

Innofactor Oyj:n pörssitiedote 26.2.2013 klo 8.30

## **Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 2012 (IFRS)**

### **Yhteenveto**

Innofactor-konsernin avainluvut 1.10.–31.12.2012:

- liikevaihto 6 297 tuhatta euroa (2011: 5 136), kasvua 22,6 %
- liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) 1 035 tuhatta euroa (2011: 606), kasvua 70,8 %
- EBITDA-prosentti 16,4 % (2011: 11,8 %)
- liikevoitto (EBIT) 869 tuhatta euroa (2011: 463), kasvua 87,7 %
- EBIT-prosentti 13,8 % (2011: 9,0 %)

Innofactor-konsernin avainluvut 1.1.–31.12.2012:

- liikevaihto 18 818\* tuhatta euroa (2011: 17 205), kasvua 9,4 %\*
- liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) 1 215\*\* tuhatta euroa (2011: 1 443), laskua 15,8 %\*\*
- EBITDA-prosentti 6,5 %\*\* (2011: 8,4 %)
- liikevoitto (EBIT) 620\*\* tuhatta euroa (2011: 904), laskua 31,4 %\*\*
- EBIT-prosentti 3,3 %\*\* (2011: 5,3 %)

Innofactorin vuoden 2013 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 24 miljoonaa euroa (2012: 18 818 tuhatta euroa). Liiketuloksen ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) arvioidaan vuonna 2013 olevan noin 2 miljoonaa euroa (2012: 1 215 tuhatta euroa).

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tilinpäätösluvut ovat tilintarkastettuja. Luvuissa on huomioitu ostettu tanskalainen Bridgeconsulting A/S (nykyinen Innofactor A/S) 1.7.2012 alkaen. Yrityskaupan tarkemmat tiedot löytyvät tämän osavuositarkastuksen kohdasta ”Yrityskaupat ja muutokset konsernirakenteessa”.

\* 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa.

\*\* 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa sekä lisäksi organisaatiomuutoksen liittyneet henkilö- ja tilajärjestelyt aiheuttivat noin 100 tuhannen euron kertaluonteisen kustannuksen, joiden tulosta vähentävä yhteisvaikutus on noin 400 tuhatta euroa. Lisäksi 5.7.2012 toteutetusta yrityskaupasta aiheutui katsauskaudella 1.7. –30.9.2012 noin 150 tuhannen euron kertaluonteiset kustannukset.

**Konsernin keskeiset tunnusluvut, IFRS**

	kk 10–12 /2012	kk 10– 12/2011	Muutos	kk 1– 12/2012	kk 1– 12/2011	Muutos
Liikevaihto tuhatta euroa*	6 297	5 136	+22,6 %	18 818	17 205	+9,4%
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa**	1 035	606	+70,8 %	1 215	1 443	-15,8 %
prosenttia liikevaihdosta**	16,4 %	11,8 %		6,5 %	8,4 %	
Liikevoitto/-tappio (EBIT) tuhatta euroa**	869	463	+87,7%	620	904	-31,4%
prosenttia liikevaihdosta**	13,8 %	9,0 %		3,3%	5,3 %	
Tulos ennen veroja tuhatta euroa**	860	457	88,2 %	591	886	-33,3 %
prosenttia liikevaihdosta**	13,7 %	8,9 %		3,1 %	5,1 %	
Tulos tuhatta euroa**	816	361	+126,0 %	449	687	-34,6 %
prosenttia liikevaihdosta**	13,0 %	7,0 %		2,4 %	4,0 %	
Oma pääoma tuhatta euroa	13 760	12 905	+6,6 %	13 760	12 905	+6,6 %
Oman pääoman tuotto***	6,1 %	2,8 %		3,4 %	5,5 %	
Sijoitetun pääoman tuotto***	5,9 %	3,7 %		4,5 %	7,2 %	
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	5,4 %	-5,4 %		5,4 %	-5,4 %	
Omavaraisuusaste	66,1 %	74,5 %		66,1 %	74,5 %	
Taseen loppusumma tuhatta euroa	22 173	18 324	+21,0 %	22 173	18 324	+21,0 %
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	548	369	+48,5 %	2 488	2 086	+19,3%
prosenttia liikevaihdosta	8,7 %	7,2 %		13,2 %	12,1 %	
Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	197	184	+7,1 %	189	177	+6,8 %
Henkilöstö katsauskauden lopussa	193	189	+2,1 %	193	189	+2,1%
Osakemäärä katsauskauden lopussa****	30 165 900	29 261 800	+3,1 %	30 165 900	29 261 800	+3,1 %
Tulos per osake (euroa)****	0,0272	0,0123	+121,1 %	0,0150	0,0235	-36,2 %
Oma pääoma per osake (euroa)****	0,460	0,441	+4,3 %	0,460	0,441	+4,3 %

\* 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa.

\*\* 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa sekä lisäksi organisaatiomuutoksen liittyneet henkilö- ja tilajärjestelyt aiheuttivat noin 100 tuhannen euron kertaluonteisen kustannuksen, joiden tulosta

vähentävä yhteisvaikutus on noin 400 tuhatta euroa. Lisäksi 5.7.2012 toteutetusta yrityskaupasta aiheutui katsauskaudella 1.7.-30.9.2012 noin 150 tuhannen euron kertaluonteiset kustannukset.

\*\*\* Oman pääoman tuotto ja sijoitetun pääoman tuotto prosentteina on oikaistu 12 kuukauden ajanjaksoa vastaavaksi.

\*\*\*\* Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen päätöksen 28.4.2011 mukaisesti kaksikymmentä vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi (merkitty kaupparekisteriin 7.5.2011), jonka johdosta osakkeiden kokonaismäärä laski 1:20 aikaisemmasta. Taulukossa esitetyt tunnusluvut on oikaistu nykyiseen osakemäärään.

---

## Raportointi

Innofactor harjoittaa toimintaansa yhdellä segmentillä tarjoten ohjelmistoja ja järjestelmiä sekä niihin liittyviä palveluja.

### Toimitusjohtaja Sami Ension katsaus

Innofactorin liikevaihto 1.10.–31.12.2012 oli 6 297 tuhatta euroa, missä kasvua oli 22,6 prosenttia verrattuna vuoden takaiseen vastaavaan ajanjaksoon. Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) 1.10.–31.12.2012 oli 1 035 tuhatta euroa (16,4 %) ja liikevoitto (EBIT) oli 869 tuhatta euroa (13,8 %).

Koko vuoden 2012 osalta liikevaihto oli 18 818 tuhatta euroa, missä kasvua oli 9,4 prosenttia verrattuna vuoden takaiseen vastaavaan ajanjaksoon. Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) vuonna 2012 oli 1 215 tuhatta euroa (6,5 %) ja liikevoitto (EBIT) oli 620 tuhatta euroa (3,3 %).

Kesällä 2012 ostetun tanskalaisen Business Intelligence -toimijan Bridgeconsulting A/S:n (nykyisen Innofactor A/S:n) integroiminen osaksi Innofactoria on sujunut suunnitellusti ja yhtiö pystyi viimeisellä vuosineljänneksellä ylittämään sille asetetut tavoitteet. Myös yhtiön henkilöstötyytyväisyys on pysynyt erittäin korkealla tasolla. Tanskan Microsoft valitsi Innofactor A/S:n vuoden Business Intelligence -kumppaniksi Tanskassa. Innofactor A/S tarjoaa hyvän pohjan liiketoiminnan laajentamiselle Tanskassa.

Innofactorin vuoden 2013 liiketoiminta on lähtenyt käyntiin suunnitellusti ja Innofactor näkee vuoden 2013 osalta Microsoft-pohjaisten ohjelmistojen markkinoiden kasvun ja omat näkymänsä positiivisina.

Innofactor etsii edelleen aktiivisesti mahdollisia strategisia kumppanuuksia Suomesta, Tanskasta ja muualta Pohjoismaista. Konsernin tavoitteena on kasvaa sekä orgaanisesti että yritysjärjestelyjen kautta.

### **Markkinanäkymät ja toimintaympäristö**

Pitkään jatkuneesta epävakasta taloustilanteesta johtuen on haastavaa arvioida luotettavasti IT-markkinoiden kehittymistä lähitulevaisuudessa. IT-markkinoita seuraavien tutkimusyhtiöiden mukaan IT-palvelumarkkinat kasvoivat globaalisti 1–2 prosenttia vuonna 2012, ja niiden ennustetaan kasvavan noin 3–5 prosenttia vuonna 2013. Ohjelmistomarkkinoiden kasvun on arvioitu olevan vuosina 2012–2013 noin prosenttiyksikön nopeampaa, eli 4–6 prosenttia vuonna 2013.

IT-markkinoilla on käynnissä selkeä murros. Yksi keskeisistä trendeistä on tietotekniikan kuluttajistuminen, jossa yhä suurempi osa myös yritysten IT-hankinnoista tehdään yksilöiden eli kuluttajamarkkinoiden ehdoilla. Yritysassiakkaat pyrkivät hankkimaan ohjelmistoja, joita voidaan käyttää puhelimissa, tableteissa ja tietokoneissa. Toisena keskeisenä trendinä ovat pilvilaskennan tarjoamat uudet ympäristöt ja mahdollisuudet tarjota ohjelmistoja pilvestä globaalisti laajalle käyttäjäkunnalle kaikkiin päätelaitteisiin, myös puhelimiin.

Innofactor on tehnyt strategisen valinnan keskittymällä Microsoft-tekniikalla toteutettuihin ratkaisuihin. Yhtiö uskoo Microsoftin olevan vahvoilla IT-markkinoiden murroksessa, koska sillä on johtava asema yritysohjelmistoissa sekä voimakasta panostusta mobiililaitteissa.

Innofactor on valinnut sovellusalueikseen ne alueet, joissa Microsoftin kasvu, ja sitä myötä sen kumppaneiden kasvu, on ylittänyt moninkertaisesti yleisen globaalien IT-palvelu- ja ohjelmistomarkkinoiden kasvun. Esimerkiksi vuoden 2012 aikana Microsoft toistuvasti raportoi yli 30 prosentin vuosittaisia kasvulukuja Dynamics CRM -asiakkuudenhallinnan ratkaisujen ja Microsoft-pohjaisissa BI-ratkaisuissa käytettävien Microsoft SQL Server Premium palvelinten myynnissä, sekä yli 10 prosentin vuosittaisia kasvulukuja SharePoint-, Lync- ja Exchange-ratkaisujen myynneissä. Nämä mainitut ja merkittävästi muuta IT-markkinaa nopeammin kasvavat Microsoftin ratkaisualueet muodostavat merkittävän osan Innofactorin liiketoimintaa.

Lisäksi Windows 8 -käyttöjärjestelmän julkaisu lokakuussa 2012 oli merkittävä asia Microsoftin ekosysteemin kannalta, ja sen uskotaan edelleen vahvistavan Microsoftin kilpailukykyä.

Tämä kehitys luo yhtiön näkemyksen mukaan Innofactorin tapaisille voimakkaasti Microsoftiin sitoutuneille yhtiöille pitkällä tähtäimellä kasvavia markkinoita niin perinteisessä systeemi-integraattoritoiminnassa paikallisesti Pohjoismaissa kuin pilvi- ja mobiilisovellusten toimittamisessa globaalisti.

Voimakkaasti Microsoftiin sitoutuneet yritykset ovat pääsääntöisesti pieniä. Innofactor uskoo, että suuruus tuo kilpailuetua yrityksille myös Microsoft-ekosysteemissä, jonka takia pienten

Microsoft-toimijoiden yhdistymiset yritysjärjestelyin ovat todennäköisiä. Tämä tarjoaa Innofactorille laajentumismahdollisuuksia.

**Liikevaihto**

Innofactorin liikevaihto 1.10.–31.12.2012 oli 6 297 tuhatta euroa (2011: 5 136), jossa kasvua 22,6 prosenttia, josta orgaanista 4,5 prosenttia ja epäorgaanista 18,1 prosenttia.

Katsauskaudella 1.1.–31.12.2012 liikevaihto oli 18 818\* tuhatta euroa (2011: 17 205), jossa kasvua 9,4 prosenttia, josta orgaanista -1,0 prosenttia ja epäorgaanista 10,4 prosenttia.

\* 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa.

**Tuloskehitys**

Innofactorin liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) 1.10.–31.12.2012 oli 1 035 tuhatta euroa (2011: 606), jossa kasvua 70,8 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 16,4 prosenttia (2011: 11,8 %).

Innofactorin liikevoitto 1.10.–31.12.2012 oli 869 tuhatta euroa (2011: 463), jossa kasvua 87,7 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 13,8 prosenttia (2011: 9,0 %).

Innofactorin liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) 1.1.–31.12.2012 oli 1 215\* tuhatta euroa (2011: 1 443), jossa laskua 15,8 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 6,5\* prosenttia (2011: 8,4 %).

Innofactorin liikevoitto 1.1.–31.12.2012 oli 620\* tuhatta euroa (2011: 904), jossa laskua 31,4 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 3,3\*\* prosenttia (2011: 5,3 %).

1.10. –31.12.2012 tulosvaikutteisesti kirjattuun tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 548 tuhatta euroa (2011:369) ja 1.1.–31.12.2012 käytettiin 2 488 tuhatta euroa (2011:2 086).

\* 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa sekä lisäksi organisaatiomuutoksen liittyneet henkilö- ja tilajärjestelyt aiheuttivat noin 100 tuhannen euron kertaluonteisen kustannuksen, joiden tulosta vähentävä yhteisvaikutus on noin 400 tuhatta euroa. Lisäksi 5.7.2012 toteutetusta yrityskaupasta aiheutui katsauskaudella 1.7.-30.9.2012 noin 150 tuhannen euron kertaluonteiset kustannukset.

**Rahoitus ja investoinnit**

Innofactorin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 22 173 tuhatta euroa (2011: 18 324). Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 656 tuhatta euroa (2011: 696), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

Liiketoiminnan rahavirta oli 1.1.–31.12.2012 katsauskaudella 252 tuhatta euroa (2011: -798). Investointien rahavirta oli -1 459 tuhatta euroa (2011: -220).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 66,1 prosenttia (2011: 74,5 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) 5,4 prosenttia (2011: -5,4 %).

Katsauskauden päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa 443 tuhatta euroa (2011: 0) ja pitkäaikaista korollista velkaa 950 tuhatta euroa (2011: 0).

Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2012 oli 4,5 prosenttia (2011: 7,2 %).

Oman pääoman tuotto 1.1.–31.12.2012 oli 3,4 prosenttia (2011: 5,5 %).

Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat katsauskauden lopussa olivat yhteensä 12 747 tuhatta euroa ja ne muodostuvat seuraavista eristä:

- aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 451 tuhatta euroa
- liikearvo 2 834 tuhatta euroa
- muut aineettomat hyödykkeet 1 695 tuhatta euroa
- laskennalliset verosaamiset 7 767 tuhatta euroa

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2012 bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen olivat 189 tuhatta euroa (2011: 201) ja ne muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

Tehtyjen arvonalennustestien mukaan omaisuuserien arvonalentumisia ei ole. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 335 tuhatta euroa (2011: 328).

### **Tutkimus ja tuotekehitys**

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot 1.10.–31.12.2012 olivat 548 tuhatta euroa (2011: 369), mikä on 8,7 prosenttia liikevaihdosta (2011: 7,2 %).

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot 1.1.–31.12.2012 olivat 2 488 tuhatta euroa (2011: 2 086), mikä on 13,2 prosenttia liikevaihdosta (2011: 12,1 %).

### **Henkilöstö**

Innofactorin henkilöstömäärä oli 1.10.–31.12.2012 keskimäärin 197 (2011:184), jossa kasvua 7,1 prosenttia sekä 1.1.–31.12.2012 keskimäärin 189 (2011: 177), jossa kasvua 6,8 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstöä oli 193 (2011: 189), jossa kasvua 2,1 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 37,9 vuotta (2011: 37,0). Henkilöstöstä 42,3 prosenttia oli suorittanut ylemmän (2011: 38,4 %), ja 32,8 prosenttia alemman korkeakoulututkinnon tai suorittamassa ylempää korkeakoulututkintoa (2011: 36,8 %) ja 24,9 prosenttia muun tutkinnon (2011: 24,8 %). Naisia oli 20 prosenttia ja miehiä 80 prosenttia henkilöstöstä (2011: 22 ja 78 %).

## **Liiketoiminta**

Innofactorin liiketoiminta keskittyi 1.1.–30.6.2012 Suomeen ja 1.7.–31.12.2012 Suomen lisäksi Tanskaan. 1.1.–31.12.2012 liikevaihdosta noin 88 prosenttia tuli Suomesta, noin 10 prosenttia Tanskasta ja noin 2 prosenttia muiden Euroopan Unionin jäsenvaltioiden päästökaupparatkaisuista, Ruotsin seurakunta-asiakkaista ja joidenkin suomalaisten yritysten ulkomaantoiminnoista.

Liikevaihdosta 1.1.–31.12.2012 tuli noin 1/3 yritysasiakkaista ja noin 2/3 julkishallinnon asiakkaista.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2012 liikevaihdosta noin:

- 58 % tuli systeemi-integraattoripalveluista, (ml. järjestelmien toimitusprojektit sekä pienemmät muutos- ja jatkokehitystyöt)
- 9 % lisensseistä, josta kolmansien osapuolten lisenssitulojen osuus oli noin 3 %
- 33 % jatkuvista palvelusopimuksista (ml. ylläpitosopimukset, SaaS-, pilvi- ja käyttöpalvelut).

Innofactorin 10 suurimman asiakkaan osuus katsauskauden 1.1.–31.12.2012 kokonaisliikevaihdosta oli noin 20 prosenttia.

## **Katsauskauden muut tapahtumat**

2.1.2012 alkaen Innofactor uudisti organisaatiotaan. Innofactor-konsernin liiketoiminta oli aiemmin organisoitu pääosin neljään liiketoimintayksikköön: yritykset, julkishallinto ja kolmas sektori, ohjelmistot ja järjestelmät sekä palvelut. Uudessa organisaatiossa systeemi-integraattoritoiminta (SI) ja ohjelmistoliiketoiminta (Independent Software Vendor, ISV) erotetaan toisistaan eri yksiköihin. Systeemi-integraatiotoiminta organisoidaan kansallisella tasolla omiin maayksiköihinsä, joita tällä hetkellä on ainoastaan Suomen yksikkö. Ohjelmistoliiketoiminta organisoidaan globaaliksi Pilvi- ja mobiiliratkaisut -yksiköksi. Suomen systeemi-integraattoritoiminnan maayksikkö jaettiin uudessa organisaatiossa neljään liiketoimintayksikköön: Web-viestintä ja sähköiset palvelut, Tuottavuus- ja operatiiviset ratkaisut, Dokumenttien ja asianhallinta, sekä Kolmannen sektorin ratkaisut. Organisaatiomuutokseen ei liittynyt irtisanomisia tai vastaavia henkilöstöjärjestelyjä.

2.1.2012 Toimitusjohtajan sijaiseksi ja samalla teknologiajohtajaksi nimettiin diplomi-insinööri Mikko Lampi, joka on toiminut yhtiön palveluksessa 1.3.2001 alkaen, viimeksi Ohjelmistot ja järjestelmät -yksikön johtajana.

2.1.2012 Innofactor Oyj:n hallitus julkisti päätöksensä yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen mukaisesti konsernin koko henkilöstölle suunnatusta osakepohjaisesta sitouttamisjärjestelmästä henkilöstön sitouttamiseksi yhtiöön ja sen tavoitteisiin ("Henkilöstöanti"). Sitouttamisjärjestelmän piirissä on yhtiökokouksen antavaltuutukseen sisältyen enintään 2 000 000 osaketta ("Henkilöstöosakkeet"), jotka annetaan merkittäviksi osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen Innofactor-konsernin koko nykyiselle henkilöstölle. Innofactor Oyj:llä on päätöshetkellä 2.1.2012 osakkeita 29 261 800 kpl. Jos kaikki sitouttamisjärjestelmän piirissä olevat osakkeet merkittäisiin, osakkeiden lukumäärä nousisi enintään 31 261 800 osakkeeseen, josta sitouttamisjärjestelmän piirissä olevat enintään 2 000 000 osaketta vastaisivat enintään 6,4 prosenttia koko annin jälkeisestä osake- ja äänimäärästä. Henkilöstöannin tarkoitus on sitouttaa yhtiön henkilöstöä, joten annin toteuttamiseen osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen on osakeyhtiölaissa tarkoitettu painava taloudellinen syy. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta on henkilöstöannissa 0,542 euroa osakkeelta. Kaupankäynneillä painotettu keskiarvohinta aikavälillä 1.12.–30.12.2011 oli noin 0,601 euroa, joten Henkilöstöosakkeiden merkintähinta on henkilöstöantipäätöstä edeltävän kuukauden kaupankäynneillä painotettua keskiarvohintaa noin 10 % alhaisempi. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan Innofactor Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Innofactor myöntää henkilöstölle Henkilöstöosakkeiden merkintää varten täysimääräisen lainan, jonka pituus on 10 vuotta. Laina myönnetään jakokelpoisten varojen puitteissa. Lainan korko määräytyy merkintäajanjaksolla vallitsevan 12 kuukauden euribor-koron mukaan ja päivitetään vuosittain. Lainan lyhennykset ja korot vähennetään työntekijälle kuukausittain maksettavasta nettopalkasta. Henkilöstöosakkeiden merkintä ja lainojen nostaminen tapahtuvat yhtiön vuoden 2011 tilinpäätöstiedotteen julkistamisen jälkeen aikavälillä 12.3.–16.3.2012. Antiin osallistuessaan Henkilöstöosakkeiden merkitsijä sitoutuu olemaan irtisanoutumatta Innofactorista 6 kuukauden aikana. Kaupankäynti Henkilöstöosakkeilla alkaa Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki) arviolta 23.3.2012. Henkilöstöosakkeisiin kohdistuu kuitenkin myynti- ja luovutusrajoitus 12 kuukauden ajan Henkilöstöantiin liittyvän osakepääoman korottamisen rekisteröinnistä kaupparekisteriin. Yhtiö julkistaa Henkilöstöannin lopullisen tuloksen pörssitiedotteella arviolta 20.3.2012.

2.3.2012 Innofactor Oyj:n uudeksi talousjohtajaksi (CFO) nimitettiin kauppatieteiden maisteri Mikko Karvinen (35). Hän tulee kuulumaan Innofactorin johtoryhmään ja raportoimaan toimitusjohtaja Sami Ensioille. Innofactorin pitkäaikainen talousjohtaja Anneli Saarikoski toimii talousjohtajana 31.7.2012 asti, ja siirtyy tämän jälkeen omasta toivomuksestaan Innofactor Oyj:ssä muihin tehtäviin. Mikko Karvinen siirtyy Innofactoriin Tectia Oyj:stä, missä hän on toiminut talousjohtajana vuodesta 2009. Mikko Karvinen aloittaa tehtävässään 1.8.2012.

19.3.2012 Innofactor Oyj:n tytäryhtiö Innofactor Software Oy valittiin julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan sähköisen asioinnin hakemusten käsittelyjärjestelmä Vantaan kaupungin sekä sen liikelaitoksien ja tytäryhtiöiden käyttöön. Toimitus käsittää järjestelmän



lisenssit, toimitusprojektin sekä käyttöönottoon, tukeen, ylläpitoon ja kehitykseen liittyvät palvelut. Kaupan hankinta-arvo seuraavan neljän vuoden aikana on yhteensä noin 740 000 euroa. Kauppa vahvistaa Innofactorin asemaa sähköisten asiointijärjestelmien toimittajana Suomessa. Ratkaisu perustuu Dynasty® 360° -tiedonhallinnan ohjelmistoon, SharePoint 2010 -ohjelmistoon sekä Innofactor® CDS™ Lomakejulkaisupalvelu -valmisohjelmistoon.

19.3.2012 Innofactor Oyj:n hallitus hyväksyi Innofactor Oyj:n henkilöstölle suunnatussa henkilöstöannissa tehdyt merkinnät täysimääräisinä. Innofactorin henkilöstöannissa merkittiin 904 100 osaketta. Henkilöstöannin seurauksena Innofactorin osakkeiden määrä kasvoi 904 100 kappaleella yhteensä 30 165 900 osakkeeseen. Uudet osakkeet vastaavat 3,0 prosenttia Innofactor Oyj:n annin jälkeisestä osake- ja äänimäärästä. Henkilöstölle myönnettiin lainaa yhteensä 371 118,78 euroa. Henkilöstöosakkeiden merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan Innofactor Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Uudet osakkeet rekisteröitiin Kaupparekisteriin viivytyksettä. Kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki) 30.3.2012. Osakkeisiin kohdistuu myynti- ja luovutusrajoitus 12 kuukauden ajan rekisteröinnistä kaupparekisteriin.

27.3.2012 Innofactor Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei Innofactor Oyj jaa osinkoa tilikaudelta 1.1.–31.12.2011.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 36 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille 24 000 euroa vuodessa. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Palkkiosta maksetaan puolet (50 %) rahana kuukausittain ja puolet (50 %) Innofactor Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Innofactor Oyj:n osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2012 on julkistettu. Innofactor Oyj edellyttää, että hallituksen jäsenet pitävät omistuksessaan palkkiona saamansa osakkeet hallitusjäsenyytensä ajan.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi viisi ja ettei varajäseniä valita. Hallituksen jäseniksi valittiin Sami Ensio, Juha Koponen, Pyyry Lautsuo, Pekka Puolakka ja Jukka Mäkinen, joista hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Pyyry Lautsuon.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Hilmolan. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisien oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Yhtiökokous

päätöksi Hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa Hallituksen päättämään voimassaolevan valtuutuksen lisäksi enintään 8 000 000 osakkeen antamisesta ja enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusi valtuutus sisältää myös hallitukselle oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat maksua vastaan saamaan uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Oikeus voidaan antaa myös yhtiön velkojalle siten, että oikeuteen liittyy ehto velkojan saatavan käyttämisestä osakkeen merkintähinnan kuittaamiseen (vaihtovelkakirjalaina). Uusien osakkeiden merkintähinta ja yhtiön omista osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Uusi Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että siihen on maksullisen osakeannin osalta yhtiön kannalta painava taloudellinen syy ja että siihen on maksuttoman osakeannin osalta yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Uutta valtuutusta voidaan yllä esitetyin rajoituksin käyttää muun muassa pääomarakenteen kehittämiseksi, omistuspohjan laajentamiseksi, vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta. Uusmerkintä tai omien osakkeiden luovuttaminen voidaan suorittaa myös apporttiomaisuutta vastaan tai käyttämällä kuittausoikeutta. Uutta valtuutusta ei voi käyttää yhtiön henkilöstölle tai toimitusjohtajalle myönnettävien kannustinjärjestelmien toteuttamiseen. Lisäksi uusi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Tähän määrään lasketaan yhtiöllä itsellään tai sen tytäryhteisöillä olevat omat osakkeet osakeyhtiölain 15 luvun 11 §:n 1 momentissa tarkoitettulla tavalla. Uusi valtuutus on voimassa 30.6.2013 saakka. Hallitukselle annettiin valtuutus päättää kaikista muista Uuteen Valtuutukseen liittyvistä seikoista.

30.4.2012 Kannattavuuden parantamiseksi Innofactorin hallitus päätti YT-neuvottelujen käynnistämisestä SharePoint Solutions -yksikössä, mikä voi johtaa maksimissaan yhdeksän henkilön osalta irtisanomisiin taikka kaikkien henkilöiden osalta enintään 90 päivää kestävään lomauttamiseen.

22.5.2012 Innofactor päätti SharePoint Solutions -yksikköään koskevat YT-neuvottelut. Neuvottelujen aikana kyseisen yksikön liiketoiminnassa tapahtui positiivista kehitystä. Innofactorin hallitus päätti 2 henkilön irtisanomisesta ja 2 henkilön lomauttamisesta 90 päivän ajaksi.

23.5.2012 Innofactor Oyj ja FIM Pankki Oy tekivät NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävän markkinatakaussopimuksen. Sopimuksen mukaan FIM Pankki Oy antaa Innofactor Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksen siten, että suurin sallittu osto- ja myyntitarjouksen välinen erotus on 4 % laskettuna ostotarjouksesta. Tarjoukset sisältävät vähintään 4000 euroa vastaavan osakemäärän. FIM Pankki Oy sitoutuu antamaan Innofactor Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksen Pörssin kaupankäyntijärjestelmässä jokaisena pörssipäivänä vähintään kahdeksankymmentäviisi (85) prosenttia jatkuvan kaupankäynnin ajasta sekä arvopaperille kaupankäyntipäivän aikana sovellettavissa huutokauppamenettelyissä. Sopimuksen

mukainen markkinatakaus alkoi 24.5.2012. Sopimus on voimassa 6 kuukauden määräajan jälkeen toistaiseksi. Sopimuksen irtisanomisaika on yksi kuukausi.

21.6.2012 Innofactor Oyj:n tytäryhtiö Innofactor Software Oy valittiin julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan resurssivarausjärjestelmä Espoon kaupungille. Toimitus käsittää resurssivarausjärjestelmän käyttöönottoprojektin, toimituksen ja sopimuskauden aikaisen käyttöpalvelun, järjestelmän ylläpidon ja asiakastuen. Kaupan hankinta-arvo on noin 475 000 euroa. Hankinnan tavoitteena on saada kaupungin nykyiset ja tulevat tarpeet täyttävä resurssivarausjärjestelmä, joka mahdollistaa tilojen, kurssien, ihmisten, laitteiden ja muiden resurssien varaamisen Internetin kautta. Järjestelmä tulee sisältämään 500 käyttäjää pääkäyttäjineen. Espoon kaupunki halusi järjestelmälle yhden toimittajan, joka pystyy sitoutumaan ja jolla on vaadittavat resurssit kehittää ja ylläpitää resurssivarausjärjestelmää kokonaisvaltaisesti ja asetettujen vaatimusten mukaisesti laadukkaasti. Kauppa vahvistaa oleellisesti Innofactorin asemaa kuntien resurssivarausjärjestelmien ja sähköisten asiointipalveluiden toimittajana Suomessa avaten uusia merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia. Espoon kaupunki on Innofactorille strategisesti merkittävä pitkäaikainen asiakas, jolle on aiemmin toteutettu muun muassa tennisaikojen varauksen ja uimahallien kulunvalvonnan sekä tiedonhallinnan kokonaisratkaisuja. Resurssivarausjärjestelmä perustuu Innofactor<sup>®</sup> Prime<sup>™</sup> -toiminnanohjausohjelmistoon.

25.6.2012 allekirjoitetulla sopimuksella Innofactor osti tanskalaisen Bridgeconsulting A/S:n sekä sen emoyhtiön Bridgeconsulting Holding ApS:n osakekannat, mikä on selvitetty tarkemmin tämän osavuositarkastuksen kohdassa ”Yrityskaupat ja muutokset konsernirakenteessa”.

4.7.2012 Innofactor Oyj:n tytäryhtiö Innofactor Software Oy valittiin julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan SharePoint-sovellushallintapalvelu VTT:lle. Toimitus käsittää VTT:n SharePoint sovelluksen siirtoprojektin, sovelluksen ylläpitopalvelun, asiakastuen, sekä SharePoint-sovellusalustalle tehtävää projektikehitystyötä. Kaupan arvioitu hankinta-arvo on 1 580 000 euroa. Saatu kauppa vahvistaa Innofactorin asemaa SharePoint-palveluiden toimittajana Suomessa.

27.8.2012 Innofactor Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen 27.3.2012 Valtuutuksen voimassaolon jatkamisesta 30.6.2014 asti. Päätöksen mukaisesti yhtiön hallituksella on 30.6.2014 saakka voimassaoleva valtuutus päättää enintään 8 000 000 osakkeen antamisesta ja enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä (”27.3.2012 Valtuutus”). Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. 27.3.2012 Valtuutus sisältää myös hallitukselle oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat maksua vastaan saamaan uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Oikeus voidaan antaa myös yhtiön velkojalle siten, että oikeuteen liittyy ehto velkojan saatavan käyttämisestä osakkeen merkintähinnan kuittaamiseen (vaihtovelkakirjalaina). Uusien osakkeiden merkintähinta ja yhtiön omista osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. 27.3.2012 Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että siihen on maksullisen osakeannin osalta yhtiön kannalta painava taloudellinen

syy ja että siihen on maksuttoman osakeannin osalta yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. 27.3.2012 Valtuutusta voidaan yllä esitetyn rajoituksin käyttää muun muassa pääomarakenteen kehittämiseksi, omistuspuhjan laajentamiseksi, vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta. Uusmerkintä tai omien osakkeiden luovuttaminen voidaan suorittaa myös apporttiomaisuutta vastaan tai käyttämällä kuittausoikeutta. 27.3.2012 Valtuutusta ei voi käyttää yhtiön henkilöstölle tai toimitusjohtajalle myönnettävien kannustinjärjestelmien toteuttamiseen. 27.3.2012 Valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Tähän määrään lasketaan yhtiöllä itsellään tai sen tytäryhteisöillä olevat omat osakkeet osakeyhtiölain 15 luvun 11 §:n 1 momentissa tarkoitettulla tavalla. Hallitus päättää kaikista muista 27.3.2012 Valtuutukseen liittyvistä seikoista.

Innofactor Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 27.8.2012 hyväksyi hallituksen ehdotuksen hallituksen valtuuttamiseksi päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavin ehdoin:

Yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 3 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Osakkeet hankitaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä markkinahintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2014 asti.

27.8.2012 Innofactor Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan. Osakkeita hankitaan enintään 1 500 000 kappaletta, mikä vastaa noin 4,97 % yhtiön kaikista osakkeista. Päätös perustuu Innofactor Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen 27.8.2012 myöntämään valtuutukseen enintään 3 000 000 osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 4.9.2012, ja se päättyy viimeistään 31.12.2013. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä noudattaen NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Oy:n sääntöjä ja ohjeita omien osakkeiden hankkimisesta.

27.8.2012 Innofactor Oyj:n hallitus päätti pitämässään kokouksessa vahvistaa konserniin kuuluvan Innofactor Software Oy:n omaa pääomaa viidellä miljoonalla eurolla. Pääoman vahvistaminen

toteutettiin siten, että Innofactor Software Oy antoi Innofactor Oyj:n merkittäväksi uusia osakkeita, joiden yhteenlaskettu merkintähinta oli viisi miljoonaa euroa, josta 4 988 000 euroa merkittiin Innofactor Software Oy:n sijoitetun vapaan pääoman rahastoon ja 12 000 euroa osakepääomaan. Merkintähinta maksettiin kokonaisuudessaan kuittaamalla viidellä miljoonalla eurolla Innofactor Oyj:llä Innofactor Software Oy:ltä olleita saatavia. Innofactor-konsernin Suomen liiketoiminta on keskitetty Innofactor Software Oy:öön. Innofactor Software Oy:n oman pääoman suuruudella on merkitystä erityisesti tietyissä julkishallinnon hankinnoissa, joissa sitä voidaan käyttää hankintojen valintaperusteena.

30.10.2012 pitämässään kokouksessa Innofactor Oyj:n hallitus päätti Innofactorin strategian päivityksestä. Päivitetty strategia on esitetty tämän tiedotteen kohdassa Strategia.

1.11.2012 Innofactor valittiin toimittamaan intranetin ja ekstranetin alustavaihto ja käyttöönotto Tekesille. Innofactor Oyj:n tytäryhtiö Innofactor Software Oy valittiin julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan intranetin ja ekstranetin alustanvaihto ja käyttöönotto Teknologian ja innovaatioiden kehittämiskeskus Tekesille. Kaupan hankinta-arvo on 557 585 euroa.

30.11.2012 Innofactor tarkensi arviotaan vuodelle 2012.

## **Osake ja osakkeenomistajat**

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 30 165 900 kappaletta, joista yhtiön hallussa 276 000 kpl. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

1.10.–31.12.2012 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 0,70 euroa (2011: 0,77 euroa), alin 0,42 euroa (2011: 0,56 euroa) ja keskipurssi\*\* oli 0,48 euroa (2011: 0,63 euroa).

1.1.–31.12.2012 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 0,70 euroa (2011: 3,20\* euroa), alin 0,38 euroa (2011: 0,56\* euroa) ja keskipurssi\*\* oli 0,50 euroa (2011: 1,35\* euroa). Katsauskauden päätöskurssi 31.12.2012 oli 0,48 euroa (2011: 0,60\* euroa).

\*Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen päätöksen 28.4.2011 mukaisesti kaksikymmentä vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi (merkitty kaupparekisteriin 7.5.2011), jonka johdosta osakkeiden kokonaismäärä laski 1:20 aikaisemmasta. Osakkeen kurssit ennen osakkeiden yhdistämistä on oikaistu kertomalla ne kahdellakymmenellä.

\*\*Keskipurssi on laskettu kyseisellä aikavälillä pörssissä tehtyjen kauppajen kokonaisarvolla jaettuna kyseisellä aikavälillä vaihdettujen osakkeiden määrällä.

Osakkeita vaihdettiin 1.10.–31.12.2012 julkisessa kaupankäynnissä 1 689 176 kappaletta (2011: 281 705 kpl), mikä vastaa 5,6 prosenttia (2011: 1,0 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.10.–31.12.2012 osakkeita oli keskimäärin 29 971 458\*\* kappaletta (2011: 29 261 800). Osakkeiden vaihto nousi 499,6 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2011.

Osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2012 julkisessa kaupankäynnissä 3 569 716 kappaletta (2011: 2 092 354 kpl\*), mikä vastaa 11,9 prosenttia (2011: 7,2 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.1.–31.12.2012 osakkeita oli keskimäärin 29 894 264\*\* kappaletta (2011: 29 261 814\*). Osakkeiden vaihto nousi 70,6 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2011.

\* Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen päätöksen 28.4.2011 mukaisesti kaksikymmentä vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi (merkitty kaupparekisteriin 7.5.2011), jonka johdosta osakkeiden kokonaismäärä laski 1:20 aikaisemmasta. Taulukossa esitetyt osakemäärät on myös historiatietojen osalta oikaistu nykyiseen osakemäärään jakamalla osakemäärä kahdellakymmenellä.

\*\* Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita katsauskauden päätöskurssilla 0,48 euroa 31.12.2012 oli 14 347 tuhatta euroa (2011: 17 557), jossa laskua 18,3 prosenttia.

Yhtiöllä oli 31.12.2012 11 838 osakkeenomistajaa (2011: 12 257) hallintarekisterit (8 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,4 prosenttia kokonaisosakemäärästä. Omistajista 4,2 prosenttia oli Suomessa toimivia yrityksiä, 0,3 prosenttia rahoitus- ja vakuutuslaitoksia, 93,7 prosenttia suomalaisia kotitalouksia ja 1,4 % ulkomaalaisia omistajia.

Hallitukselle on seuraavat valtuudet:

- 30.6.2014 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 8 000 000 uutta osaketta, valtuutusta ei ole käytetty (päätetty yhtiökokouksissa 27.3.2012 ja 27.8.2012)
- 30.6.2014 asti enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta, valtuutusta ei ole käytetty (päätetty yhtiökokouksissa 27.3.2012 ja 27.8.2012)

Katsauskauden aikana Innofactor Oyj teki kaksi liputusilmoitusta

- 30.3.2012 Sami Ension omistusosuus alaikäisine vajaavaltaisine lapsineen Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski alle neljäsosaan (25 %), kun henkilöstöannissa merkityt uudet osakkeet oli rekisteröity kaupparekisterissä. Sami Ensio ja alaikäiset vajaavaltaiset lapset omistivat 7 370 000 osaketta, eli 24,24 % osakkeista ja äänistä.
- 30.3.2012 Rami Laihon omistusosuus Innofactor Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski alle kahdeskymmenesosaan (5 %), kun henkilöstöannissa merkityt uudet osakkeet oli rekisteröity kaupparekisterissä. Rami Laiho omisti 1 489 888 osaketta, 4,94 % osakkeista ja äänistä.

Hallitus:

- Pyry Lautsuo, 46 964 kpl, 0,16 %
- Sami Ensio, 7 400 000 kpl, 24,52 %



- Sami Ensio, 5 226 240 kpl, 17,32 %
- alaikäinen vajaavaltainen, 724 588 kpl, 2,40 %
- alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,40 %
- alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,40 %
- Juha Koponen, 31 309 kpl, 0,10 %
- Jukka Mäkinen, 28 183 kpl, 0,09 %
- Pekka Puolakka, 126 979 kpl, 0,42 %
  - Hillside Ou, 105 670 kpl, 0,35 %
  - Pekka Puolakka, 31 309 kpl, 0,10 %

Toimitusjohtaja:

- Sami Ensio, 7 400 000 kpl, 24,52 %
  - Sami Ensio, 5 226 240 kpl, 17,32 %
  - alaikäinen vajaavaltainen, 724 588 kpl, 2,40 %
  - alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,40 %
  - alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,40 %

Johtoryhmä:

- Aino-Maija Gerdt, 180 000 kpl, 0,60 %
- Henriikki Hervonen, 133 880 kpl, 0,44 %
- Petteri Kekkonen, 36 900 kpl, 0,12 % (24.7.2012 asti)
- Mikko Karvinen, 100 000 kpl, 0,33 % (1.8.2012 alkaen)
- Mikko Lampi, 1 045 543 kpl, 3,47 %
- Janne Martola, 100 000 kpl, 0,33 %
- Teemu Muukkonen, 507 468 kpl, 1,68 %
- Mikko Myllys, 176 981 kpl, 0,59 %
- Mika Nurmi, 139 553 kpl, 0,46 %
- Anneli Saarikoski, 22 616 kpl, 0,07 % (31.7.2012 asti)

Tilintarkastajat:

- Juha Hilmola, 0 kpl, 0,0 %

**Omat osakkeet**

Innofactor Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 27.8.2012 hyväksyi hallituksen ehdotuksen hallituksen valtuuttamiseksi päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavin ehdoin:

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Osakkeet hankitaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa

kaupankäynnissä markkinahintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2014 asti.

27.8.2012 Innofactor Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan. Osakkeita hankitaan enintään 1 500 000 kappaletta, mikä vastaa noin 4,97 % yhtiön kaikista osakkeista. Päätös perustuu Innofactor Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen 27.8.2012 myöntämään valtuutukseen enintään 3 000 000 osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 4.9.2012, ja se päättyy viimeistään 31.12.2013. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä noudattaen NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Oy:n sääntöjä ja ohjeita omien osakkeiden hankkimisesta.

Innofactor Oyj:llä oli 31.12.2012 hallussaan omia osakkeita yhteensä 276 000 kappaletta, jotka on hankittu keskimäärin 0,47 euroa osakkeelta. Omistusosuus on 0,91 % yhtiön osakemäärästä, eikä merkitys omistuksen ja äänivallan jakautumiselle näin ollen ole merkittävä.

## Yhtiön hallinnointi

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 suositusta.

Yhtiökokouksessa 27.3.2012 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin viisi. Yhtiökokous päätti hyväksyä esityksen, jonka mukaan yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin jatkamaan Sami Ensio, Juha Koponen, Pyry Lautsuo ja Pekka Puolakka, sekä uutena Jukka Mäkinen. Hallitus valitsi keskuudestaan Pyry Lautsuon jatkamaan puheenjohtajana.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT-yhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Innofactor on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2012.

Innofactor Oyj:n hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla: [http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto\\_ ja \\_johtaminen](http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto_ ja _johtaminen)



## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Innofactorin toimintaan, talouteen ja sen osakkeeseen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Riskit julkaistaan kokonaisuudessaan tilinpäätöstiedotteessa ja osavuosikatsauksissa esitetään ainoastaan lähiajan riskeissä tapahtuneet muutokset.

## Toiminnalliset riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

Projektien kannattavuus: Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta, ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen vuonna 2013.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia resursseja. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja kilpailutilanne määrätystä henkilöstöresursseista. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista avainhenkilöistä ja heidän onnistumisesta työtehtävistään. Innofactor panostaa vuonna 2013 erityisesti henkilöstön kehittämiseen.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu työsuhte-etuuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2012 noin 70 %). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Suomessa tai Tanskassa. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Suomessa ja Tanskassa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta ja pyrkii nostamaan alihankinnan ja ulkomailla tehtävän työn osuutta.

Kilpailu: Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa ja laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet, joita ne voivat käyttää hyväkseen kilpaillessaan Innofactorin kanssa

samoista toimituksista. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään.

**Tutkimus ja tuotekehitys:** Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2012 noin 13 % liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii toimintansa uudella organisoinnilla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

**Kansainvälistyminen:** Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Varsinkin alkuvaiheessa on hankalaa tehdä kansainvälistä liiketoimintaa kannattavasti. Vaikka Innofactorin kansainvälistyminen Tanskaan Bridgeconsulting A/S:n yritysoston kautta on onnistunut taloudellisesti ja muutenkin erittäin hyvin, on todennäköistä, että kansainvälinen liiketoiminta joissakin muissa maissa saattaa olla aluksi tappiollista. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksentekevyyden ja kasvun.

**Teknologiamuutokset:** Innofactorin toimialalle on ominaista nopea teknologinen kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeinen käynnissä oleva murros on ohjelmistojen siirtyminen pilviteknologioihin. Jos Innofactor ei kykene vastaamaan teknologiavaatimukseen, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin.

**Kasvutavoitteiden saavuttaminen:** Tavoitellun orgaanisen kasvun toteutuminen edellyttää selkeästi yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on onnistuttu. Vaikka vuoden 2013 osalta markkinoiden kehittyminen näyttäisi olevan edellistä vuotta suotuisampaa, on mahdollista että Euroopan yleisestä taloudellisesta tilanteesta johtuen IT-markkinoiden kasvu vuonna 2013 ei ole hyvä. Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä panostamalla myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

**Yritysostoihin liittyvä epävarmuus:** Ennustettua kasvua on osittain perusteltu yritysostoilla. Yritysostoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritysostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen yritysostoihin liittyen.

**Yritysostoihin liittyvät riskitekijät:** Jokaiseen yritysostoon liittyy niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat

mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin.

Organisaatiomuutosten onnistuminen: Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaiseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski siitä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästyminen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Vuoden 2012 alussa tehdyn organisaatiomuutoksen osalta ei ole enää odotettavissa negatiivisia vaikutuksia. Innofactorilla ei ole suunnitteilla lähitulevaisuudessa vastaavanlaisia organisaatiomuutoksia. Jos vastaavia muutoksia jatkossa tehdään, pyrkii Innofactor kiinnittämään aiempaa suurempaa huomiota muutoksen ohjaukseen sekä mahdollisesti varautumaan muutokseen myös taloudellisessa mielessä.

### Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan. On mahdollista, että yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

Rahoitusriskit: Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Innofactor otti tanskalaisen Bridgeconsulting A/S:n ostamiseksi 1,25 miljoonaa euroa lainaa. Tätä ennen Innofactor oli velaton. Tämä on saattanut nostaa Innofactorin rahoitusriskiä. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: omavaraisuusaste on vähintään 40 prosenttia sekä korolliset velat / EBITDA on enintään 3,0 tilinpäätöksessä 31.12.2012 ja aina siitä lähtien. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Riskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä on haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

Maksuvalmiusriski: Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan harjoittamaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

Luottoriski: Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin

ja yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä. Konsernilla ei ole ollut merkittäviä erääntyneitä myyntisaamisia. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

### **Osakkeeseen liittyvät riskit**

Innofactor Oyj:n osakkeen vaihto on katsauskaudella 2012 lisääntynyt 70 %, mutta on edelleen verrattain vähäistä. Vaihto on ollut vuonna 2012 11,9 % osakekannasta, kun se Helsingin pörssissä yhtiöllä oli keskimäärin noin 80 %. Vähäinen vaihto johtaa tyypillisesti siihen, että osakkeeseen ja sen hinnanmuodostukseen liittyy likviditeettiriski. Innofactor Oyj pyrkii omistaja-arvon kasvattamiseen keskittyvällä strategiallaan ja aktiivisella sijoittajaviestinnällä parantamaan osakkeen likviditeettiä ja vähentämään osakkeeseen liittyvää likviditeettiriskiä.

### **Yrityskaupat ja muutokset konsernirakenteessa**

25.6.2012 Innofactor allekirjoitti sopimuksen, jolla se osti tanskalaisen Bridgeconsulting A/S:n koko osakekannan yrityksen toimivalta johdolta. 3 prosenttia osakkeista hankittiin suoraan ja loput 97 prosenttia hankittiin ostamalla Bridgeconsulting Holding Aps:n koko osakekanta. Bridgeconsulting oli Tanskan johtava Microsoft-teknologioihin perustuvien Business Intelligence -ratkaisujen toimittaja. Kauppa tuki Innofactorin vuonna 2011 julkistamaa kansainvälistymisstrategiaa. Innofactorin strategiana on kasvaa sekä orgaanisesti että yritysostoin Pohjoismaiden suurimmaksi Microsoft-ratkaisuihin keskittyneeksi ohjelmistointegraattoriksi. Bridgeconsulting A/S:n nimi muutettiin Innofactor A/S:ksi.

Ostettu Bridgeconsulting tuotti Business Intelligence-, tietovarasto- sekä yritysten suorituskyvyn mittaamiseen erikoistuneita ratkaisuja. Yritys on ollut korkean tason Microsoft-kumppani Business Intelligence -osaamisessa, ja on nimetty vuosina 2009, 2010 ja yritysoston jälkeen vuonna 2012 Microsoftin vuoden Business Intelligence -kumppaniksi Tanskassa. Yrityksen asiakkaina on suuria tanskalaisia yksityisen sektorin ja julkishallinnon asiakkaita, kuten SAS, Unicef, TDC, DONG Energy, ympäristöministeriö sekä Kööpenhaminan kaupunki. Yrityksen viimeisen yritysostoa edeltävän tilikauden (lokakuu 2010–syyskuu 2011) liikevaihto oli noin 3,28 miljoonaa euroa (18 prosentin kasvu) ja käyttökate (EBITDA) oli noin 0,14 miljoonaa euroa. Yritys työllisti ostohetkellä Kööpenhaminassa Tanskassa noin 25 henkeä. Yrityksen johto ja kaikki työntekijät siirtyivät Innofactor-konserniin vanhoina työntekijöinä. Yritys ja sen taloudelliset tiedot on konsolidoitu Innofactor-konserniin yrityskaupan closing päivämäärän 5.7.2012 perusteella heinäkuusta 2012 alkaen. Yhtiön viimeistä tilikautta (alkanut lokakuussa 2011) pidennettiin päättymään 31.12.2012.

Kauppahinta riippuu kohdeyhtiön ostohetkeä seuraavan 12 kuukauden (heinäkuu 2012–kesäkuu 2013) toteutuneesta käyttökatteesta (EBITDA). Kauppahinta maksetaan Tanskan kruunuina ja Innofactorin osakkeina, ja sen on arvioitu olevan noin 2,0 miljoonaa euroa. Kauppahinnan on sovittu olevan vähintään noin 1,6 miljoonaa euroa ja enintään noin 3,0 miljoonaa euroa. Noin 1,26 miljoonaa euroa kauppahinnasta maksettiin käteisellä heinäkuun 2012 alussa ja loput on suunniteltu maksettavan Innofactorin osakkeilla toisen vuosipuoliskon 2013 aikana. Käteismaksu

rahoitettiin 1,25 miljoonan euron pankkilainalla. 75%:iin osakkeista liittyy 36 kuukauden vaiheittain purkautuva siirtorajoitus osakkeilla maksettavan loppukauppahinnan maksupäivästä lukien.

Bridgeconsulting A/S:n liikevaihto, käyttökate ja liikevoitto muodostuivat Tanskalaisten kirjanpitosäännösten mukaisesti tilikausilla 1.10.2010–30.9.2011 ja 1.10.2009–30.9.2010 seuraavasti (tuhatta euroa):

	1.10.2010–30.9.2011	1.10.2009–30.9.2010
Liikevaihto	3 277	2 768
Käyttökate (EBITDA)	142	181
Liikevoitto (EBIT)	95	143

Bridgeconsulting A/S:n taseet 30.9.2011 ja 30.9.2010 olivat seuraavanlaiset (tuhatta euroa):

	30.9.2011	30.9.2010
Pysyvät vastaavat	127	77
Saamiset ja rahoitusomaisuus	982	758
Yhteensä	1 109	835
Oma pääoma	191	207
Vieras pääoma	917	628
Yhteensä	1 109	835

Luvuissa käytetty valuuttakurssi: 1 euro = 7,44 Tanskan kruunua.

Innofactor Oyj perusti heinäkuun alussa 2012 Tanskaan Innofactor Oyj:n täysin omistaman tytäryhtiön Innofactor Holding Aps:n, jolle on siirretty Bridgeconsulting Holding ApS:n ja Innofactor A/S:n (entinen Bridgeconsulting A/S) koko omistus. Bridgeconsulting Holding Aps on jatkossa tarkoitus purkaa.

Bridgeconsulting A/S:n alustava hankintamenolaskelma on esitetty tilinpäätöstiedotteen liitteenä.

30.11.2012 Innofactor osti projektin- ja projektisalkunhallintajärjestelmien toimittamiseen keskittyvän liiketoiminnan Tietotalo Infocenteriltä. Liiketoimintakauppa tuli voimaan 31.12.2012 ja ostettu liiketoiminta yhdistetään Innofactorin lukuihin 1.1.2013 alkaen. Siirtyvän liiketoiminnan liikevaihdon arvioitiin vuonna 2012 olevan noin 0,5 miljoonaa euroa. Tietotalo Infocenterin projektin- ja projektisalkunhallintajärjestelmiin keskittyneen liiketoimintayksikön koko henkilökunta siirtyi Innofactorille vanhoina työntekijöinä. Kauppahinta maksetaan Innofactorin käteisvaroista.

Katsauskauden aikana ei ole toteutettu muita yrityskauppoja tai muutoksia konsernirakenteessa.

## **Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu**

Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, arvot, laatu- ja ympäristöpolitiikka sekä lainsäädäntö. Konserni on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvattamaan liikevaihtoaan ympäristövaikutukset huomioiden.

Innofactor huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaata, turvallista ja keskustelemaa ilmapiiriä ja rakentamalla luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen.

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävä kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä ratkaisujen kautta myötävaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestävään kehitykseen. Sähköiset asian- ja dokumenttienhallinnanratkaisut sekä asiointipalvelut ovat esimerkkejä konsernin luomista ratkaisuista ympäristöön kohdistuvien vaikutusten vähentämiseksi. Päästökaupan järjestelmät useille Euroopan maille auttavat osaltaan työssä ilmastonmuutosta vastaan.

Innofactor pyrkii asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa pitkäaikaiseen yhteistyöhön, jossa eri alojen osaamiset täydentävät toisiaan ja saavat aikaan uudenlaisia ratkaisuja. Missionsa mukaisesti konsernin tavoitteena on tarjota työntekijöilleen ja kumppaneilleen innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään.

## **Strategia**

Innofactor tarjoaa asiakkailleen ohjelmistoja ja järjestelmiä sekä niihin liittyviä palveluita. Innofactor keskittyy toimittamaan ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Innofactorin asiakkaat ovat yrityksiä ja yhteisöjä. Innofactor toimii Suomessa ja Tanskassa sekä tarjoaa ratkaisujaan näistä käsin muihin maihin. Innofactor pyrkii aktiivisesti laajentamaan toimintaansa Pohjoismaissa, mikä voi tapahtua organisaation ja yritysjohtajien kautta. Lisäksi Innofactor tarjoaa globaaleille markkinoille Microsoftin liiketoimintaratkaisuihin lisäarvoa tuottavia komponentteja, jossa pyritään hyödyntämään useita jakelukanavia.

Innofactorin missiona on:

- Auttaa asiakkaitamme tarjoamaan omille asiakkailleen yhä parempia palveluja ja tehostamaan omaa toimintaansa
- Tarjota työntekijöillemme ja kumppaneillemme innovatiivinen ja kannustava ympäristö, jossa he voivat edelleen kehittää itseään

Innofactorin visiona on tulla:

- #1 Microsoft-ratkaisujen toimittajaksi yritys- ja yhteisöasiakkaille Pohjoismaissa
- #1 lisäarvokomponenttien toimittajaksi Microsoftin yritysratkaisuihin globaalisti

Innofactorin strategiana on erottua kilpailijoistaan johtavana Microsoft-ratkaisuihin erityisen voimakkaasti keskittyneenä toimittajana, johon liittyen keskeisimpiä strategisia valintoja ovat:

- Uniikki yhdistelmä Microsoft ohjelmistotuote- ja systeemi-integraattori-liiketoimintoja
- Keskittyminen tärkeimpiin yritys- ja yhteisöasiakkaisiin kohdemarkkinoilla
- Uniikki tarjonta, joka sisältää kriittiset Microsoftin liiketoiminta-ratkaisut
- Annamme asiakkaan rahoille vastinetta varmistamalla että parhaimmat ihmiset toimittavat parhaita tuotteita ja palveluita
- Keskittyminen jatkuvaan palveluun ja pitkäaikaisiin kumppanuuksiin asiakkaiden kanssa
- Kasvu Pohjoismaissa systeemi-integraattoritoiminnassa ja globaalisti ohjelmistotuoteliiketoiminnassa

Innofactorin tavoitteena on kasvaa kannattavasti:

- Saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 30–40 %:n vuosikasvu, johon pyritään sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen avulla
- Saavuttaa vuosien 2011–2015 välillä keskimäärin 10–15 %:n vuosittainen liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon
- Pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

### **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Innofactorissa ei ole ollut merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

### **Tulevaisuuden näkymät**

Innofactorin vuoden 2013 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 24 miljoonaa euroa (2012: 18 818 tuhatta euroa). Liiketuloksen ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) arvioidaan vuonna 2013 olevan noin 2 miljoonaa euroa (2012: 1 215 tuhatta euroa).

### **Hallituksen esitys osingonjaosta**

Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Innofactor on määrittänyt

osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeenomistajien jakaa 10 prosenttia ylittävästä liiketuloksesta ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko. Vuoden 2012 osalta EBITDA oli alle 10 prosenttia. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät.

Tilikauden 2012 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 28 312 743,79 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2012.

Espoossa 26.2.2013

INNOFACTOR OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Sami Ensio, Innofactor Oyj  
puh. +358 50 584 2029  
[sami.ensio@innofactor.com](mailto:sami.ensio@innofactor.com)

### **Tiedotustilaisuudet tilinpäätöstiedotteesta 2012**

Innofactor järjestää 26.2.2013 klo 9.00 tilinpäätöstä käsittelevän tiedotustilaisuuden medialle, sijoittajille ja analyytikoille suomeksi yhtiön toimitiloissa osoitteessa Keilaranta 19, Espoo. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Sami Ensio ja talousjohtaja Mikko Karvinen. Tilaisuuden esitysaineisto on saatavilla Innofactorin verkkosivuilla tilaisuuden jälkeen.

Pyytäisimme ilmoittautumaan tilaisuuteen etukäteen joko sähköpostitse osoitteeseen [ir@innofactor.com](mailto:ir@innofactor.com) tai soittamalla numeroon 050 554 3832.

Innofactor järjestää lisäksi analyytikoille, medialle ja sijoittajille englanniksi puhelinkonferenssin 26.2.2013 klo 17.00. Rekisteröityminen osoitteessa [ir@innofactor.com](mailto:ir@innofactor.com) vähintään tuntia ennen tilaisuutta.



**Taloudelliset tiedotteet vuonna 2013**

Vuoden 2013 taloustiedotuksen aikataulu on seuraava:

5.3.2013 Vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla [www.innofactor.fi/sijoittajat](http://www.innofactor.fi/sijoittajat) sisältäen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

26.3.2013 klo 10.00 Yhtiökokous

16.4.-29.4.2013 Hiljainen jakso

30.4.2013 klo 8.30 Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu

16.7.-29.7.2013 Hiljainen jakso

30.7.2013 klo 8.30 Osavuosikatsaus tammi-kesäkuu

15.-28.10.2013 Hiljainen jakso

29.10.2013 klo 8.30 Osavuosikatsaus tammi-syyskuu

Jakelu:

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset mediat

[www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi)

**Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot 1.1.–31.12.2012 (IFRS)**

## Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätös on laadittu IAS 34 osavuosisikatsaukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöksessä on noudatettu samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä vuositilinpäätöksessä. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja niiden kaavat ovat ennallaan ja ne on esitetty tilinpäätöstiedotteen liitteenä. Luvuissa on huomioitu 1.7.2012 alkaen ostetun tanskalaisen yhtiön Innofactor A/S:n (entinen Bridgeconsulting A/S:n) luvut.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää Innofactorin johdolta sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen sekä katsauskauden tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Koska arviot ja oletukset perustuvat katsauskauden näkemyksiin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Tuloslaskelman ja taseen luvut ovat konsernilukuja. Tiedotteen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tilinpäätösluvut ovat tilintarkastettuja.

**Konsernin tuloslaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	1.10.– 31.12.2012	1.10.– 31.12.2011	1.1.– 31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liikevaihto	6 297	5 136	18 818	17 205
Liiketoiminnan muut tuotot	26	49	33	109
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (–)	-459	-571	-1 691	-1 516
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (–)	-3 959	-3 153	-12 835	-10 936
Poistot (–)	-166	-143	-595	-539
Liiketoiminnan muut kulut (–)	-870	-854	-3 110	-3 418
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>869</b>	<b>463</b>	<b>620</b>	<b>904</b>
Rahoitustuotot	5	3	12	5
Rahoituskulut (–)	-14	-9	-41	-23
<b>Voitto/-tappio ennen veroja</b>	<b>860</b>	<b>457</b>	<b>591</b>	<b>886</b>
Tuloverot	-44	-96	-142	-199
<b>Tilikauden voitto/-tappio</b>	<b>816</b>	<b>361</b>	<b>449</b>	<b>687</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>816</b>	<b>361</b>	<b>449</b>	<b>687</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,0272	0,0123	0,0150	0,0235
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	*	*		

\* Laimennusvaikutusta ei ole laskettu, koska Innofactor SW Oy:n jäljellä olevilla optio-ohjelmilla ei ole taloudellista arvoa sen jälkeen, kun sen liiketoiminta on myyty.

**Konsernitase, IFRS**
**VARAT**

Tuhatta euroa	31.12.2012	31.12.2011
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	451	459
Liikearvo	2 834	1 207
Muut aineettomat hyödykkeet	1 695	1 534
Laskennalliset verosaamiset	7 767	7 895
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	<b>12 747</b>	<b>11 095</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	8 770	6 533
Rahavarat	656	696
<b>Lyhytaikaiset varat</b>	<b>9 426</b>	<b>7 229</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>22 173</b>	<b>18 324</b>

**OMA PÄÄOMA JA VELAT**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	72	72
Muut rahastot (+/-)	59	59
Omat osakkeet	-129	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 834	8 344
Kertyneet voittovarot	2 824	2 330
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>13 760</b>	<b>12 905</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	950	0
Laskennalliset verovelat	509	420
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 459</b>	<b>420</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	443	0
Ostovelat ja muut velat	6 511	5 000
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>6 954</b>	<b>5 000</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>8 413</b>	<b>5 420</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>22 173</b>	<b>18 324</b>

**Konsernin oman pääoman muutoslaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2012</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>8 344</b>	<b>0</b>	<b>2 330</b>	<b>12 905</b>
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						449	449
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoerot						2	2
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	0	451	451
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakeanti				490		43	533
Omien osakkeiden hankinta					-129		-30
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				490	-129	43	404
<b>Oma pääoma 31.12.2012</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>8 834</b>	<b>-129</b>	<b>2 824</b>	<b>13 760</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2011</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>8 344</b>	<b>0</b>	<b>1 723</b>	<b>12 278</b>
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						687	687
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	0	687	687
<b>Oma pääoma 31.12.2011</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>8 344</b>	<b>0</b>	<b>2 330</b>	<b>12 905</b>

**Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	1.1.– 31.12.2012	1.1. – 31.12.2011
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Liikevoitto	620	904
Oikaisut:		
Poistot	595	539
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	43	0
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/–)	-905	-338
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/–)	-72	-1 807
Maksetut korot (–)	-41	-23
Saadut korot	12	5
Maksetut verot (–)	0	-78
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>252</b>	<b>-798</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Tytäryritysten hankinta	-1 260	0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin (–)	-199	-220
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-1 459</b>	<b>-220</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Osakeannista saadut maksut	161	0
Lainojen nostot	1 325	0
Lainojen takaisinmaksut	-190	0
Omien osakkeiden hankinta (–)	-129	0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>1 167</b>	<b>0</b>
<b>Rahavarojen muutos (+/–)</b>	<b>-40</b>	<b>-1 018</b>
Rahavarat tilikauden alussa	696	1 714
Rahavarat tilikauden lopussa	656	696

**Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin, IFRS**

Tuhatta euroa	1.1.– 31.3. 2012	1.4.– 30.6. 2012	1.7.– 30.9. 2012	1.10.– 31.12. 2012	1.1.– 31.3. 2011	1.4.– 30.6. 2011	1.7.– 30.9. 2011	1.10.– 31.12. 2011
<b>Liikevaihto</b>	<b>3 972</b>	<b>3 982</b>	<b>4 567</b>	<b>6 297</b>	<b>3 943</b>	<b>4 360</b>	<b>3 766</b>	<b>5 136</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	7	26	10	11	39	49
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (–)	-429	-473	-330	-459	-231	-389	-325	-571
Työsuhde- etuuksista aiheutuvat kulut (–)	-3 142	-2813	-2 921	-3959	-2 704	-2 686	-2 393	-3 153
Poistot (–)	-138	-143	-147	-166	-131	-133	-132	-143
Liiketoiminnan muut kulut (–)	-609	-803	-828	-870	-868	-1 021	-675	-854
<b>Liikevoitto/- tappio</b>	<b>-347</b>	<b>-251</b>	<b>348</b>	<b>869</b>	<b>19</b>	<b>142</b>	<b>280</b>	<b>463</b>
Rahoitustuotot	2	3	2	5	1	1	0	3
Rahoituskulut (–)	-2	-3	-22	-14	-4	-4	-6	-9
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>	<b>-347</b>	<b>-251</b>	<b>328</b>	<b>860</b>	<b>16</b>	<b>139</b>	<b>274</b>	<b>457</b>
<b>Tuloverot</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>-104</b>	<b>-44</b>	<b>-3</b>	<b>-31</b>	<b>-69</b>	<b>-96</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-344</b>	<b>-248</b>	<b>224</b>	<b>816</b>	<b>13</b>	<b>108</b>	<b>205</b>	<b>361</b>



**Konsernin vakuudet ja vastuusitoumukset**

Tuhatta euroa	31.12.2012	31.12.2011
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Vuokravakuudet	201	152
Yrityskiinnitykset	2 250	1 000
Pankkitakaukset	18	18
<b>Muut omat vastuut</b>		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	104	104
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät leasingvastuut	34	96
<b>Yhteensä</b>	<b>138</b>	<b>200</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut	662	604
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät vuokravastuut	348	836
<b>Yhteensä</b>	<b>1 010</b>	<b>1 440</b>
<b>Omat vastuut yhteensä</b>	<b>1 148</b>	<b>1 640</b>

**Konsernin tunnusluvut, IFRS**

	kk 10–12 /2012	kk 10– 12/2011	Muutos	kk 1– 12/2012	kk 1– 12/2011	Muutos
Liikevaihto tuhatta euroa*	6 297	5 136	+22,6 %	18 818	17 205	+9,4%
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa**	1 035	606	+70,8 %	1 215	1 443	-15,8 %
prosenttia liikevaihdosta**	16,4 %	11,8 %		6,5 %	8,4 %	
Liikevoitto/-tappio (EBIT) tuhatta euroa**	869	463	+87,7%	620	904	-31,4%
prosenttia liikevaihdosta**	13,8 %	9,0 %		3,3%	5,3 %	
Tulos ennen veroja tuhatta euroa**	860	457	88,2 %	591	886	-33,3 %
prosenttia liikevaihdosta**	13,7 %	8,9 %		3,1 %	5,1 %	
Tulos tuhatta euroa**	816	361	+126,0 %	449	687	-34,6 %
prosenttia liikevaihdosta**	13,0 %	7,0 %		2,4 %	4,0 %	
Oma pääoma tuhatta euroa	13 760	12 905	+6,6 %	13 760	12 905	+6,6 %
Oman pääoman tuotto***	6,1 %	2,8 %		3,4 %	5,5 %	
Sijoitetun pääoman tuotto***	5,9 %	3,7 %		4,5 %	7,2 %	
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	5,4 %	-5,4 %		5,4 %	-5,4 %	
Omavaraisuusaste	66,1 %	74,5 %		66,1 %	74,5 %	
Taseen loppusumma tuhatta euroa	22 173	18324	+21,0 %	22 173	18 324	+21,0 %
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	548	369	+48,5 %	2 488	2 086	+19,3%
prosenttia liikevaihdosta	8,7 %	7,2 %		13,2 %	12,1 %	
Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	197	184	+7,1 %	189	177	+6,8 %
Henkilöstö katsauskauden lopussa	193	189	+2,1 %	193	189	+2,1%
Osakemäärä katsauskauden lopussa****	30 165 900	29 261 800	+3,1 %	30 165 900	29 261 800	+3,1 %
Tulos per osake (euroa)****	0,0272	0,0123	+121,1 %	0,0150	0,0235	-36,2 %
Oma pääoma per osake (euroa)****	0,460	0,441	+4,3 %	0,460	0,441	+4,3 %

\* 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa.

\*\* 2.1.2012 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena projekteja järjesteltiin uudelleen, mikä vaikutti liikevaihtoa alentavasti tammikuussa kertaluonteisesti noin 300 tuhatta euroa sekä lisäksi organisaatiomuutoksen liittyneet henkilö- ja tilajärjestelyt aiheuttivat noin 100 tuhannen euron kertaluonteisen kustannuksen, joiden tulosta vähentävä yhteisvaikutus on noin 400 tuhatta euroa. Lisäksi 5.7.2012 toteutetusta yrityskaupasta aiheutui katsauskaudella 1.7.-30.9.2012 noin 150 tuhannen euron kertaluonteiset kustannukset.

\*\*\* Oman pääoman tuotto ja sijoitetun pääoman tuotto prosentteina on oikaistu 12 kuukauden ajanjaksoa vastaavaksi.

\*\*\*\* Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen päätöksen 28.4.2011 mukaisesti kaksikymmentä vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi (merkitty kaupparekisteriin 7.5.2011), jonka johdosta osakkeiden kokonaismäärä laski 1:20 aikaisemmasta. Taulukossa esitetyt tunnusluvut on oikaistu nykyiseen osakemäärään.

### **Bridgeconsulting A/S (nykyinen Innofactor A/S) alustava hankintamenolaskelma**

Innofactor Oyj allekirjoitti 25.6.2012 sopimuksen, jolla se osti tanskalaisen Bridgeconsulting A/S:n koko osakekannan yrityksen toimivalta johdolta (osakkeista 3 % ostettiin suoraan ja 97 % välillisesti hankkimalla Bridgeconsulting Holding Aps:n koko osakekanta). Bridgeconsulting A/S:n nimi on muutettu Innofactor A/S:ksi.

Kauppahinta riippuu kohdeyhtiön ostohetken jälkeisen 12 kuukauden (1.7.2012–30.6.2013) toteutuneesta käyttökatteesta (EBITDA). Kauppahinta maksetaan Tanskan kruunuina ja Innofactorin osakkeina, ja sen arvioidaan olevan kokonaisuudessaan noin 2,0 miljoonaa euroa. Kauppahinnan on sovittu olevan vähintään noin 1,6 miljoonaa euroa ja enintään noin 3,0 miljoonaa euroa. Noin 1,26 miljoonaa euroa kauppahinnasta maksettiin käteisellä heinäkuun 2012 alussa ja loput on suunniteltu maksettavan Innofactorin osakkeilla toisen vuosipuoliskon 2013 aikana.

Innofactor A/S:n luvut on yhdistetty Innofactor-konserniin 1.7.2012 alkaen. Kauppahintana on käytetty alustavassa hankintamenolaskelmassa 2 018 tuhatta euroa.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojan arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

<b>Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot (tuhatta euroa)</b>	
Aineelliset hyödykkeet	63
Aineettomat hyödykkeet	435
Myyntisaamiset ja muut saamiset	873
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 371</b>
Rahoitusvelat	258
Muut velat	550
<b>Velat yhteensä</b>	<b>808</b>
Nettovarat	563
Hankintameno	2 018
Liikearvo	1 455
Rahana maksettu kauppahinta	1 260
Hankitun tytäryhtiön rahavarat	0
Rahavirtavaikutus	-1 260

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (435 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Hankinnasta syntyi 1 455 tuhannen euron liikearvo. Liikearvo perustuu Innofactor A/S:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin sekä yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa.

**Suurimmat osakkeenomistajat**

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan katsauskauden lopussa 31.12.2012 Innofactor Oyj:n suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava. Lisäksi Innofactor Oyj:n hallussa oli 31.12.2012 yhteensä 276 000 Innofactorin osaketta.

<b>Nimi</b>	<b>Määrä</b>	<b>Prosenttiosuus</b>
1. Ensio Sami	7 400 000	24,52 %
Ensio Sami	5 226 240	17,32 %
Alaikäinen vajaavaltainen	724 588	2,40 %
Alaikäinen vajaavaltainen	724 586	2,40 %
Alaikäinen vajaavaltainen	724 586	2,40 %
2. Tilman Tuomo Tapani	2 886 777	9,57 %
Tilman Tuomo Tapani	2 747 492	9,11 %
Mpire Capital Oy	139 285	0,46 %
3. Salminen Jyrki Kalle Tapio	2 747 492	9,11 %
4. Laiho Rami Tapani	1 489 888	4,94 %
5. Linturi Kaija ja Risto	1 367 011	4,53 %
R. Linturi Oyj	539 707	1,79 %
Linturi Kaija	440 000	1,46 %
Linturi Risto	387 304	1,28 %
6. Mäki Antti-Jussi	1 310 201	4,34 %
7. Lampi Mikko Olavi	1 045 543	3,47 %
8. Ärje Matias Juhanpoika	946 278	3,14 %
9. Luostarinen Juha Markku T	929 438	3,08 %
10. Riski Tuomas Mikael	865 052	2,87 %
11. Jokinen Klaus Antero	564 111	1,87 %
12. Muukkonen Teemu Heikki	507 468	1,68 %
13. Kukkonen Heikki-Harri	398 946	1,32 %
14. Järvenpää Janne-Olli	372 804	1,24 %
15. Ementor Norge As	269 299	0,89 %
16. Laiho Jari Olavi	266 851	0,88 %
17. Gerdt Aino-Maija	180 000	0,60 %
18. Myllys Mikko Juhani	176 981	0,59 %
19. Nurmi Mika	139 553	0,46 %
20. Hervonen Antti Henriikki	133 880	0,44 %

**Tunnuslukujen laskentakaavat**

**Oman pääoman tuotto prosentti :**

Voitto tai tappio ennen veroja - verot

Oma pääoma

**Sijoitetun pääoman tuotto prosentti :**

Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut

Oma pääoma+korolliset rahoitusvelat

**Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):**

Korolliset velat - rahavarat

Oma pääoma

**Omavaraisuusaste, (%):**

Oma pääoma

Taseen loppusumma - saadut ennakot

**Tulos/osake:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja – verot

Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä

**Oma pääoma / osake:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä