöstilanteessa vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 36 tuhatta euroa (2024: +/- 22 tuhatta euroa), jos korkotaso olisi noussut tai laskenut 1 %-yksikön.

Valuuttakurssiriski

Innofactor-konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu toimintamaidensa valuutoista aiheutuville riskeille. Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunu, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Innofactorilla on merkittävää Ruotsin ja Norjan kruunuun pohjautuvaa liiketoimintaa. Valuuttakurssiriski syntyy pääasiassa taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä

ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Myös tytäryhtiöiden kaupallisista sopimuksista aiheutuu valuuttakurssiriskiä, joskin sopimukset tehdään pääasiassa yksiköiden omassa toimintavaluutassa. Valuuttakurssiriskin hallinnan tavoitteena konsernissa on pienentää sitä epävarmuutta, jota muutokset valuuttakursseissa aiheuttavat kassavirtojen sekä liiketoiminnallisten saamisten ja velkojen arvostusten kautta tulokseen.

Herkkyysanalyysi valuuttakurssiriskistä esittää vaikutuksen tuloslaskelmaan vuoden 2025 lopussa, jos valuuttakurssi euroon nähden muuttuisi 10 prosenttia. IFRS 7:n edellyttämällä tavalla laskettu herkkyysanalyysi valuuttariskistä olisi tuonut tilinpäätöstilanteessa -0,4 + 0,5 miljoonan euron tulosvaikutuksen ennen veroja.

Luottoriski

Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisällynyt olennaisia luottoriskejä, eikä konsernilla ole ollut merkittäviä luottotappioita. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 14. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Projektisaamisiin liittyvä riski

Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Osa projekteista on pitkäaikaisia projekteja, joissa maksuposteista ja niihin liittyvistä ehdoista sovitaan asiakkaan kanssa tyypillisesti etukäteen. Kun Innofactor tekee asiakasprojekteihin työtä, jota päästään maksupostien mukaisesti laskutamaan vasta jälkikäteen, kerääntyy Innofactorille projektisaamista. Erityisesti julkishallinnon projekteissa maksupositit ovat usein painottuneet projektin loppupäähän, jolloin projektisaatavat ja niihin liittyvät riskit kasvavat. Innofactor

kiinnittää erityistä huomiota asiakasneuvotteluissa maksupostien ajoitukseen ja suuruuteen sekä asiakasprojekteissa projektien hallintaan ja ohjaukseen maksupostien mukaisesti. Projektisaatavia seurataan säännöllisesti.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Konserni analysoi ja käy läpi maksuvalmiusennusteet säännöllisesti sekä arvioi mahdollisten yrityskauppojen vaikutusta maksuvalmiuteen.

Konserni ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa merkittäviä maksuvalmiusriskitekittämiä.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Tuhatta euroa	tasearvo	0-6 kk	6 kk-1 vuosi	yli 1 vuosi	2-4 vuotta
31.12.2025					
Lainat rahoituslaitoksilta	4 438	140	1 918	280	2 100
Ostovelat ja muut velat	2 690	2 690	0	0	0
Arvio tulevista korkomaksuista	26	13	13	52	160
31.12.2024					
Lainat rahoituslaitoksilta	4 342	0	1 542	0	2 800
Ostovelat ja muut velat	1 595	1 595	0	0	0
Arvio tulevista korkomaksuista	160	80	80	160	160

Vuokrasopimusvelat on esitetty liitetiedossa 19.

Pääoman hallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakennetta voidaan hallita päätöksillä, jotka koskevat muun muassa osingonjakoa, omien osakkeiden hankintaa, luovuttamista ja osakeanteja. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Net Gearing).

Tuhatta euroa	2025	2024
Korolliset rahalaitoslainat	4 438	4 342
Vuokravelat	2 503	4 140
Rahavarat	666	1 502
Oma pääoma yhteensä	27 202	23 195
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	23,1 %	30,1 %

Rahoitusriskien hallinta

Innofactor konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Kokonaisuudessaan Innofactorilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä noin 4,4 miljoonaa euroa korollista velkaa rahoituslaitoksille, joka on otettu yritysostojen ja käyttöpääoman rahoittamiseen. Velasta noin 2,4 miljoonaa euroa on pitkäaikaista ja 2,0 miljoonaa euroa on lyhytaikaista. Yhtiöllä oli lisäksi IFRS 16 -standardin mukaista vuokrasopimusvelkaa (määräaikaisten vuokrasopimusten keston mukaiset vuokrat) 2,5 miljoonaa euroa, joista lyhytaikaista oli 1,1 miljoonaa euroa ja pitkäaikaista 1,4 miljoonaa euroa. Yhteensä korollisia velkoja oli 6,9 miljoonaa euroa.

Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: neljännesvuosittain laskettava konsernin nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökateella (EBITDA) on enintään 4,0 ja neljännesvuosittain laskettava oikaistu käyttökate (EBITDA) jaettuna konsernin nettorahoituskuluilla on vähintään 2,5, sekä tiettyihin muihin normaaleihin lainaehtoihin.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä olisi haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

18. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	8 268	15 661
Rahavarat	15	666	1 502
Yhteensä		8 933	17 163
Lainat rahoituslaitoksilta		4 438	4 342
Vuokrasopimusvelat		2 503	4 140
Yhteensä		6 941	8 481
Ostovelat ja muut velat:			
Ostovelat		2 690	1 595
Muut velat		5 509	6 142
Yhteensä		8 199	7 737

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Lainat rahoituslaitoksilta

Lainojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

19. Vuokrasopimusvelat

Maturiteetti

Tuhatta euroa	Yhteensä	alle 1 v	1 – 5 vuotta	yli 5 vuotta
31.12.2025				
Vuokrasopimusvelat (IFRS 16)	2 503	1 095	1 408	0
Muut vuokravelat	10	10	0	0
Vuokrasopimusvelkojen korot	415	189	226	0
Yhteensä	2 928	1 294	1 634	0

Tase

Tuhatta euroa	2025	2024
Pitkäaikaiset vuokravelat	1 408	2 357
Lyhytaikaiset vuokravelat	1 095	1 782
Yhteensä	2 503	4 140

Vaikutus tulokseen

Tuhatta euroa	2025	2024
Liiketoiminnan muiden kulujen vähennys (vuokrakulut)	2 097	2 146
Käyttöoikeusomaisuuserien poistojen lisäys	-1 893	-1 985
Liikevoiton lisäys	204	160
Rahoituskulujen lisäys	-233	-155
Vaikutus tilikauden tulokseen	-29	6
Lyhytaikaisia vuokrakuluja on kirjattu	156	104
Vähäarvoisia vuokrakuluja on kirjattu	18	18

Yhtiön vuokrasopimusten kassavirtavaikutus oli -2 135 tuhatta euroa vuonna 2025 (-2 146 tuhatta euroa 2024). Vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korot on ilmoitettu liitteessä 9. Rahoituskulut. Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty liitteessä 11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

20. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasitoumukset

Tuhatta euroa	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vuokravakuudet	141	168
Yrityskiinnitykset	324 950	17 450
Pankkitakaukset	340	312
Muut omat vastuut		
Leasing- ja vuokravastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vastuut	10	38
1-5 vuoden sisällä erääntyvät vastuut	0	59
Omat vastuut yhteensä	10	97

21. Korollisten velkojen muutoslaskelma

Tuhatta euroa	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
Velat 1.1.2025	5 158	3 324	8 481
Lainojen nostot	0	516	516
Lainojen maksut	-420	0	-420
Vuokrasopimusvelkojen muutos*	-949	-688	-1 637
Velat 31.12.2025	3 788	3 152	6 941

* IFRS 16 vuokrasopimusvelat (liite 19)

Velat 1.1.2024	3 065	6 550	9 616
Lainojen nostot	2 800	0	2 800
Lainojen maksut	-1 770	-3 013	-4 783
Vuokrasopimusvelkojen muutos*	1 062	-213	849
Velat 31.12.2024	5 158	3 324	8 481

* IFRS 16 vuokrasopimusvelat (liite 19)

22. Lähipiiritapahtumat

Innofactorin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, johto (hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä), heidän läheiset perheenjäsenensä ja heidän tai heidän läheisten perheenjäsentensä määräysvallassa olevat yhtiöt, osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset. Yhtiön taloushallinto ylläpitää luetteloa yhtiön lähipiiristä. Yhtiön taloushallinto määrittelee ne yhteisöt, jotka kuuluvat Innofactorin lähipiiriin siltä osin kuin kyseisen yhteisön lähipiiriasema ei johdu henkilöön liittyvästä IAS lähipiirin määritelmästä.

Yhtiö lähettää kerran kalenterivuodessa kyselyn yhtiön IAS 24 mukaisille avainhenkilöille tiedustelun heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvilla yhtiön johtohenkilöillä on 910 tuhatta euroa (0 euroa 2024) yhtiön henkilöstöanneista kertynyttä velkaa yhtiölle. Laina-aika on 15 tai 30 vuotta, ja lainaa lyhennetään kuukausittain tasasuuruusina erinä. Lainojen korko on 12 kuukauden Euribor 360 -korko sekä 1 % marginaalikorko. Kertynyt korko maksetaan yhtiölle vuosittain.

Yhtiöllä ei ole muita olennaisia lähipiiritapahtumia.

Johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa	2025	2024
Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:		
Konsernin johto	1 210	1 586
Yhteensä	1 210	1 586

Johdon työsuhde-etuudet	2025	2024
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 210	1 586
Yhteensä	1 210	1 586

Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	2025	2024
Kummu Antti, Hallituksen puheenjohtaja	0	0
Ensio Sami, Hallituksen jäsen	30	30
Larjomaa Timo, Hallituksen jäsen	30	7
Hallituksen palkkio-osuus yhteensä	60	37

23. Konserniyhtiöt

Innofactor-konserniin kuuluvat tilikauden päättyessä seuraavat yhtiöt:

- Innofactor Oyj, Suomi (emoyhtiö)
- Innofactor Software Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- Innofactor Dynasty Oy, Suomi, Espoo, 98,74 %
- Innofactor Solutions Oy, Suomi, Espoo, 93,49 %
- Innofactor Platforms Oy, Suomi, Espoo, 97,29 %
- Innofactor Code Oy, Suomi, Espoo, 97,68 %
- Innofactor Invenco Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- Innofactor Holding AB, Ruotsi, 100 %
- Innofactor AB, Ruotsi, 97,29 %
- Innofactor Solutions AB, Ruotsi, 93,49 %
- Innofactor Dynasty AB, Ruotsi, 98,74 %
- Innofactor MMS AB, Ruotsi, 100 %
- Innofactor Holding ApS, Tanska, 100 %
- Innofactor A/S, Tanska, 97,29 %
- Innofactor Holding AS, Norja, 100 %
- Innofactor AS, Norja, 97,29 %
- Innofactor Code AS, Norja, 97,68 %
- Innofactor Solutions AS, Norja, 93,49 %

24. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

31.3.2026 Innofactor Oyj:n osakkeet poistettiin arvo-osuusjärjestelmästä.

Innofactorilla ei ole ollut muita merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

euroa

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIEVAIHTO	1	14 850 509	16 041 074
Liiketoiminnan muut tuotot	2	54 329	79 358
Materiaalit ja palvelut			
Ostot tilikauden aikana	3	-6 376 530	-6 524 050
Henkilöstökulut	4	-3 543 140	-3 533 694
Poistot	5		
Suunnitelman mukaiset poistot		-114 960	-72 822
Liiketoiminnan muut kulut	6	-4 611 226	-5 431 925
LIIKETULOS		258 982	557 940
Rahoitustuotot ja -kulut	7		
Korko- ja rahoitustuotot		354 510	1 170 301
Korkokulut ja muut rahoituskulut*		-576 870	-12 239 795
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-222 360	-11 069 494
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		36 623	-10 511 553
Konserniavustus		0	0
TULOS ENNEN VEROJA		36 623	-10 511 553
Tuloverot		-79 243	-304 049
TILIKAUDEN TULOS		-42 620	-10 815 602

* Vuoden 2024 osalta korkokuluihin ja muihin rahoituskuluihin sisältyy 12,0 miljoonan euron arvonalentuminen pysyvien vastaavien sijoituksissa.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

euroa			
VASTAAVA	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	8	14 622	21 524
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	8	189 894	152 647
Sijoitukset			
Osakkeet saman konsernin yrityksissä	9	41 449 063	32 697 165
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ			
		41 653 579	32 871 336
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
	10		
Pitkäaikaiset			
Lainasaamiset		1 396 067	0
Muut saamiset		17 244 244	19 350 070
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		17 244 244	19 973 644
Lainasaamiset		3 712 062	0
Siirtosaamiset		386 338	576 452
Muut saamiset		26	0
Rahat ja pankkisaamiset		155 417	111 001
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ			
		42 965 437	40 011 167
VASTAAVAA			
		84 619 016	72 882 503

euroa			
VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA			
	12		
Osakepääoma		2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusrahasto		2 000 000	2 000 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		18 434 568	18 434 568
Voitto edellisiltä tilikausilta		-10 485 332	330 270
Tilikauden voitto / tappio		-42 620	-10 815 602
Oma pääoma yhteensä			
		12 006 615	12 049 235
VIERAS PÄÄOMA			
	13		
Pitkäaikaiset			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 380 000	2 800 000
Pitkäaikainen yhteensä			
		2 380 000	2 800 000
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 057 641	1 541 725
Ostovelat		379 511	405 838
Muut velat		65 698 220	53 687 890
Siirtovelat	14	2 097 029	2 397 815
Lyhytaikainen yhteensä			
		70 232 401	58 033 268
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ			
		72 612 401	60 833 268
VASTATTAVAA			
		84 619 016	72 882 503

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto/tappio	258 982	557 940
Oikaisut		
Poistot	114 960	72 822
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0	1
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-9 483 454	2 802 751
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	11 683 217	1 064 586
Saadut korot	1 130	2 555
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-223 489	-136 268
Maksetut verot	-79 243	0
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	2 272 103	4 364 386
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-715 297	0
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-145 304	-71 338
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	83 075
Myönnettyt lainat	-1 463 000	0
Investointien rahavirta yhteensä	-2 323 602	11 737
Kassavirta ennen rahoitusta	-51 499	4 376 123
Rahoituksen kassavirta		
Lainojen nostot	515 916	2 800 000
Lainojen maksut	-420 000	-4 481 728
Konsernitilivelan nostot	0	1 546 786
Konsernitilivelan maksut	0	-1 848 103
Omien osakkeiden hankinta	0	-10 278
Maksetut osingot ja pääomanpalautukset	0	-2 502 058
Rahoituksen kassavirta yhteensä	95 916	-4 495 380
Rahavirtalaskelman mukainen rahavarojen muutos	44 417	-119 257
Rahavarojen muutos	44 417	-119 257
Rahavarat kauden alussa	111 001	230 258
Rahavarat kauden lopussa	155 417	111 001

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Innofactor Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2025 on laadittu Suomessa noudattavien kirjanpitosäännösten mukaisesti.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu alkuperäisin hankintamenoin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyödykkeiden taloudellisen käyttöajan perusteella seuraavasti:

- aineettomat oikeudet 3–5 vuotta
- liikearvo 5 vuotta
- aineelliset hyödykkeet 2–5 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta sekä pienhankinnat (alle 850 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintameno- tai sitä alempaan markkinahintaan.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan keskurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot (euroa)

1. Liikevaihto (eur) markkina-alueittain	2025	2024
Suomi	13 630 134	14 405 055
Muu Eurooppa	1 230 375	1 636 019
Liikevaihto yhteensä	14 850 509	16 041 074
2. Liiketoiminnan muut tuotot	2025	2024
Vuokratuotot	54 329	79 358
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	54 329	79 358
3. Materiaalit ja palvelut	2025	2024
Ostot tilikauden aikana	6 376 530	6 524 050
Yhteensä	6 376 530	6 524 050
4. Henkilöstökulut	2025	2024
Palkat ja palkkiot	2 985 099	3 025 792
Eläkekulut	494 534	463 095
Muut henkilösivukulut	63 507	44 807
Henkilöstökulut yhteensä	3 543 140	3 533 694
Johdon palkat ja palkkiot	2025	2024
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	389 175	447 000
Yhteensä	389 175	447 000
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	41	37

5. Suunnitelman mukaiset poistot	2025	2024
Aineettomista oikeuksista	6 628	6 628
Koneista ja kalustosta	108 331	66 194
Yhteensä	114 960	72 822

6. Liiketoiminnan muut kulut	2025	2024
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	1 115 850	1 046 812
IT-laitteet, lisenssit ja tietoliikenne	1 075 306	896 304
Matkakulut	92 299	81 388
Koulutuskulut	81 612	44 792
Muut liiketoiminnan kulut	2 206 159	3 362 629
Yhteensä	4 611 226	5 431 925

Tilintarkastajan palkkiot	2025	2024
Tilintarkastus	48 288	127 904
Kestävyyseraportoinnin varmentaminen	0	25 000
Muut palvelut	31 350	0
Palkkiot yhteensä	79 638	152 904

7. Rahoitustuotot ja -kulut	2025	2024
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	353 381	1 162 065
Muilta	1 130	8 237
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	354 510	1 170 301

Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-167 103	-8 957
Korkokulut muille*	-409 766	-230 838
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	-12 000 000
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-576 870	-12 239 795

*Muihin korko- ja rahoituskuluihin sisältyi vuonna 2025 15 tuhatta euroa (vuonna 2024 95 tuhatta euroa) valuuttakurssitappioita.

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-222 360	-11 069 494
--	-----------------	--------------------

Taseen liitetiedot (euroa)

8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Aineettomat	Liikearvo	Aineelliset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	1 080 353	603 840	370 204	2 054 396
Lisäykset	0	0	145 577	145 577
Hankintameno 31.12.2025	1 080 353	603 840	515 781	2 199 974
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	1 058 829	603 840	217 556	1 880 225
Tilikauden poisto	6 628	0	108 331	114 960
Kertyneet poistot 31.12.2025	1 065 457	603 840	325 887	1 995 184
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	14 896	0	189 894	204 790

	Aineettomat	Liikearvo	Aineelliset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	1 080 353	603 840	298 866	1 983 058
Lisäykset	0	0	71 338	71 338
Hankintameno 31.12.2024	1 080 353	603 840	370 204	2 054 396
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	1 052 201	603 840	151 362	1 807 403
Tilikauden poisto	6 628	0	66 194	72 822
Kertyneet poistot 31.12.2024	1 058 829	603 840	217 556	1 880 225
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	21 524	0	152 647	174 172

9. Sijoitukset	2025	2024
Hankintameno 1.1.	32 697 165	37 490 528
Hankintameno 31.12.	41 449 063	32 697 165
Kirjanpitoarvo 31.12.	41 449 063	32 697 165

10. Saamiset	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	1 396 067	0
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	20 889 373	19 087 198
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	22 285 439	19 087 198

Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	10 754	10 506
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä	20 060 529	19 963 138
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	20 071 283	19 973 644
Saamiset konserniyhtiöiltä yhteensä	40 949 902	39 050 336

11. Siirtosaamiset	2025	2024
Ennakkoon maksetut lisenssit	251 654	517 072
Jaksotetut henkilöstökulut	91 746	20 780
Muut	42 939	38 600
Siirtosaamiset yhteensä	386 338	576 452

12. Oma pääoma	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma kauden alussa	2 100 000	2 100 000
Osakepääoma kauden lopussa	2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusrahasto kauden alussa	2 000 000	2 000 000
Arvonkorotusrahasto kauden lopussa	2 000 000	2 000 000

Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	20 661 107	23 163 165
Pääoman palautus	0	-2 502 058
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa	20 661 107	20 661 107
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden alussa	-12 711 872	-1 885 995
Omien osakkeiden hankinta	0	-10 275

Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden lopussa	-12 711 872	-1 896 270
Tilikauden tulos	-42 620	-10 815 602
Vapaa oma pääoma yhteensä	7 906 615	7 949 235
Oma pääoma yhteensä	12 006 615	12 049 235

Laskelma jakokelpoisista varoista	2025	2024
Tulos edellisiltä tilikausilta	-12 711 872	-1 896 270
Tilikauden tulos	-42 620	-10 815 602
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 661 107	20 661 107
Yhteensä	7 906 615	7 949 235

13. Vieras pääoma	2025	2024
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 380 000	2 800 000
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	2 380 000	2 800 000

Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 057 641	1 541 725
Ostovelat	379 511	405 838
Ostovelat yhteensä	379 511	405 838
Muut velat	3 379 581	3 659 817
Muut velat konserniyhtiöille	62 318 639	50 028 073
Muut velat yhteensä	65 698 220	53 687 889

Siirtovelat	2 097 029	2 397 815
Velat saman konsernin yrityksille	62 318 639	50 028 073
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	70 232 401	58 033 268
Vieras pääoma yhteensä	72 612 401	60 833 268

14. Siirtovelat	2025	2024
Henkilöstökulujaksotukset	410 389	457 221
Vuokratakuut	11 242	14 242
Muut	1 675 398	1 926 352
Siirtovelat yhteensä	2 097 029	2 397 815

15. Vastuut ja vakuudet	2025	2024
Pankkitakaukset		
Pankkitakaus on annettu vuokrasopimuksen vakuudeksi	301 771	292 306
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 260 883	1 245 813
Myöhemmin maksettavat	1 776 252	2 925 036
Vuokravastuut yhteensä	3 037 135	4 170 849
Yrityskiinnitykset velan vakuutena		
Yrityskiinnitykset velan vakuutena	53 000 000	4 000 000

Lähipiiritapahtumat

Yhtiön lähipiiriin kuuluvilla yhtiön johtohenkilöillä on 910 tuhatta euroa (0 euroa 2024) yhtiön henkilöstöanneista kertynyttä velkaa yhtiölle. Laina-aika on 15 tai 30 vuotta, ja lainaa lyhennetään kuukausittain tasasuuruksina erinä. Lainojen korko on 12 kuukauden Euribor 360 -korko sekä 1 % marginaalikorko. Kertynyt korko maksetaan yhtiölle vuosittain.

Yhtiöllä ei ole muita olennaisia lähipiiritapahtumia.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Tilikauden 2025 lopussa Innofactor Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 7 906 615 euroa. Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2025.

Yhtiön osakkeet

Innofactor Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeita on 35 789 319 kappaletta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. Innofactor Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin rekisteröity osakepääoma on 2 100 000,00 euroa. Yhtiöllä ei ollut 31.12.2025 hallussa omia osakkeita.

Innofactor Oyj, Keilaranta 9, 02150 Espoo

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa sähköisen allekirjoituksen päivänä

Sami Ensio

toimitusjohtaja, hallituksen jäsen

Antti Kumm

hallituksen puheenjohtaja

Timo Larjomaa

hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen päivämäärällä annettu kertomus.

BDO Oy

Tilintarkastusyhteisö

Taneli Mustonen

KHT

Tilintarkastuskertomus

Innofactor Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Innofactor Oyj:n (y-tunnus 0686163-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja

konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai

yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksem-

me on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiamme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Taneli Mustonen
KHT

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuottoprosentti:

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma}}$$

Sijoitetun pääoman tuottoprosentti:

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat}}$$

Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):

$$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$$

Omavaraisuusaste, (%):

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

Tulos/osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

Oma pääoma / osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

Osakekohtainen osinko ja sijoitetun vapaan oman pääoman

palautus yhteensä tuloksesta, %

$$\frac{(\text{Osinko/osake} + \text{sijoitetun vapaan oman pääoman palautus/osake})}{(\text{Tulos/osake})}$$

Efektiiivinen osinkotuotto, %

$$\frac{(\text{Osinko/osake})}{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}$$

Hinta/voittosuhde

$$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos, laimentamaton}}$$

Käyttökate (EBITDA):

$$\text{Liikevoitto/-tappio} - \text{poistot}$$

INNOFACTOR

SUOMI

Innofactor Oyj
Keilaranta 9
FI-02150 Espoo

+358 10 272 9000
www.innofactor.fi

www.innofactor.com

RUOTSI

Innofactor AB
Mäster Samuelsgatan 42
SE-111 57 Stockholm

+46 8 20 97 30
www.innofactor.se

TANSKA

Innofactor A/S
Parken, Øster Allé 42, 6
DK-2100 København Ø

+45 70 26 36 70
www.innofactor.dk

NORJA

Innofactor AS
Kristian Augusts Gate 13
NO-0164 Oslo

+47 22 44 33 23
www.innofactor.no

 [linkedin.com/company/innofactor-plc](https://www.linkedin.com/company/innofactor-plc)

 facebook.com/innofactor

 instagram.com/innofactor

 youtube.com/user/Innofactor