

Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 17.2.2022 klo 9.00

## **Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 2021 (IFRS)**

**Innofactor saavutti vuonna 2021 historiansa parhaan liikevaihdon, käyttökateen ja tilauskannan**

Tammi–joulukuu 2021 lyhyesti:

- Liikevaihto oli noin 66,4 miljoonaa euroa (2020: 66,2), jossa kasvua 0,3 %
  - Jos 31.3.2021 myytyä Prime-liiketoimintaa ei huomioida, vertailukelpoinen muutos olisi ollut 3,5 % kasvua, mikä oli kokonaisuudessaan orgaanista kasvua
- Käyttökate oli noin 10,1 miljoonaa euroa (2020: 7,2), jossa kasvua 41,1 %
  - Jos 31.3.2021 myytyä Prime-liiketoiminnasta saatua tuloa ei huomioida, vertailukelpoinen käyttökate olisi ollut 7,5 miljoonaa euroa, jossa kasvua 5,4 %
- Liikevoitto oli 6,5 miljoonaa euroa (2020: 2,5), jossa kasvua 160,7 %
  - Jos 31.3.2021 myytyä Prime-liiketoiminnasta saatua tuloa ei huomioida, vertailukelpoinen liikevoitto olisi ollut 3,9 miljoonaa euroa, jossa kasvua 58,4 %

Loka–joulukuu 2021 lyhyesti:

- Liikevaihto oli noin 17,5 miljoonaa euroa (2020: 18,3), jossa laskua 4,0 %
  - Jos 31.3.2021 myytyä Prime-liiketoimintaa ei huomioida, liikevaihto olisi ollut vuoden 2020 tasolla
- Käyttökate oli noin 1,7 miljoonaa euroa (2020: 1,6), jossa kasvua 4,9 %
- Liikevoitto oli 0,5 miljoonaa euroa (2020: 0,4), jossa kasvua 29,6 %
- Tilauskanta oli katsauskauden lopussa 72,8 miljoonaa euroa (2020: 60,4), jossa kasvua 20,6 %
- Innofactor sai useita merkittäviä tilauksia viimeisellä vuosineljänneksellä, muun muassa
  - suuren suomalainen valmistavan teollisuuden yrityksen tarjousprosessin digitalisointi noin 1,2 miljoonaa euroa

**Konsernin tunnusluvut, IFRS**

	1.10.– 31.12.2021	1.10.– 31.12.2020	Muutos	1.1.– 31.12.2021	1.1.– 31.12.2020	Muutos
Liikevaihto tuhatta euroa	17 530	18 252	-4,0 %	66 364	66 164	0,3 %
Liikevaihdon kasvu	-4,0 %	4,7 %		0,3 %	3,1 %	
Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa	1 663	1 585	4,9 %	10 111	7 164	41,1 %
prosenttia liikevaihdosta	9,5 %	8,7 %		15,2 %	10,8 %	
Liikevoitto/-tappio (EBIT) tuhatta euroa*	523	404	29,6 %	6 519	2 501	160,7 %
prosenttia liikevaihdosta*	3,0 %	2,2 %		9,8 %	3,8 %	
Tulos ennen veroja tuhatta euroa*	330	951	-65,2 %	5 730	2 050	179,5 %
prosenttia liikevaihdosta*	1,9 %	5,2 %		8,6 %	3,1 %	
Tulos tuhatta euroa*	297	257	15,6 %	4 504	1 761	155,7 %
prosenttia liikevaihdosta*	1,7 %	1,4 %		6,8 %	2,7 %	
Tilaukanta	72 837	60 402	20,6 %	72 837	60 402	20,6 %
Nettovelkaantumisasaste (Gearing)*	30,9 %	52,5 %		30,9 %	52,5 %	
Nettovelkaantumisasaste ilman IFRS16	18,1 %	35,7 %		18,1 %	35,7 %	
Omavaraisuusaste	51,1 %	42,2 %		51,1 %	42,2 %	
Omavaraisuusaste ilman IFRS16	54,7 %	41,4 %		54,7 %	41,4 %	
Aktiivinen henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana**	495	543	-8,8 %	516	544	-5,1 %
Aktiivinen henkilöstö katsauskauden lopussa**	500	541	-7,6 %	500	541	-7,6 %
Tulos per osake (euroa)	0,0080	0,0069	16,8 %	0,1208	0,0471	156,4 %

\*) IFRS 3:n mukaisesti katsauskaudella 1.10.–31.12.2021 liiketulokseen sisältyy 74 tuhatta euroa (2020: 473) sekä 1.1.–31.12.2021 464 tuhatta euroa (2020: 1 894) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin.

\*\*\*) Innofactor-konsernissa seurataan aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

**Innofactorin tulevaisuuden näkymät vuodelle 2022**

Innofactorin vuoden 2022 liikevaihdon arvioidaan kasvavan edellisestä vuodesta 2021, jolloin liikevaihto oli 66,4 miljoonaa euroa. Innofactorin vuoden 2022 käyttökateen (EBITDA) arvioidaan kasvavan 7,5 miljoonasta eurosta, mikä olisi ollut vuoden 2021 käyttökate ilman Prime-liiketoiminnan myynnistä saatua 2,6 miljoonaa euroa.

## Toimitusjohtaja Sami Ension katsaus: Odotamme strategian mukaisen uuden tarjoomamme ja organisaatiomme vahvistavan orgaanista kasvua vuonna 2022

Vuonna 2021 Innofactor uudisti strategiansa tukemaan entistä vahvemmin kasvua. Strategiatyössä määritimme liiketoimintamme ja Microsoftin ratkaisutarjonnan kannalta alueet, joilla näemme vahvimmat kasvumahdollisuudet. Innofactor tiivistä tarjoomansa kyseisten kasvualueiden mukaisesti kuuteen kärkeen: digitaaliset palvelut, liiketoimintaratkaisut, tiedon- ja asianhallinta, pilvi-infrastruktuuri, data ja analytiikka sekä kyberturvallisuus, joiden mukaisesti myös Suomen organisaatio muutettiin 1.10.2021 alkaen. Innofactor luopui osana tarjonnan uudistamista 1.4.2021 alkaen pääosin suomalaisille seurakunnille suunnatusta Prime-liiketoiminnasta. Uskomme vuonna 2022 pystyvämme tehdyn strategiamuutoksen siivittämänä vahvistamaan orgaanista kasvuvauhtiamme.

Liikevaihto vuonna 2021 oli ennätyselliset 66,4 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 0,3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Käyttökate (EBITDA) parani 2,9 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta päätyen myös ennätyselliseen 10,1 miljoonaan euroon (15,2 prosenttia liikevaihdosta). Käyttökatteeseen sisältyy noin 2,6 miljoonan euron myyntivoitto Prime-liiketoiminnan myynnistä, jota ilman käyttökate olisi ollut noin 7,5 miljoonaa euroa (2020: 7,2), jossa oli kasvua 5,4 prosenttia.

Uuteen organisaatioon siirtyminen aiheutti Suomen liiketoiminnassa toisella vuosipuoliskolla valitettavaa liikevaihdon ja kannattavuuden heikkenemistä. Koronapandemia ja organisaatiomuutos yhdessä aiheuttivat kolmannella vuosineljänneksellä Innofactorin historian suurimman henkilöstön vaihtuvuuspiikin, mikä vaikutti liikevaihtoa laskevasti koko loppuvuoteen. Henkilöstön vaihtuvuus normalisoitui viimeisen vuosineljänneksen aikana ja onnistuneen rekrytoinnin myötä henkilöstömäärä lähti jälleen nousuun.

Liikevaihto vuoden 2021 neljännellä vuosineljänneksellä oli 17,5 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 4,0 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Jos 31.3.2021 myytyä Prime-liiketoimintaa ei huomioida, liikevaihto olisi ollut vuoden 2020 tasolla. Liikevaihto kasvoi Norjassa ja Tanskassa mutta laski Suomessa ja Ruotsissa edelliseen vuoteen verrattuna, vaikka liiketoiminta Ruotsissa paranikin vuoden 2021 loppua kohden. Liikevaihto työntekijää kohden kasvoi 5,4 prosenttia edellisestä vuodesta.

Käyttökate (EBITDA) kasvoi 4,9 prosenttia edellisestä vuodesta päätyen 1,7 miljoonaan euroon (9,5 prosenttia liikevaihdosta). Vuoden 2021 viimeisellä vuosineljänneksellä käyttökate oli selkeästi positiivinen kaikissa maissa.

Tilaukset kasvoivat neljänneksen lopussa uuteen historialliseen ennätykseen 72,8 miljoonaa euroa (2020: 60,2), jossa oli kasvua 21 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.

Vuoden 2021 aikana syvensimme yhteistyötä asiakkaidemme kanssa entisestään. Saimme vuoden aikana ennätysmäärän uusia tilauksia, kuten Verohallinnon Azure-ohjelmointi, Työterveyslaitoksen

toiminnanohjausjärjestelmä, Metsähallituksen asianhallintajärjestelmä, norjalaisen rahoituspalvelualan yrityksen pilviratkaisu, Pohjanmaan hyvinvointialueen kuntayhtymän asian- ja dokumentinhallintapalvelut, kuuden korkeakoulun asianhallintaratkaisu, Suomen metsäkeskuksen asianhallintasovellus ja suuren suomalaisen valmistavan teollisuuden yrityksen tarjousprosessin digitalisointi, sekä useita muita merkittäviä hankkeita Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa. Haluankin kiittää kaikkia asiakkaitamme ja kumppaneitamme luottamuksesta, jota olette Innofactoria kohtaan osoittaneet. Erityiskiitos suomalaisille seurakunta-asiakkaillemme, jotka Prime-liiketoiminnan myynnin myötä siirtyivät uusiin hyviin käsiin.

Innofactorin tavoitteena on olla johtava modernin digitaalisen organisaation edistäjä jokaisessa Pohjoismaassa. Uskomme valitsemaamme pohjoismaiseen strategiaamme ja pitkän tähtäimen tavoitteidemme saavuttamiseen. Tämä vaatii pitkäjännitteisyyttä ja määrätietoista toimintaa niin yhtiön johdolta, työntekijöiltä kuin sijoittajiltakin. Innofactor etsii edelleen aktiivisesti mahdollisia uusia strategisia kumppanuuksia Pohjoismaista. Konsernin tavoitteena on kasvaa sekä organisaation että yritysrajat ylittävien kautta.

Olen myös iloinen siitä, että pystymme jakamaan omistajillemme varoja osingonjakopolitiikkamme mukaisesti 0,08 euroa osakkeelta (2021: 0,04 euroa osakkeelta). Suuret kiitokset vuodesta 2021 asiakkaillemme, kumppaneillemme, työntekijöillemme ja sijoittajillemme.

## **Strategia ja sen toteutuminen katsauskaudella**

Innofactorin strategia koostuu tarkoituksesta, missiosta, visiosta, strategisista valinnoista, arvoista, toimintaperiaatteesta ja pitkän tähtäimen taloudellisista tavoitteista.

Tarkoitus: Innovoimme toimivamman maailman puolesta

Missio: Edistämme modernia digitaalista organisaatiota

Visio: Johtava pohjoismainen digitaalisen transformaation kumppani Microsoft-ekosysteemissä

Strategiset valinnat:

- osaavimmat pohjoismaiset tiimit
- tuotteistettu kohdennettu tarjonta
- proaktiivinen ja joustava toimintatapa
- innovointi edelläkävijäasiakkaiden kanssa

Arvot:

- vastuullisuus
- toimintavapaus
- innovaatio
- asiakas

Toimintaperiaate: Tavoitteenamme on laittaa ihmiset edelle kaikessa, mitä teemme. Haluamme toteuttaa ratkaisuja, jotka sujuvoittavat asiakkaidemme arkea ja saavat hymyn heidän huulilleen.

Pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet:

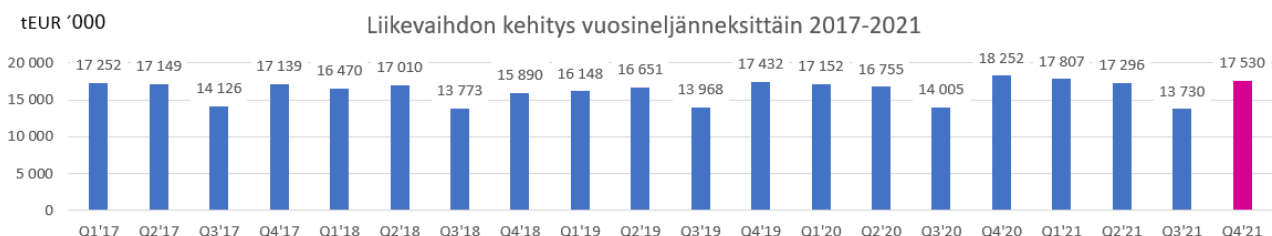
- saavuttaa noin 20 prosentin vuosittainen kasvu, josta pääosa pyritään saavuttamaan orgaanisesti
- saavuttaa noin 20 prosentin käyttökatte (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon
- pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

Innofactorin liikevaihto katsauskaudella 1.1.–31.12.2021 oli 66,4 miljoonaa euroa (2020: 66,2), jossa oli kasvua 0,3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Jos 31.3.2021 myytyä Prime-liiketoimintaa ei huomioida, vertailukelpoinen muutos olisi ollut 3,5 prosenttia kasvua, mikä oli kokonaisuudessaan orgaanista kasvua. Liikevaihdon strategista kasvutavoitetta tukee hyvin kehittynyt tilauskanta 72,8 miljoonaa euroa (2020: 60,2). Perusteellisen strategiatyön lopputuloksena vuonna 2021 päädyimme muuttamaan tarjoomaamme ja organisaatiotamme kuuteen kärkeen sekä uudistamaan toimintamallejamme tukemaan vahvemmin kasvua vuodesta 2022 eteenpäin.

Käyttökate (EBITDA) kasvoi katsauskaudella 1.1.–31.12.2021 edellisen vuoden vastaavan ajanjakson 7,2 miljoonasta eurosta 10,1 miljoonaan euroon (15,2 prosenttia liikevaihdosta), mikä sisältää 2,6 miljoonaa euroa Prime-liiketoiminnan myynnistä saatua tuloa. Kannattavuuden osalta Innofactor pystyi oleellisesti edelleen parantamaan suoritustaan. Sen osalta vaaditaan kuitenkin vielä seuraavien vuosien aikana johdon huomiota ja paljon työtä, jotta päästään pitkän tähtäimen tavoitteeseen noin 20 prosenttiin. Tähän liittyvät toimenpiteet ovat selkeitä ja tiedossa, joten uskomme tavoitteen olevan täysin mahdollinen.

Innofactorin liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 1.1.–31.12.2021 8,9 miljoonaa euroa (2020: 5,0) ja omavaraisuusaste katsauskauden lopussa 51,1 prosenttia (2020: 42,2 %). Liiketoiminnan vahva rahavirta tukee Innofactorin strategista kannattavan kasvun tavoitetta, jossa turvataan kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus.

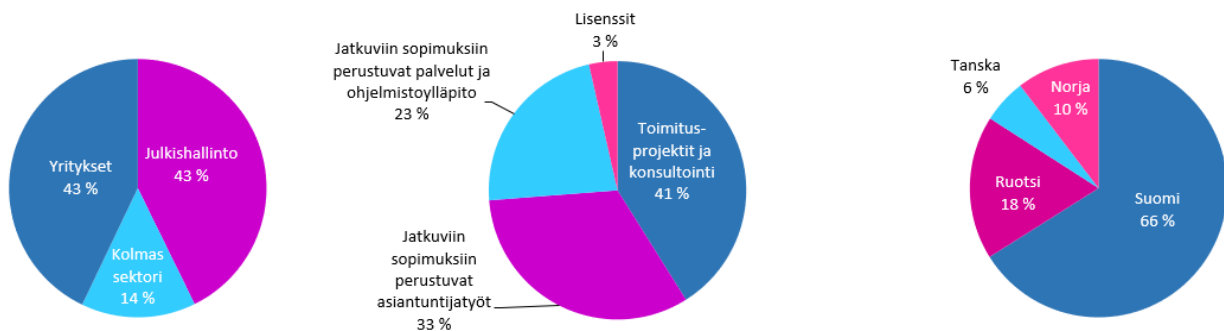
### Innofactorin liikevaihto ja liikevaihto työntekijää kohden kasvoivat vertailukaudesta



Innofactorin liikevaihto 1.10.–31.12.2021 oli 17 530 tuhatta euroa (2020: 18 252), jossa oli laskua 4,0 prosenttia. Liikevaihto aktiivista työntekijää kohden oli noin 35,4 tuhatta euroa (2020: 33,6), jossa oli kasvua 5,4 prosenttia.

Innofactorin liikevaihto 1.1.–31.12.2021 oli 66 364 tuhatta euroa (2020: 66 164), jossa oli kasvua 0,3 prosenttia. Liikevaihto aktiivista työntekijää kohden oli noin 128,6 tuhatta euroa (2020: 121,6), jossa oli kasvua 5,7 prosenttia. Keskitymme siihen, että liikevaihto aktiivista työntekijää kohden saadaan edelleen kasvamaan myös vuonna 2022.

Liikevaihdon jakauma 1.1 - 31.12.2021



Innofactorin liiketoiminta keskittyi Suomeen, Ruotsiin, Tanskaan sekä Norjaan. Liikevaihdosta 1.1.–31.12.2021 noin 66 prosenttia tuli Suomesta, noin 18 prosenttia Ruotsista, noin 10 prosenttia Norjasta ja noin 6 prosenttia Tanskasta. Liikevaihto laski Suomessa ja Ruotsissa, mutta nousi Tanskassa ja Norjassa. Myös vuoden 2021 viimeisellä neljänneksellä liikevaihto laski Suomessa ja Ruotsissa, mutta nousi Tanskassa ja Norjassa.

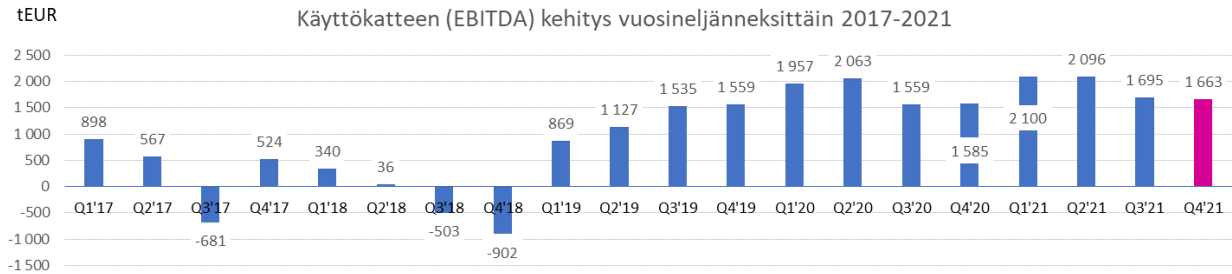
Liikevaihdosta 1.1.–31.12.2021 tuli noin 43 prosenttia yritysasiakkaista, noin 43 prosenttia julkishallinnon asiakkaista ja noin 14 prosenttia kolmannen sektorin asiakkaista.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2021 liikevaihdosta noin:

- 3 prosenttia tuli lisensseistä, josta kolmansien osapuolten lisenssitulojen osuus oli noin 3 prosenttia liikevaihdosta
- 23 prosenttia tuli jatkuviin palvelusopimuksiin perustuvista palveluista, esimerkiksi SaaS-, pilvi- ja käyttöpalvelut, sekä ohjelmistoylläpidosta
- 33 prosenttia tuli jatkuviin palvelusopimuksiin perustuvista asiantuntijatyöistä, esimerkiksi IT-järjestelmien pienemmät asiakaskohtaiset muutos- ja jatkokehitystyöt
- 41 prosenttia tuli IT-järjestelmien toimitusprojekteista sekä konsultoinnista

Innofactorin 10 suurimman asiakkaan osuus katsauskauden 1.1.–31.12.2021 kokonaisliikevaihdosta oli noin 28,2 prosenttia.

**Innofactorin käyttökate oli vertailujaksoa korkeampi**



Innofactorin käyttökate (EBITDA) 1.10.–31.12.2021 oli 1 663 tuhatta euroa (2020: 1 585), jossa oli kasvua 4,9 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 9,5 prosenttia (2020: 8,7 %).

Innofactorin käyttökate (EBITDA) 1.1.–31.12.2021 oli 10 111 tuhatta euroa (2020: 7 164), jossa oli kasvua 41,1 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 15,2 prosenttia (2020: 10,8 %). Käyttökate sisältää noin 2,6 miljoonaa euroa tuloa Prime-liiketoiminnan myynnistä.

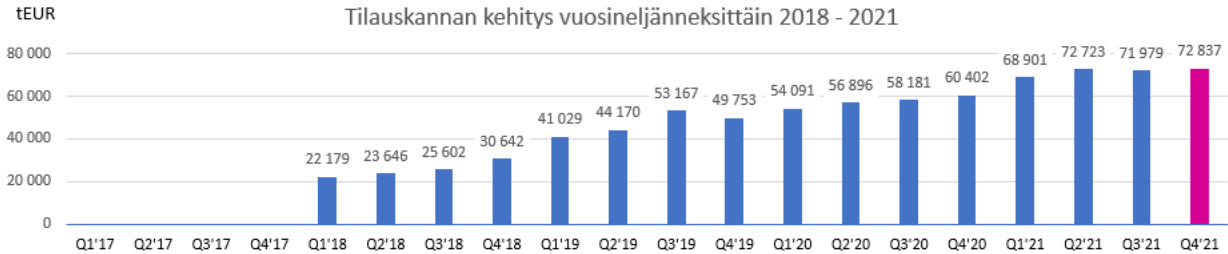
Innofactorin liikevoitto 1.10.–31.12.2021 oli 523 tuhatta euroa (2020: 404), jossa oli nousua 29,6 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 3,0 prosenttia (2020: 2,2 %).

Innofactorin liikevoitto 1.1.–31.12.2021 oli 6 519 tuhatta euroa (2020: 2 501), jossa oli kasvua 160,7 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 9,8 prosenttia (2020: 3,8 %). Liikevoitto sisältää noin 2,6 miljoonaa euroa tuloa Prime-liiketoiminnan myynnistä.

Yrityssostot ovat olleet keskeinen osa Innofactorin strategiaa. Yrityssostoista johtuvat aineettomien oikeuksien poistot vaihtelevat suuresti sen mukaan, millaiseksi ostettavan yrityksen asiakassopimusten ja teknologian arvo arvioidaan sekä millä aikataululla niistä johtuvat aineettomat oikeudet poistetaan. Tästä syystä yhtiön käsityksen mukaan liikevoiton sijasta ensisijaisena kannattavuuden mittarina kannattaa seurata käyttökate (EBITDA), johon kyseiset poistot eivät vaikuta.

IFRS 3:n mukaisesti katsauskaudella 1.10.–31.12.2021 liiketulokseen sisältyy 74 tuhatta euroa (2020: 473) sekä 1.1.–31.12.2021 464 tuhatta euroa (2020: 1894) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Kyseisillä poistoilla oikaistu katsauskauden 1.10.–31.12.2021 Innofactorin operatiivinen liikevoitto olisi ollut 597 tuhatta euroa (2020: 877), jossa laskua 31,9 prosenttia. 1.1.–31.12.2021 Innofactorin liikevoitto olisi ollut 6 983 tuhatta euroa (2020: 4 395), jossa oli kasvua 58,9 prosenttia.

**Innofactorin tilauskanta kasvoi edelleen uuteen ennätykseensä**



Innofactorin tilauskanta oli katsauskauden lopussa 72 837 tuhatta euroa (2020: 60 402), jossa kasvua oli 20,6 prosenttia. Tilaukannan kasvu johtui suuren suomalaisen valmistavan teollisuuden yrityksen tarjousprosessin digitalisoinnin jatkohankkeesta arvoltaan noin 1,2 miljoonaa euroa sekä lukuisista muista kaupoista.

**Innofactorin katsauskauden liiketoiminnan rahavirta pysyi vahvana**

Innofactorin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 51 057 tuhatta euroa (2020: 56 607). Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 1 963 tuhatta euroa (2020: 3 066), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

Liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella 1.1.–31.12.2021 oli 8 855 tuhatta euroa (2020: 5 010). Investointien rahavirta oli -643 tuhatta euroa (2020: -89).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 51,1 prosenttia (2020: 42,2 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) 30,9 prosenttia (2020: 52,5 %).

Katsauskauden päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa rahalaitoksille 1 873 tuhatta euroa (2020: 2 540) ja pitkäaikaista korollista velkaa rahalaitoksille 4 683 tuhatta euroa (2020: 8 890). Yhtiöllä oli IFRS 16 -standardin mukaisia vuokrasopimusvelkoja (määräaikaisten vuokrasopimusten keston mukaiset vuokrat) 3 261 tuhatta euroa (2020: 3 956), joista lyhytaikaisia oli 1 603 tuhatta euroa (2020: 1 738) ja pitkäaikaisia 1 658 tuhatta euroa (2020: 2 218). Yhteensä korollisia velkoja oli 9 818 tuhatta euroa (2020: 15 386).

Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2021 parani edellisestä vuodesta ja oli 20,6 prosenttia (2020: 11,1 %). Oman pääoman tuotto 1.1.–31.12.2021 parani edellisestä vuodesta ja oli 18,4 prosenttia (2020: 7,7 %).



Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat katsauskauden lopussa olivat yhteensä 35 691 tuhatta euroa.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2021 bruttoinvestoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 402 tuhatta euroa (2020: 311) ja muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

### **Innofactorin tutkimus- ja tuotekehityspanostukset laskivat hieman vuodesta 2020**

Katsauskauden tuotekehityksessä painopistealueina olivat olemassa olevien tuotteiden ja palvelujen uudistaminen sekä jatkuva jatkokehittäminen tuotepohjaisen liiketoiminnan kasvun tukemiseksi.

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot 1.1.–31.12.2021 olivat noin 3 504 tuhatta euroa (2020: 3 618), mikä on 5,3 prosenttia liikevaihdosta (2020: 5,5 %).

### **Innofactorin henkilöstömäärä laski vertailukaudesta, mutta kasvoi kuitenkin viimeisellä vuosineljänneksellä edellisestä vuosineljänneksestä**

Innofactorissa seurataan ensisijaisesti aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

Aktiivisen henkilöstön määrä oli 1.10.–31.12.2021 keskimäärin 495 henkilöä (2020: 543), jossa oli laskua 8,8 prosenttia, mihin vaikutti osaltaan Prime-liiketoiminnan myynti. Aktiivisen henkilöstön määrä oli 1.1.–31.12.2021 keskimäärin 516 henkilöä (2020: 544), jossa oli laskua 5,1 prosenttia. Katsauskauden lopussa aktiivisen henkilöstön määrä oli 500 (2020: 541), jossa oli laskua 7,6 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 42,5 vuotta (2020: 41,4). Naisten osuus oli 27 prosenttia (2020: 27 %) henkilöstöstä. Miehiä oli 73 prosenttia (2020: 73%) henkilöstöstä.

### **Katsauskauden muut tapahtumat**

21.1.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Verohallinto valitsi Innofactorin IT-asiantuntijapalveluiden ensisijaiseksi toimittajaksi Azure-ohjelmoinnin osa-alueeseen. Hankinnan kohteena on projektipäällikkö- ja ICT-asiantuntijaresurssit tukemaan Verohallinnon järjestelmien projektinhallintaa, määrittelyä, ohjelmointia, hallintaa ja palvelumuotoilua sekä muuta Verohallinnon ICT:tä tukevaa teknistä osaamista. Asiakkaan hankinnassa ilmoittaman volyymin perusteella osa-alueen kokonaisarvo on noin 15–25 miljoonaa euroa. Puitesopimuksen kesto on 6 vuotta ja puitesopimuskautena tehdyt toimeksiannot voivat jatkua 4 vuotta puitesopimuksen päättymisajan jälkeen.

29.1.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor ja norjalainen rahoituspalvelualan yritys ovat allekirjoittaneet sopimuksen koskien palveluiden siirtämistä ja toteuttamista Microsoft Azure -pilvipalvelualustalla. Toimitus perustuu Innofactor Virtual Data Center -ratkaisuun. Sopimuksen arvonlisäveroton hinta on noin 500 000 euroa ja palvelut toimitetaan vuoden 2021 aikana.

11.3.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Työterveyslaitos on valinnut julkisen hankinnan kilpailutuksessa Innofactorin toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) uudistuksen toimittajaksi. Järjestelmän hankinta kattaa varsinaisen tietojärjestelmän toimituksen, käyttöönottoprojektin ja ylläpidon. Järjestelmä pohjautuu Microsoft Dynamics 365 for Finance & Supply Chain Management -ratkaisuun. Innofactor arvioi hankinnan kokonaisarvon olevan noin 1 600 000 euroa.

30.3.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Metsähallitus on valinnut Innofactorin julkisen hankinnan kilpailutuksessa asianhallintajärjestelmän toimittajaksi SaaS-palveluna. Hankinnan kohteena on asianhallintajärjestelmän toimittaminen sekä järjestelmään liittyvät tuki- ja ylläpitopalvelut. Järjestelmä pohjautuu Innofactorin Dynasty 10 -ratkaisuun. Hankintaan liittyvä palvelusopimus on voimassa määräaikaisena neljä vuotta, jonka jälkeen se jatkuu toistaiseksi voimassa olevana. Sopimuksen kokonaisarvo on noin 700 000 euroa.

6.4.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Pohjanmaan hyvinvointialueen kuntayhtymä on valinnut julkisen hankinnan kilpailutuksessa Innofactorin toimittamaan asian- ja dokumentinhallintaratkaisut SaaS-palveluna. Hankinnan kohteena on asian- ja dokumentinhallintaratkaisujen toimitus sekä tuki- ja ylläpitopalvelut. Järjestelmäkokonaisuus pohjautuu Innofactorin Dynasty 10 -ratkaisuun. Pohjanmaan hyvinvointialueen kuntayhtymän hankintapäätöksessä ilmoittama arvonlisäveroton kokonaisarvo neljälle vuodelle on 860 240 euroa.

27.4.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Kela on irtisanonut sopimuksen hallinnollisesta asianhallintaratkaisusta Innofactorista johtumattomasta syystä. Irtisanominen johtuu Kelan sisäisten pilvipalvelulinjausten muutoksesta. Uusien linjausten mukaisesti Kela katsoo, että se ei voi laittaa toimituksessa kaavailun kaltaista tietomassaa pilvipalveluun. Kelan irtisanomispäätöksestä johtuen Innofactor arvioi sille jäävän saamatta järjestelmän ylläpidosta noin 0,5 miljoonaa euroa hankinnan alkuperäisestä arvioidusta kokonaisarvosta. Tällä ei ole vaikutusta Innofactorin vuoden 2021 ohjeistukseen eikä pitkän tähtäimen taloudellisiin tavoitteisiin.

20.5.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Metropolia ammattikorkeakoulu Oy, Turun ammattikorkeakoulu Oy, Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy, Ab Yrkeshögskolan vid Åbo Akademi / Yrkeshögskolan Novia, Yrkeshögskolan Arcada Ab ja Suomen Humanistinen ammattikorkeakoulu Oy ovat valinneet yhteisessä julkisen hankinnan kilpailutuksessa Innofactorin toimittamaan asianhallintaratkaisun. Kilpailutus oli jaettu SaaS- ja On-Premise-osa-alueisiin, ja Innofactor valittiin toimittajaksi näistä molempiin. Hankinnan kohteena on Innofactorin Dynasty

10 -järjestelmän toimitus korkeakouluille, tuki- ja ylläpitopalvelut, asiantuntijapalvelut sekä korkeakoulukohtaiset integraatiot ja migraatiot. Sopimus on voimassa määräaikaisena neljä vuotta, jonka jälkeen se jatkuu toistaiseksi voimassa olevana. Korkeakoulujen hankintapäätöksessä ilmoittama hankinnan ennakoitu arvonlisäveroton kokonaisarvo neljälle vuodelle on yhteensä noin 850 000 euroa.

31.5.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Suomen metsäkeskus on valinnut julkisen hankinnan kilpailutuksessa Innofactorin toimittamaan asianhallintasovelluksen. Hankinta sisältää Innofactorin Dynasty-tuoteperheen asianhallinnan, arkistoinnin ja tiedonohjausjärjestelmän käyttöoikeudet, toimitusprojektin sekä tuen ja ylläpidon. Suomen metsäkeskuksen hankintapäätöksessä ilmoittama arvonlisäveroton kokonaisarvo neljän vuoden sopimuskaudelle on 588 960 euroa. Asiakas varaa itselleen lisäksi option palvelun laajentamisesta yksi vuosi kerrallaan.

7.9.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Rimonne Baltic OÜ on ilmoittanut Innofactor Oyj:lle, että sen osuus Innofactorin osakkeista ja äänistä alitti 5%:n liputusrajan 6.9.2021.

5.10.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n hallitus on kokouksessaan 4.10.2021 päättänyt aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Osakkeita hankitaan enintään 800 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2,2 % yhtiön kaikista osakkeista. Hankintaan käytettävä rahamäärä on enintään 1 600 000 euroa. Päätös perustuu Innofactor Oyj:n yhtiökokouksen 30.3.2021 myöntämään valtuutukseen enintään 3 600 000 osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 5.10.2021, ja se päättyy viimeistään 31.3.2022 tai sitä ennen pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen.

11.11.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:lle on myönnetty noin 2,3 miljoonaa euroa vahingonkorvausta Tukholman kauppakamarin (SCC) välimiesmenettelyssä sopimusrikkomuksesta johtuen. Vahingonkorvaus liittyy vuoden 2016 Lumagate-yritysostoon, jonka osana Innofactor oli sopinut optiosta Ironstone-yhtiöiden ostamiseen. Vahingonkorvaukseen liittyvän perinnän epävarmuuden takia vahingonkorvaussaatavaa ei kirjata saamiseksi tässä vaiheessa, eikä sillä ole välitöntä tulosvaikutusta. Vahingonkorvaus tuloutetaan sitä mukaan ja siltä osin, kun saatavaa saadaan perittyä.

17.12.2021 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Suuri suomalainen globaalisti toimiva valmistavan teollisuuden yritys ja Innofactor ovat allekirjoittaneet sopimuksen jatkokehitystyöstä yhtiön tarjousprosessin digitalisoimiseksi. Innofactor jatkaa vuonna 2020 alkanutta kehitystyötä, jonka tavoitteena on suunnitella ja toteuttaa ketterin menetelmin pilvipohjainen ratkaisu tarjousprosessin hallintaan sekä siihen liittyvän tiedon ja dokumenttien käsittelyyn ja tallennukseen. Ratkaisun toteutuksessa hyödynnetään Microsoft Azure PaaS -pilvipalveluita. Sopimuksen arvonlisäveroton arvo on noin 1 200 000 euroa ja palvelut toimitetaan vuoden 2022 aikana.

## Osake ja osakkeenomistajat

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 37 388 225 kappaletta. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

1.10.–31.12.2021 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 1,65 euroa (2020: 1,44), alin 1,39 euroa (2020: 1,15 euroa) ja keskipurssi oli 1,51 euroa (2020: 1,24).

1.1.–31.12.2021 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 2,07 euroa (2020: 1,44), alin 1,24 euroa (2020: 0,51) ja keskipurssi oli 1,61 euroa (2020: 1,00). Katsauskauden päätöskurssi 31.12.2021 oli 1,52 euroa (2020: 1,28).

Osakkeita vaihdettiin 1.10.–31.12.2021 julkisessa kaupankäynnissä 9 778 622 kappaletta (2020: 5 357 986 ), mikä vastaa 26,2 prosenttia (2020: 14,3 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.10.–31.12.2021 osakkeita oli keskimäärin 37 388 225 kappaletta (2020: 37 388 225). Osakkeiden vaihto nousi 82,5 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2020.

Osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2021 julkisessa kaupankäynnissä 32 546 031 kappaletta (2020: 20 099 421), mikä vastaa 87,0 prosenttia (2020: 53,8 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.1.–31.12.2021 osakkeita oli keskimäärin 37 388 225 kappaletta (2020: 37 388 225). Osakkeiden vaihto nousi 61,9 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2020.

Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 1,51 euroa 31.12.2021 oli 55 305 600 euroa (2020: 47 669 987), jossa oli kasvua 16,0 prosenttia.

Yhtiöllä oli 31.12.2021 yhteensä 12 343 osakkeenomistajaa (2020: 11 456) hallintarekisterit mukaan lukien.

Yhtiöllä oli 31.12.2021 hallussaan 762 000 omaa osaketta.

Hallitukselle on annettu seuraavat valtuudet:

- 30.6.2021 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 3 600 000 uuden osakkeen osalta (päätetty yhtiökokouksessa 30.3.2021); valtuutusta ei ole käytetty
- 30.6.2021 asti enintään 3 600 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden hankkimisesta (päätetty yhtiökokouksessa 30.3.2021); hallitus päätti 4.10.2021 aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan. Hankintaohjelma saatiin päätökseen 5.1.2022. Osto-ohjelman aikana Innofactor hankki 800 000 osaketta, jotka ovat yhtiön hallussa.

## Yhtiökokouksen päätökset

Yhtiökokous päätti 30.3.2021 hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että vuoden 2020 tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,02 euroa osakkeelta sekä lisäksi pääomanpalautusta 0,02 euroa osakkeelta. Osinko ja pääomanpalautus maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun ja pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä 1.4.2021 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko ja pääomanpalautus maksettiin 12.4.2021.

Yhtiökokous päätti 30.3.2021 hallituksen jäsenmääräksi neljä. Hallituksen jäseniksi valittiin jatkamaan Sami Ensio, Anna Lindén, Risto Linturi ja Heikki Nikku. Hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Anna Lindénin.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajaksi valittiin jatkamaan tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana Juha Hilmola.

Hallitukselle on annettu seuraavat valtuudet:

- 30.6.2022 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 3 600 000 uuden osakkeen osalta (päätetty yhtiökokouksessa 30.3.2021); valtuutusta ei ole käytetty
- 30.6.2022 asti enintään 3 600 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (päätetty yhtiökokouksessa 30.3.2021); valtuutusta ei ole käytetty
- Seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti jakaa varoja osakkeenomistajille osinkona tai pääomanpalautuksena enintään 1 639 529 euroa, mikä mahdollistaa varojen jakamisen enintään 0,04 euroa osaketta kohden

## Yhtiön hallinnointi

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance 2020).

Innofactor on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2021.

Innofactor Oyj:n hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla: [www.innofactor.com/fi/sijoittajille/hallinto-ja-johtaminen/](http://www.innofactor.com/fi/sijoittajille/hallinto-ja-johtaminen/)

## Lähipiiritapahtumat

Yhtiön lähipiiriin kuuluvilla yhtiön johtohenkilöillä on 96 tuhatta euroa yhtiön henkilöstöanneista kertynyttä velkaa yhtiölle. Laina-aika on viisi vuotta, ja lainaa lyhennetään kuukausittain

tasasuuruusina erinä. Lainan korko on 12 kuukauden Euribor 360 -korko. Korko on kuitenkin aina vähintään 0 %. Kertynyt korko maksetaan yhtiölle kuukausittain. Yhtiöllä ei ole muita olennaisia lähipiiritapahtumia.

**Markkinanäkymät ja toimintaympäristö: Arvioimme, että IT-palvelumarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa vuonna 2022 jatkuu, mutta koronatilanteen takia emme pysty antamaan tarkempaa arviota.**

Keskeisimpiä markkinoihin vaikuttavia muutosvoimia ja innovaatioiden trendejä ovat muun muassa lisätty- ja virtuaalitodellisuus, asioiden internet (IoT), tekoäly, robotiikka, lohkoketjut ja kvanttilaskenta sekä mahdollistajina ohjelmistojen siirtyminen pilveen, tiedon analytiikka, sosiaalinen media ja mobiilisuus. Ilmastomuutoksen torjunta asettaa sekä yhteiskunnille että organisaatioille uudenlaisia vaatimuksia luoden samalla uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja kiihdyttäen innovaatioita. Tässä liiketoiminnan murroksessa asiakkaidemme ostokäyttäytyminen on muuttunut. Asiakkaamme odottavat IT-kumppaniltaan aiempaa enemmän liiketoiminnallisten hyötyjen painottamista teknologisiin hyötyihin verrattuna. He toivovat entistä valmiimpia ratkaisuja, joihin ei tarvitse tehdä suuria asiakaskohtaisia muutoksia. Lisäksi asiakkaat odottavat yhä enemmän voivansa ostaa suurten kertaprojektien sijaan jatkuvia palveluita.

Arvioimme, että IT-palvelumarkkinat kasvoivat Pohjoismaissa muutaman prosentin vuonna 2021. Arvioimme, että IT-palvelumarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa vuonna 2022 jatkuu, mutta epäselvästä koronatilanteesta johtuen emme pysty antamaan tarkempaa arviota. Arviomme perustuu tutkimuslaitosten ennusteisiin sekä omiin markkinanäkemyksiimme.

Pitkällä tähtäimellä uskomme koronapandemian aiheuttaman yhteiskunnan digiloikan lisäävän Innofactorin mahdollisuuksia kasvattaa liiketoimintaansa. Modernin digitaalisen organisaation kyvykkyudet ovat jatkossa asiakkaillemme entistä tärkeämpiä. Lisäksi on mahdollista, että asiakkaamme siirtävät joitain toimintojaan takaisin Pohjoismaihin lähemmäksi asiakkaitaan. Tällä olisi myös suotuista vaikutus Innofactorin valitun strategian mukaiseen liiketoimintamalliin, joka perustuu pohjoismaisiin osaajiin. Myös Microsoftin asema on uskoaksemme vahvistunut koronapandemian aikana. Uskomme mahdollisuuksiimme kasvattaa jatkossa markkinaosuuttamme Pohjoismaissa.

Microsoft-pohjaisten ratkaisujen kilpailutilanne Pohjoismaissa on pirstaloitunut. Ensimmäisessä kilpailijaryhmässä ovat suuret, kaikissa Pohjoismaissa toimivat yritykset. Nämä kilpailijat myyvät laajasti erilaisia organisaatioiden ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja ja heidän käytössään on useita kilpailevia teknologioita, joista yksi on Microsoft-teknologia. Toisen kilpailijaryhmän muodostavat keskisuuret yritykset, jotka keskittyvät Pohjoismaiden tasolla johonkin kapeampaan ratkaisualueeseen myös käyttäen useita eri teknologioita. Kolmannen kilpailijaryhmän muodostavat pääosin tietyssä maassa toimivat keskisuuret yritykset, jotka tyypillisesti tarjoavat laajasti useita ratkaisualueita käyttäen useita kilpailevia teknologioita. Neljännessä

kilpailijaryhmässä ovat pienet yritykset, jotka toimivat ainoastaan omassa kotimaassaan keskittyen selkeästi rajattuun ratkaisualueeseen, teknologiaan ja toimialaan.

Microsoftin pirstaloitunut, pienistä ja keskisuurista yrityksistä koostuva kumppaniverkosto tarjoaa meille edelleen mielenkiintoisia mahdollisuuksia yritysjärjestelyihin. Yritysostoissa keskitymme jatkossa todennäköisesti kooltaan keskikokoisiin yhdessä maassa toimiviin yrityksiin, joiden avulla pyrimme laajentamaan tarjontamme kattavuutta maakohtaisesti sekä mahdollisesti hankkimaan lisää pilvipohjaista tuote- ja palveluliiketoimintaa. Hyvä maine, nopea ja kannattava kasvu, onnistuneet yritysjärjestelyt sekä yrittäjähenkisyys tekevät meistä houkuttelevan kumppanin toimialan uudelleenjärjestelyissä.

### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Innofactorin toimintaan ja talouteen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Riskit julkaistaan kokonaisuudessaan tilinpäätöstiedotteessa ja hallituksen toimintakertomuksessa. Osavuositarkastuksissa esitetään ainoastaan lähiajan riskeissä tapahtuneet muutokset.

### Toiminnalliset riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittaviin konserniyhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia osaajia. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja tiukka kilpailutilanne määrättyistä henkilöstöresursseista, mikä saattaa johtaa lyhyisiin työsuhteisiin ja korkeaan vaihtuvuuteen. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista henkilöistä ja heidän onnistumisesta työtehtävissään. Innofactor panostaa henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen, korkean henkilöstötyytyväisyyden ylläpitoon, hyvään työnantajamielikuvaan, tehokkaaseen rekrytointiin ja tarvittaessa alihankinnan käyttöön.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu palkoista ja muista työsuhte-etuuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2021 noin 69 % kaikista kustannuksista mukaan lukien poistot). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Pohjoismaissa. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Pohjoismaissa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta sekä pyrkii vaikuttamaan työvoimakustannusten

maltilliseen kehittymiseen etujärjestöjen kautta ja nostamaan alihankinnan ja ulkomailla tehtävän työn osuutta silloin, kun se on liiketoiminnallisesti järkevää, esimerkiksi laajoissa tuotekehityshankkeissa.

**Projektien kannattavuus:** Merkittävä osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen ja on tuonut sen keskeiseksi osaksi seurattavia liiketoiminnan mittareita. Projektiliiketoiminnan suhteellinen osuus on myös pienentynyt ja sitä on tarkoitus jatkossa edelleen pienentää, mikä vähentää projektiliiketoimintaan liittyviä riskejä.

**Kilpailu:** Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa, laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet ja huomattavat lakiasiaresurssit, joita ne voivat hyödyntää kilpaillessaan Innofactorin kanssa samoista toimituksista. Lisäksi uudet alalle tulevat Start Up -yritykset lisäävät osaltaan kilpailua tietyissä toimituksissa. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään.

**Tutkimus ja tuotekehitys:** Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2021 noin 5,3 prosenttia liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii jatkuvalla tarjoomansa päivittämisellä ja toimintansa organisoinnilla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

**Teknologia- ja toimialamurrokset:** Innofactorin toimialalle on ominaista nopea kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeisiä käynnissä olevia muutoksia ovat esimerkiksi ohjelmistojen siirtyminen pilvitekologioihin, digitalisaatio, tekoäly, lohkoketju ja asioiden Internet (IoT). Jos Innofactor ei kykene vastaamaan muutoksiin, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin, keskeisiin osaamisalueisiin ja solmimaan asiakastoimituksia uusilla osa-alueilla.

**Tietoturva ja tietosuoja:** Innofactorin liiketoiminnan kannalta riittävän tietoturvan ja tietosuojan takaaminen asiakkaille on tärkeää. Tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvien riskien realisointi voi



johtaa liikevaihdon menetyksiin sekä pahimmillaan valvontaviranomaisen asettamiin sakkoihin. Innofactor on tiedostanut tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviä riskejä, jonka perusteella yhtiö on toteuttanut standardeihin perustuvat tietoturvallisuuden- ja tietosuojan hallintaa koskevat prosessit. Innofactorilla on johdon hyväksymä tietoturvapoliittikka, jossa määritellään Innofactorin keskeiset tietoturvallisuuden tavoitteet ja toteuttamiskeinot, sekä tietoturvallisuuden organisointi ja siihen liittyvät vastuut. Tämä tietoturvapoliittikka on kirjoitettu noudattamaan ISO 27001 - tietoturvastandardia ja lainsäädäntöä.

**Pandemian riski:** Maailmanlaajuisesti pandemiana leviävä epidemia saattaa aiheuttaa Innofactorin liiketoiminnalle haittaa. Jos epidemiaa ei havaita merkittävässä määrin Innofactorin toiminta-alueella Pohjoismaissa, haitta rajoittuu lähinnä Innofactorin toiminnassa tarvittavien välineiden, erityisesti tietokoneiden, mahdolliseen saatavuuden heikkenemiseen. Jos epidemiaa havaitaan merkittävässä määrin myös Innofactorin toiminta-alueella Pohjoismaissa, saattaa se tarkoittaa henkilöstön siirtymistä pääosin tai kokonaan etätyöhön, mahdollisesti hetkittäistä ostojen vähenemistä ja toimitusten viivästyksiä joidenkin asiakkaiden kohdalla, kasvavia poissaoloja liittyen suoraan pandemian aiheuttamaan tautiin, karanteeniin tai välillisesti erityksen aiheuttamiin henkisiin oireisiin sekä etätyöstä johtuvaa henkilöstön vaihtuvuuden lisääntymistä.

Pandemian riski on toteutunut koronaviruksen (COVID-19) osalta vuosina 2020 ja 2021, ja pandemia jatkuu edelleen vuonna 2022. Arviolta yli 98 prosenttia työtehtävistä on voitu Innofactorissa toteuttaa tarvittaessa etätyönä. Joissain asiakkaissa on tapahtunut toimitusten ja hankintojen vähentymistä sekä siirtymistä myöhäisempään ajankohtaan, jolla on toistaiseksi ollut vähäistä vaikutusta Innofactorin liiketoimintaan. Poissaolot lisääntyivät vuonna 2021 jossain määrin, erityisesti pandemian välillisten vaikutusten osalta. Pandemian arvioidaan aiheuttaneen vuonna 2021 myös henkilöstön vaihtuvuuden lisääntymistä kesän jälkeen. Tämänhetkisen toimintamme suunnittelu perustuu sille olettamukselle, että koronaepidemian vaikutukset Innofactorin liiketoimintaan jäisivät myös vuonna 2022 vähäisiksi.

**Kasvutavoitteiden saavuttaminen:** Tavoitellun kasvun toteutuminen edellyttää selkeästi yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytty saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on usein onnistuttu. On myös mahdollista, että Innofactorin markkina-alueella jatkossa IT-markkinat eivät kasva lainkaan tai jopa supistuvat. Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä keskittymällä keskimääräistä IT-markkinaa nopeammin kasvaviin Microsoftin ratkaisualueisiin sekä panostamalla myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

**Kansainvälistyminen:** Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta Suomen ulkopuolelta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksentekevyyden ja kasvun. Lisäksi yhtiö pyrkii luomaan hallinnointimallin, yhteiset prosessit ja järjestelmät, joilla voidaan vähentää kansainvälisen toiminnan riskiä.

Yritystostoihin liittyvä epävarmuus ja riskit: Kasvu on osittain tapahtunut yritysostoilla. Yritystostoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritysostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen ja hyvään prosessiin yritysostoihin liittyen. Jokaiseen yritysostoon liittyy myös niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, avainhenkilöiden pysyvyys, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin.

Organisaatiomuutosten onnistuminen: Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää merkittävänkkin organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaiseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski siitä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästyminen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia tai liikevaihdon menetystä. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Innofactor pyrkii kiinnittämään huomiota organisaatiomuutosten ohjaukseen sekä varautumaan niihin myös taloudellisessa mielessä.

## Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan. On mahdollista, että muutokset yleisessä taloudellisessa tilanteessa heijastuvat Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

Rahoitusriskit: Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Kokonaisuudessaan Innofactorilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä noin 6,6 miljoonaa euroa korollista velkaa rahoituslaitoksille, joka on otettu yritysostojen ja käyttöpääoman rahoittamiseen. Velasta noin 4,7 miljoonaa euroa on pitkäaikaista ja 1,9 miljoonaa euroa on lyhytaikaista. Yhtiöllä oli lisäksi IFRS 16 -standardin mukaista vuokrasopimus-velkaa (määräaikaisten vuokrasopimusten keston mukaiset vuokrat) 3,3 miljoonaa euroa, joista lyhytaikaista oli 1,7 miljoonaa euroa ja pitkäaikaista 1,6 miljoonaa euroa. Yhteensä korollisia velkoja oli 9,8 miljoonaa euroa. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: puolivuositain laskettava omavaraisuusaste on vähintään 38 % 30.6.2022 asti ja 40 % sen jälkeen, puolivuositain laskettava konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) on enintään 2,75 30.6.2022 asti ja 2,5 sen jälkeen, sekä tiettyihin muihin normaaleihin lainaehtoihin. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi

säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä olisi haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

**Korkoriski:** Korkoriskiä aiheutuu pääasiassa konsernin lyhyt- ja pitkäaikaisista lainoista ja niitä suojaavista johdannaisista. Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin rahavirran korkoriskille, jota pienennetään muun muassa koronvaihtosopimuksilla.

**Valuuttakurssiriski:** Innofactor konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu toimintamaidensa valuutoista aiheutuville riskeille. Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunu, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen, koska Innofactorilla on merkittävää Ruotsin ja Norjan kruunuun pohjautuvaa liiketoimintaa. Valuuttakurssiriski syntyy pääasiassa taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Myös tytäryhtiöiden kaupallisista sopimuksista aiheutuu valuuttakurssiriskiä, joskin sopimukset tehdään pääasiassa liiketoimintayksiköiden omassa toimintavaluutassa. Valuuttakurssiriskin hallinnan tavoitteena konsernissa on pienentää sitä epävarmuutta, jota muutokset valuuttakurssissa aiheuttavat kassavirtojen sekä liiketoiminnallisten saamisten ja velkojen arvostusten kautta tulokseen.

**Maksuvalmiusriski:** Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan tarvitsemaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Lisäksi konsernilla on käytössä luotolliset sekkililimiitit likvidien varojen mahdollisten kausivaihteluiden kattamiseksi. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

**Projektisaamisiin liittyvä riski:** Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Merkittävä osa projekteista on pitkäaikaisia projekteja, joissa maksuposteista ja niihin liittyvistä ehdoista saatetaan sopia asiakkaan kanssa etukäteen. Kun Innofactor tekee asiakasprojekteihin työtä, jota päästään maksupostien mukaisesti laskuttamaan vasta jälkikäteen, kerääntyy Innofactorille projektisaamista. Erityisesti julkishallinnon projekteissa maksupostit ovat usein painottuneet projektin loppupäähän, jolloin projektisaatavat ja niihin liittyvät riskit kasvavat. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota asiakasneuvotteluissa maksupostien ajoitukseen ja suuruuteen sekä asiakasprojekteissa projektien hallintaan ja ohjaukseen maksupostien mukaisesti. Projektisaatavia seurataan säännöllisesti.

**Luottoriski:** Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä, eikä konsernilla ole ollut merkittäviä luottotappioita. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

Laskennallisiin verosaamisiin liittyvä riski: Innofactorin taseessa on aikaisempiin tilikausiin perustuvia laskennallisia verosaamisia. Jos yhtiön kannattavuus pitkällä aikavälillä jäisi suunnitellusta, saattaisi olla mahdollista, että konserni ei pystyisi hyödyntämään nyt aktivoitua taseaktiivaa täysimääräisesti.

## Yrityskaupat ja muutokset konsernirakenteessa

Katsauskaudella ei ole ollut muutoksia konsernirakenteessa.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

4.1.2022 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj on nyt saanut päätökseen kyseisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 26.10.2021 ja loppuivat 5.1.2022. Tämän jakson aikana Innofactor hankki 800 000 omaa osaketta, joiden hinta oli keskimäärin 1,5045 euroa. Osakkeet hankittiin hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä.

18.1.2022 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että sosiaali- ja terveysministeriö on valinnut julkisen hankinnan kilpailutuksessa Innofactorin toimittamaan lääkkeiden hintalautakunnalle asianhallinta-, asiakirjahallinta-, asiointipalvelu- ja viitehintatietojärjestelmän sekä siihen liittyvät ylläpito- ja jatkokehitystyöt. Sosiaali- ja terveysministeriön hankintapäätöksessä ilmoittama arvolisäveroton kokonaisarvo neljän vuoden sopimuskaudelle on noin 1 190 000 euroa.

20.1.2022 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus (ARA) on valinnut julkisen hankinnan kilpailutuksessa Innofactorin toimittamaan Järjestysnumerorekisterin. Hankinta sisältää järjestysnumerorekisterin suunnittelun ja toteutuksen, toteutetun ratkaisun tuki-, ylläpito- ja jatkokehittämispalvelut sekä järjestelmän operoinnin ja valvonnan. Ratkaisu pohjautuu Microsoft Azure -pilvipalveluihin. Innofactorin arvio hankinnan arvosta on noin 680 000 euroa. Sopimuksen vähimmäiskesto on kolme vuotta.

16.2.2022 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Turvallisuus- ja kemikaalivirasto (Tukes) on valinnut julkisen hankinnan kilpailutuksessa Innofactorin toimittajaksi Tietojärjestelmien kehittämisen ja ylläpidon puitejärjestelyn ”Palvelujen ketterä kehittäminen sekä Ylläpito ja kunnossapito” -osa-alueelle. Puitejärjestelyssä on yhteensä kolme osa-alueetta, joille valittiin yhteensä neljä puitesopimustoimittajaa. ”Palvelujen ketterä kehittäminen sekä Ylläpito ja kunnossapito” -osa-alueelle valittiin yhteensä kaksi puitesopimustoimittajaa. Palvelujen ketterä kehittäminen sekä Ylläpito ja kunnossapito -osa-alue keskittyy Tukesin järjestelmien toteutukseen ketterän toimintatavan mukaisesti, palvelun validointiin, sovellusten yllä- ja kunnossapitoon sekä häiriöiden käsittelyyn ja korjaamiseen. Tukesin hankintapäätöksessä ilmoittama hankinnan ennakoitu arvolisäveroton kokonaisarvo kaikille kolmelle puitejärjestelyn osa-alueelle on noin 6,8 miljoonaa euroa. Puitejärjestelyn kesto on neljä vuotta, jonka lisäksi se sisältää option kahdelle lisävuodelle.

Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

### Hallituksen esitys voitonjaosta

Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Osingonjakopolitiikan mukaan Innofactorin tavoitteena on maksaa osinkoa säännöllisesti joka vuosi. Tavoitteena on maksaa noin puolet tilikauden tuloksesta osinkona huomioiden yhtiön taloudellinen asema, mahdolliset yritysjärjestelyt sekä muut kehitystarpeet. Vuoden 2021 osalta konsernin tilikauden tulos oli 4 503 784,55 euroa. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät.

Tilikauden 2021 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 27 016 921,29 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj jakaa pääomanpalautusta 0,08 euroa osakkeelta.

Lisäksi hallitus esittää, että yhtiökokous valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään mahdollisesta enintään 3 279 058 euron (0,08 euroa osakkeelta huomioiden hallitukselle esitetty osakeantivaltuus) pääomanpalautuksesta.

Espoossa 17.2.2022

INNOFACTOR OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Sami Ensio, Innofactor Oyj

puh. +358 50 584 2029

[sami.ensio@innofactor.com](mailto:sami.ensio@innofactor.com)

### Tiedotustilaisuudet tilinpäätöstiedotteesta 1.1.–31.12.2021

Innofactor julkaisee vuoden 2021 tilinpäätöstiedotteen ja osavuosikatsauksen loka–joulukuu 2021 (Q4) torstaina 17.2.2021 noin klo 9.00.

Tilinpäätöstiedotetta käsittelevä suomenkielinen videokonferenssi medialle, sijoittajille ja analyytikoille järjestetään samana päivänä klo 10.00. Vastaava englanninkielinen videokonferenssi

pidetään klo 12.00. Katsauksen esittelevät toimitusjohtaja Sami Ensio ja talousjohtaja Markku Puolanne.

Pyydämme ilmoittautumaan konferensseihin etukäteen sähköpostitse osoitteeseen [ir@innofactor.com](mailto:ir@innofactor.com). Osallistumislinkki lähetetään ilmoittautuneille sähköpostitse tilaisuutta edeltävänä päivänä.

Esitysaineistot ovat saatavilla Innofactorin verkkosivuilla tilaisuuksien jälkeen.

### **Taloudelliset tiedotteet vuonna 2022**

Vuoden 2021 vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla torstaina 10.3.2022.

Varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 31.3.2022 klo 9.00.

Vuoden 2022 taloustiedotuksen aikataulu on seuraava:

- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2022 (Q1) tiistaina 26.4.2022
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2022 (Q2) torstaina 21.7.2022
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2022 (Q3) tiistaina 25.10.2022

Jakelu:

NASDAQ Helsinki  
Keskeiset mediat  
[www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi)

## Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot 1.1.–31.12.2021 (IFRS)

### Laatimisperiaatteet

Innofactor harjoittaa toimintaansa yhdellä segmentillä tarjoten ohjelmistoja ja järjestelmiä sekä niihin liittyviä palveluja.

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 osavuositarkastukset -standardin mukaisesti.

Tilinpäätöksessä on noudatettu samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä vuositilinpäätöksessä 2020 kuitenkin siten, että konserni on 1.1.2021 alkaen ottanut käyttöön vuositilinpäätöksen 2020 laatimisperiaatteissa mainitut IASB:n julkistamat uudet tai uudistetut IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja niiden kaavat ovat ennallaan ja ne on esitetty tämän tiedotteen liitteessä.

Innofactor julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvatakseen varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Yritysosot ovat keskeinen osa Innofactorin strategiaa. Yritysosotoista johtuvat aineettomien oikeuksien poistot vaihtelevat suuresti sen mukaan, millaiseksi ostettavan yrityksen asiakassopimusten ja teknologian arvo arvioidaan, sekä millä aikataululla niistä johtuvat aineettomat oikeudet poistetaan. Tästä syystä yhtiön käsityksen mukaan liikevoiton sijasta ensisijaisena kannattavuuden mittarina kannattaa seurata käyttökatetta (EBITDA), johon kyseiset poistot eivät vaikuta. Yhtiö julkistaa käyttökatteen lisäksi edellä mainituilla poistoilla oikaistun operatiivisen liiketuloksen, operatiivisen liiketuloksen ennen veroja, operatiivisen tuloksen sekä operatiivisen osakekohtaisen tuloksen. Yrityskauppoihin liittyvät poistot, jotka on oikaistu edellä mainituista tunnusluvuista, olivat kaudella 1.1.–31.12.2021 464 tuhatta euroa (2020: 1 894).

Muita Innofactorin käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat omavaraisuusaste, nettovelkaantumisaste (net gearing), sijoitetun pääoman tuotto, oman pääoman tuotto ja liikevaihto per henkilö. Muiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tämän tiedotteen lopussa.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää Innofactorin johdolta sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen sekä katsauskauden tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Koska arviot ja oletukset perustuvat katsaushetken näkemyksiin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Tuloslaskelman ja taseen luvut ovat konsernilukuja. Tiedotteen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

**Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>1.10.– 31.12.2021</b>	<b>1.10.– 31.12.2020</b>	<b>1.1.– 31.12.2021</b>	<b>1.1.– 31.12.2020</b>
Liikevaihto	17 530	18 252	66 364	66 164
Liiketoiminnan muut tuotot	91	87	2 681	282
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (–)	-2 298	-1 703	-8 874	-6 214
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (–)	-11 457	-11 895	-43 453	-43 551
Poistot (–)	-1 139	-1 181	-3 592	-4 663
Liiketoiminnan muut kulut (–)	-2 203	-3 156	-6 607	-9 518
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>523</b>	<b>404</b>	<b>6 519</b>	<b>2 501</b>
Rahoitustuotot	-1	766	359	1 329
Rahoituskulut (–)	-191	-219	-1 148	-1 780
<b>Voitto/-tappio ennen veroja</b>	<b>330</b>	<b>951</b>	<b>5 730</b>	<b>2 050</b>
Tuloverot	-34	-694	-1 226	-288
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>297</b>	<b>257</b>	<b>4 504</b>	<b>1 761</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille</b>	<b>297</b>	<b>257</b>	<b>4 504</b>	<b>1 761</b>
<b>Määräysvallattomille omistajille</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Muuntoerot	39	-319	97	-462
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>336</b>	<b>-62</b>	<b>4 601</b>	<b>1 299</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille</b>	<b>336</b>	<b>-62</b>	<b>4 601</b>	<b>1 299</b>
<b>Määräysvallattomille omistajille</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>				
laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,0080	0,0069	0,1208	0,0471



**Konsernitase, IFRS**

**VARAT**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	535	473
Käyttöoikeusomaisuuserät	3 166	3 865
Liikearvo	26 393	26 531
Muut aineettomat hyödykkeet	633	2 084
Osakkeet ja osuudet	5	5
Saamiset	129	245
Laskennalliset verosaamiset	4 830	6 413
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	<b>35 691</b>	<b>39 616</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13 403	13 925
Rahavarat	1 963	3 066
<b>Lyhytaikaiset varat</b>	<b>15 366</b>	<b>16 991</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>51 057</b>	<b>56 607</b>

**Oma pääoma ja velat**

Tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Osakepääoma	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	72	72
Muut rahastot (+/-)	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 174	20 921
Kertyneet voittovarot	5 496	1 739
Omat osakkeet	-1 146	0
Muuntoerot	-1 351	-1 448
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>	<b>25 404</b>	<b>23 444</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	0	0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>25 404</b>	<b>23 444</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 683	8 890
Vuokraelat	1 658	2 218
Laskennalliset verovelat	1 487	1 824
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>7 828</b>	<b>12 933</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 873	2 540
Vuokraelat	1 603	1 738
Ostovelat ja muut velat	14 349	15 953
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>17 825</b>	<b>20 230</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>25 653</b>	<b>33 163</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>51 057</b>	<b>56 607</b>

**Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin, IFRS**

Tuhatta euroa	1.1.– 31.3.2021	1.4.– 30.6.2021	1.7.– 30.9.2021	1.10.– 31.12.2021	1.1.– 31.3.2020	1.4.– 30.6.2020	1.7.– 30.9.2020	1.10.– 31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>17 807</b>	<b>17 296</b>	<b>13 730</b>	<b>17 530</b>	<b>17 152</b>	<b>16 755</b>	<b>14 005</b>	<b>18 252</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2 569	10	11	91	5	73	117	87
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (-)	-2 233	-2 292	-2 050	-2 298	-1 463	-1 664	-1 384	-1 703
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (-)	-12 008	-11 387	-8 600	-11 457	-11 395	-11 229	-9 032	-11 895
Poistot (-)	-848	-824	-780	-1 139	-1 141	-1 179	-1 162	-1 181
Liiketoiminnan muut kulut (-)	-1 477	-1 532	-1 395	-2 203	-2 342	-1 873	-2 147	-3 156
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>3 809</b>	<b>1 272</b>	<b>915</b>	<b>523</b>	<b>816</b>	<b>884</b>	<b>397</b>	<b>404</b>
Rahoitustuotot	13	344	4	-1	92	273	198	766
Rahoituskulut (-)	-465	-329	-163	-191	-1 032	39	-569	-219
<b>Voitto/-tappio ennen veroja</b>	<b>3 357</b>	<b>1 287</b>	<b>755</b>	<b>330</b>	<b>-123</b>	<b>1 196</b>	<b>26</b>	<b>951</b>
Tuloverot	-721	-298	-174	-34	327	78	0	-694
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>2 637</b>	<b>989</b>	<b>581</b>	<b>297</b>	<b>204</b>	<b>1 274</b>	<b>27</b>	<b>257</b>
EBITDA	4 657	2 096	1 695	1 663	1 957	2 063	1 559	1 585

**Konsernin oman pääoman  
muutoslaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muunto ero	Emoyhtiön oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma</b>									
<b>1.1.2021</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>20 921</b>	<b>0</b>	<b>1 739</b>	<b>-1 447</b>	<b>23 444</b>	<b>23 444</b>
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						4 504		4 504	4 504
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot							97	97	97
Tilikauden laaja tulos yhteensä						4 504	97	4 601	4 601
Osingonjako						-748		-748	-748
Pääoman palautus Omien osakkeiden hankinta				-748				-748	-748
					-1 146			-1 146	-1 146
<b>Oma pääoma</b>									
<b>31.12.2021</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>20 174</b>	<b>-1 146</b>	<b>5 495</b>	<b>-1 351</b>	<b>25 404</b>	<b>25 404</b>

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muunto ero	Emoyhtiön oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma</b>									
<b>1.1.2020</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>20 921</b>	<b>0</b>	<b>-22</b>	<b>-985</b>	<b>22 145</b>	<b>22 145</b>
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						1 761		1 761	1 761
Edellisten tilikausien oikaisut						0		0	0
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot							-462	-462	-462
Tilikauden laaja tulos yhteensä				0	0	1 761	-462	1 299	1 299
<b>Oma pääoma</b>									
<b>31.12.2020</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>20 921</b>	<b>0</b>	<b>1 739</b>	<b>-1 447</b>	<b>23 444</b>	<b>23 444</b>

**Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS**

Tuhatta euroa	1.1.– 31.12.2021	1.1.– 31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Liikevoitto	6 485	2 501
Oikaisut:		0
Poistot	3 592	4 663
Muut liiketapahtumat joihin ei liity maksua	-108	-683
<b>Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>9 968</b>	<b>6 481</b>
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/-)	554	-9
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)	-1 244	-813
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-690</b>	<b>-822</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja</b>		
	<b>9 278</b>	<b>5 659</b>
Saadut korot	6	43
Maksetut korot (-)	-430	-682
Maksetut tuloverot	0	-10
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>8 855</b>	<b>5 010</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Tytäryritysten hankinta	0	-97
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin (-)	-402	-311
Saamiset myynneistä	-400	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	159	319
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-643</b>	<b>-89</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lainojen nostot	0	3 000
Lainojen takaisinmaksut	-4 873	-3 965
Vuokraelkojen maksut	-1 801	-1 853
Osingon ja pääomapalautuksen maksut	-1 496	0
Omien osakkeiden hankinta	-1 146	0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-9 316</b>	<b>-2 818</b>
<b>Rahavarojen muutos (+/-)</b>	<b>-1 104</b>	<b>2 103</b>
Rahavarat tilikauden alussa	3 066	963
Rahavarat tilikauden lopussa	1 963	3 066

**Konsernin vakuudet ja vastuusitoumukset**

<u>Tuhatta euroa</u>	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Vuokravakuudet	126	156
Yrityskiinnitykset	16 350	17 017
Pankkitakaukset	310	296
<b>Muut omat vastuut</b>		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	43	15
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät leasingvastuut	25	8
<b>Yhteensä</b>	<b>68</b>	<b>23</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omat vastuut yhteensä</b>	<b>68</b>	<b>23</b>

## Suurimmat osakkeenomistajat

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan katsauskauden lopussa 31.12.2021 Innofactor Oyj:n 20 suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava.

Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1. Ensio Sami	7 886 142	21,10 %
<i>Ensio Sami</i>	5 712 382	15,28 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 588	1,94 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	1,94 %
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	724 586	1,94 %
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 800 000	4,81 %
3. Linturi Kaija ja Risto	1 256 411	3,36 %
<i>R. Linturi Oyj</i>	489 107	1,31 %
<i>Linturi Kaija Anneli</i>	430 000	1,15 %
<i>Linturi Risto Erkki Olavi</i>	337 304	0,90 %
4. Laiho Rami Tapani	1 158 694	3,10 %
5. Ärje Matias Juhanpoika	854 253	2,28 %
6. Mäki Antti-Jussi	613 725	1,64 %
7. Tilman Tuomo Tapani	563 538	1,51 %
8. Hellen Stefan Andreas	486 000	1,30 %
9. Ingman Finance Oy Ab	450 000	1,20 %
10. Muukkonen Teemu Heikki	410 357	1,10 %
11. Järvenpää Janne-Olli	289 586	0,77 %
12. Rausanne Oy	270 000	0,72 %
13. Kukkonen Heikki-Harri	213 606	0,57 %
14. Puolakka Petri Yrjö Emil	202 511	0,54 %
15. Laiho Jari Olavi	200 371	0,54 %
16. Varsio Jussi Ilari	190 000	0,51 %
17. Kannisto Jaakko Mikael	183 051	0,49 %
18. Mäkinen Antti Vilho Juhani	164 000	0,44 %
19. Heikki Tervonen Oy	150 000	0,40 %
20. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	149 027	0,40 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>17 491 272</b>	<b>46,78%</b>

**Tunnuslukujen laskentakaavat****Käyttökate (EBITDA):**

Liikevoitto/-tappio - poistot

**Tilaukanta:**

Saadut lisenssi- ja projektitilaukset - tilauksiin liittyvä toteutunut liikevaihto + jatkuvan sopimuskannan tuottama liikevaihto seuraavat 12kk (ei kuitenkaan sisällä sopimuksiin suoraan perustumatonta odotettavaa ostokäyttämistä eli ns. Run Ratea)

**Liikevaihto / työntekijä:**

Liikevaihto

Aktiivinen henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana

**Oman pääoman tuottoprosentti:**

Tilikauden voitto/tappio

Oma pääoma

**Sijoitetun pääoman tuottoprosentti:**

Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut

Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat

**Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):**

Korolliset velat - rahavarat

Oma pääoma

**Omavaraisuusaste, (%):**

Oma pääoma

Taseen loppusumma - saadut ennakot

**Tulos/osake:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja - verot

Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä

**Oma pääoma / osake:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä